

## Особенности управления риском в сельском хозяйстве

### *Аннотация:*

Определена сущность и роль риск-менеджмента в процессе управления. Рассмотрена существующая на сельскохозяйственных предприятиях система рисков, мероприятия, позволяющие не допустить или уменьшить неблагоприятное воздействие рисков факторов.

### *Ключевые слова:*

Риск, управление, сельское хозяйство, страхование, снижение риска.

Риск-менеджмент, как и любая другая разновидность менеджмента, содержит стратегию и тактику управления. Стратегия – это наука и искусство управления риском, основанные на прогнозировании, стратегическом планировании, выработке обоснованной программы, позволяющей не допускать или уменьшать неблагоприятное воздействие на результаты воспроизводства рисков факторов. Задачи стратегии управления рисками направлены на подбор и использование средств для достижения поставленной цели. Тактика – это методы и приёмы на пути к поставленной цели в конкретных условиях. Тактика преследует задачи управления на основе выбора наиболее оптимального решения и наиболее приемлемых в данной хозяйственной ситуации методов и приёмов управления.

Следует отметить важность стратегического управления, особенно в условиях становления рыночных отношений. Согласно трактовкам И. Ансоффа, существуют два типа его осуществления [3]:

1) механический – характеризуется реагированием на проблему, ориентацией на прошлый опыт, рассмотрением единственной альтернативы, допущением минимального риска и риска, соответствующего прошлому опыту;

2) стратегический – предполагает предвидение проблемы и активный поиск возможных решений, ориентацию на творческий подход, рассмотрение ряда альтернатив и выбор лучшей, допущение риска пропорционально новизне решения, балансирование рискованных вариантов, учет противоречий системы.

Существует множество способов снижения риска, нашедших свое отражение в экономической литературе: распределение риска между участниками проекта, страхование риска, резервирование средств на покрытие непредвиденных расходов, диверсификация производства, лимитирование затрат, получение дополнительной информации, осуществление квалифицированного прогноза, самострахование, хеджирование, маркетинговые усилия, закладывание рисковосодержащих затрат в себестоимость продукции и другие. Их применение оправданно, как в комплексе, так и единично, поскольку они все преследуют идентичные цели – снижение негативного воздействия рисков случаев на ход производственно-финансовой деятельности.

Все факторы риска по возможности влияния на них со стороны экономического субъекта можно разделить на три группы:

- нерегулируемые,
- слабо регулируемые,
- условно регулируемые.

К нерегулируемым относятся внешние факторы, являющиеся отражением природной и социально-экономической среды функционирования предприятия (нормативно-правовая база, погодные условия, социально-политическая ситуация, социально-демографическая ситуация, уровень предпринимательской активности, состояние потребительского рынка, покупательная способность рубля, уровень жизни населения), к слабо регулируемым – все остальные внешние факторы. Внутренняя среда предприятия в большей степени поддается управлению, но полностью элемент неопределенности исключить нельзя и здесь, поэтому внутренние факторы риска определяются как условно-регулируемые.

Риск предстаёт неотъемлемым элементом любого производства, в том числе и сельскохозяйственного. Одной из мер, способствующих адаптации сельскохозяйственных предприятий к неопределенной хозяйственной среде, должно стать формирование адекватной политики регулирования цен и доходов.

Формирование адаптивного к риску режима АПК в России невозможно без учета поведенческих, мотивационных особенностей, характерных для экономических агентов в России, своеобразия национального экономического менталитета, его высокой инерционности. Однако при всей инерционности социально-экономического генотипа (и отдельных его компонент, способных к изменениям в неодинаковой мере и разными темпами) он представляет собой систему динамическую, способную к трансформации и подлежащую активному формирующему воздействию со стороны прогрессивных сил общества.

Одним из способов управления риском в аграрной сфере является сельскохозяйственное страхование. Ввиду того, что риск – вероятность отклонения от цели, ради которой принималось решение, применение страхования создает реальную возможность достижения поставленной цели.

Ответственность страховой организации по страхованию рисков заключается в возмещении страхователю потерь, возникших вследствие неблагоприятного, непредсказуемого изменения рыночной среды и других условий осуществления деятельности [2].

Сельскохозяйственное страхование выполняет ряд важнейших функций, которые составляют его категорию

альную сущность. Во-первых, оно выступает в качестве процесса первичного размещения риска (рисковая функция). В рамках рисковой функции происходит перераспределение денежной формы стоимости среди участников страхования в связи с последствиями случайных страховых событий. Предупредительная функция направлена на финансирование за счет части средств страхового фонда мероприятий по уменьшению страхового риска.

В сельском хозяйстве страхование урожая сельскохозяйственных культур занимает ведущее место в системе имущественного страхования, его доля превышает 90% всего объема рисков. [4]

Как говорилось выше, одним из рисков в агропромышленном производстве являются различного рода потери. При разработке направлений развития агропромышленного производства мобилизацию мероприятий по сокращению потерь продукции следует осуществлять отдельно по причинам потерь.

Причины потерь продукции, на устранение которых не требуется дополнительных финансовых затрат, носят, в основном, экономический характер и направлены на повышение трудовой активности персонала, укрепление производственной дисциплины, применение экономических санкций и др.

Причины потерь продукции, требующие финансовых вложений для их ликвидации, носят большей частью технико-технологический характер. К ним относятся недостаточный уровень использования достижений НТП в агропромышленном производстве и наличие узких мест в технологической цепи «производство – транспортировка – подработка – хранение – переработка – реализация» вследствие принятия к реализации неоптимальных хозяйственных решений по развитию АПК.

При разработке плана снижения риска в растениеводстве важно учитывать климатические условия, поскольку они имеют существенное значение для длительности весенне-полевого периода, ухода за посевами, заготовки кормов, уборки урожая и подъема зяби. Сокращению затрат может способствовать график использования машинно-тракторного парка предприятия АПК, маршруты передвижения сельхозтехники с одного поля на другое, порядок технического обслуживания. Зерновым хозяйствам целесообразно разработать план распределения

зерна по токам и размещения его по зерноскладам, план вывоза зерна на хлебоприемные пункты и засыпки семенных фондов.

Различные сорта и культуры отличаются друг от друга по реакции на комплекс естественных условий и могут выступать взаимострахователями. В России культурами – взаимострахователями могут быть, например, подсолнечник и кукуруза, пшеница и рожь.

В отличие от растениеводства, животноводство характеризуется определенным постоянством выполняемых работ, меньшей зависимостью от погодных условий, территориальной компактностью, более равномерным получением продукции в течение года.

Если разработка антирисковых мероприятий в растениеводстве отвечает, в основном на вопросы: какие работы выполнять, когда, кто их будет выполнять и с помощью каких технических средств, то в животноводстве они сводятся к определению сроков получения продукции, ее объема и качества, расходованию продукции, состоянию стада и времени проведения зоотехнических мероприятий.

Независимо от отраслевой принадлежности предприятия АПК важно проводить прогнозирование финансовых результатов: выручку от реализации продукции, ожидаемый ежегодный прирост производства в связи с возможностями предприятия АПК, оценку ежегодного роста цен на сельхозпродукцию.

Кроме того, в основу процедуры принятия и реализации решений, определения критериев эффективности принимаемых решений должен быть положен выбор инструмента оценки риска, что обеспечит более гибкое управление.

#### Примечания:

1. Федеральный закон РФ от 27.12.2002 г. №184-ФЗ «О техническом регулировании».
2. Постановление Правительства РФ от 01.11.2001 года №758 «О государственной поддержке страхования в сфере агропромышленного производства».
3. Ансофф И. Стратегическое управление. – М.: Экономика, 1989.
4. Манелль А. Официальный комментарий. Состояние и перспективы развития сельского хозяйства России в 2005 г. (по итогам I полугодия 2005 г.). <http://www.agronews.ru>