

УДК 338.436.33
ББК 65.9 (2Рос) 32
К 36

А.А. Керашев, Р.А. Байбекова

Организационно-экономические аспекты создания и эффективного функционирования вертикально-интегрированных формирований в АПК (Рецензирована)

Аннотация:

Данная статья посвящена проблеме организационно-экономического обоснования создания и функционирования вертикально-интегрированных агропромышленных формирований. Рассмотрены основные принципы обеспечения эффективности интегрированных структур в АПК, основные этапы процесса организационного проектирования.

Ключевые слова:

Интегрированное агропромышленное формирование, организационно-экономический механизм, принципы эффективной интеграции.

Эффективность вертикально-интегрированных формирований в АПК в значительной мере зависит от степени научной обоснованности организационно-экономического механизма создания и функционирования. Составляющими организационно-экономического механизма являются организационное построение взаимодействия предприятий (организаций) в рамках интегрированной структуры, а также система имущественных и обменно-распределительных отношений. В соответствии с имущественными отношениями строятся отношения по поводу внутригруппового (внутрифирменного) оборота промежуточной продукции и взаиморасчетов за нее, формируется система «распределительных пропорций» в интегрированном формировании. При этом успех создания и деятельности агропромышленных формирований в большинстве случаев определяется не формой собственности, а объектом собственности. Там, где агропромышленное технологически связанное производство представляет собой единый объект собственности, в максимальной степени проявляются преимущества вертикальной интеграции. При этом определяющее значение имеет выбор организационно-правовой формы агропромышленных формирований. Выбор организационно-правовой формы интеграции означает совершенно определенную форму экономических отношений между участниками интегрированного формирования и наоборот, сложившаяся форма экономических отношений между предприятиями непременно тяготеет к соответствующей ей организационно-правовой форме агропромышленной интеграции. Поэтому разные организационно-правовые формы предусматривают различный механизм обменно-распределительных отношений, степень участия в хозяйственной деятельности и управлении интегрированным формированием, а также ответственность за конечный результат и хозяйственный риск. При создании вертикально-интегрированных структур в АПК невозможно однозначно рекомендовать какую-либо определенную организационно-правовую форму без учета конкретных условий хозяйствования участников интеграционного процесса, их производственно-финансового потенциала.

Следует различать организационно-экономический механизм создания и организационно-экономический механизм функционирования вертикально-интегрированных агропромышленных формирований. Реализация первого направления обеспечивает единство товаропроизводителей, целостность интегрированного формирования и связанность его отдельных частей. Механизм функционирования определяет порядок взаимодействия хозяйственных участников формирования между собой, а также с органом управления. При этом ключевую роль играет экономический механизм межотраслевого взаимодействия, представляющий собой наиболее важную составную часть вертикальной интеграции предприятий. Он предопределяет систему внутригрупповых (внутрифирменных) коммерческих и хозяйственных отношений, а также формирование учетной политики интегрированной структуры.

При создании агропромышленного формирования, основанного на взаимном переплетении технологически взаимосвязанного аграрного, промышленного и финансовых капиталов, необходимо учитывать следующие основополагающие принципы:

1. Целесообразность и взаимовыгодность партнерских отношений в рамках интегрированных агропромышленных объединений. Выполнение данного принципа предполагает, что при развитии интеграционных связей каждый участник интеграции должен реально получить прибыль на единицу вложенного капитала больше, чем при всех других вариантах собственного развития, а также больше, чем хозяйствующие субъекты такого же размера и специализации, не участвующие в агропромышленной интеграции.

2. Необходимость соблюдения структурного паритета участников агропромышленных объединений. При соблюдении данного принципа необходимо обеспечить распределение прибыли, полученной на конечном этапе производственного цикла, на паритетной основе между всеми участниками интеграционного процесса в соответствии с величиной вложенного ими капитала и общественно необходимыми затратами.

Степень учета экономическим механизмом двух вышеперечисленных принципов во многом определяет заинтересованность хозяйствующих субъектов в участии в интегрированной системе.

3. Обеспечение пропорциональности в производственном процессе, предполагающей адекватное развитие производственных мощностей заинтересованных сторон, участвующих в интеграционных формированиях. При создании агропромышленных объединений следует обеспечить оптимальность размеров концентрации, уровня специализации и комбинирования производства, обоснованность уровней фондо- и энерговооруженности работников объединения.

4. Принцип непрерывности производственного процесса в рамках интегрированных структур. Соблюдение данного принципа связано с необходимостью планомерного по времени использования производственных мощностей и оборудования, а также поступления готовой продукции к потребителю. Разработка рациональных, стратегически обоснованных бизнес-планов, учитывающих весь комплекс экономических особенностей данного региона, является одной из главных основ эффективной интеграции.

5. Обеспечение оптимального структурного (количественного и качественного) состава участников агропромышленной интеграции. Выполнение этого принципа предполагает ликвидацию излишних малоэффективных звеньев интеграции, ненужных, технологически не оправданных посредников между сельскохозяйственными и перерабатывающими предприятиями.

По мере создания материально-технических и финансовых условий возможен обоснованный переход от простых к более сложным формам интеграции (от горизонтальных структур к вертикальным, от производственных - к производственно-торговым). Это вызывает объективную необходимость проведения всестороннего экономического обоснования не только целесообразности формирования соответствующих интегрированных структур, но и оптимизации их основных параметров.

6. Ритмичность производственного процесса внутри интегрированных структур. Данный принцип связан с важностью равномерности поставок сельскохозяйственного сырья и выполнения во времени отдельных технологических процессов сельскохозяйственными, перерабатывающими и обслуживающими предприятиями.

В целом на практике получили распространение четыре типа интегрированных агропромышленных формирований:

- ✓ формирования, основанные на слиянии экономических субъектов, полностью потерявших свою самостоятельность и объединившихся в единое юридическое лицо;
- ✓ формирования, основанные на взаимоотношениях дочерних, зависимых и материнских организаций;
- ✓ объединения юридических лиц (ассоциации, союзы), призванные координировать предпринимательскую деятельность, а также представлять и защищать имущественные интересы участников объединения;
- ✓ совместная деятельность коммерческих организаций без образования юридического лица для извлечения

прибыли или достижения иной не противоречащей закону цели (например, в форме простого товарищества).

Вертикально-интегрированная структура может быть создана посредством таких форм реструктуризации предприятий (организаций) АПК как слияние, присоединение, выделение, преобразование.

При слиянии нескольких юридических лиц, прекращающих, в свою очередь, своё существование, создаётся новая хозяйственная организация, объединяющая в себе их собственность.

В результате присоединения одно или несколько юридических лиц прекращают своё существование и становятся частью другого юридического лица (финансово-устойчивое предприятие), с передачей ему помимо собственности (имущественных прав) их обязанностей. При этом интегратором выступает устойчивое в финансовом отношении предприятие, смена организационно-правовой формы которого не допускается.

В результате выделения часть принадлежащей реорганизуемому юридическому лицу собственности переходит новым юридическим лицам, созданным при реорганизации. При этом реорганизуемое юридическое лицо продолжает свою хозяйственную деятельность, а количество создаваемых новых юридических лиц может варьироваться.

При преобразовании происходит прекращение деятельности юридического лица одной организационно-правовой формы, получающее все имущественные права и обязанности реорганизуемого юридического лица.

Проведенный анализ интеграционных процессов показал, что наиболее распространенными формами создания вертикально-интегрированных структур в АПК являются:

- создание вертикально-интегрированного формирования предприятием-инвестором, выступающим в роли интегратора;
- добровольное присоединение неплатежеспособных предприятий (как правило, сельхозтоваропроизводителей) к финансово-устойчивому, эффективно функционирующему предприятию с потерей статуса юридического лица;
- присоединение неплатежеспособных сельскохозяйственных предприятий путем их предварительного преобразования в новое предприятие как структурных единиц интегрированного формирования, в том числе с применением процедур банкротства;
- слияние нескольких финансово неустойчивых коммерческих организаций;
- добровольное объединение на договорной основе ресурсов сельскохозяйственных, перерабатывающих, агросервисных и торговых предприятий без образования нового юридического лица (в форме простого товарищества) для достижения эффекта от совместной производственно-хозяйственной деятельности;
- образование холдинговых структур; и т.д.

На этапе создания агропромышленного формирования должен быть решен ряд важнейших организационно-экономических задач. На первом этапе проектирования вертикально-интегрированного объединения определяются экономически перспективные технологические связи между предприятиями, смежными отраслями АПК;

проводится обоснование целей и задач совместной межотраслевой деятельности, её направлений и масштабов. Затем определяется состав предприятий, участие которых в интегрированной структуре было бы желательным, выработывается конкретная схема объединения хозяйствующих субъектов в интегрированную структуру, а также осуществляется выбор организационно-правовой формы агропромышленного формирования. Кроме того, необходима разработка технико-экономического обоснования создания вертикально-интегрированного формирования, главным аспектом которого должна быть доказательность возможностей получения синергетического эффекта от совместной производственно-хозяйственной деятельности участников интеграционного процесса. При этом четко должно быть показано за счет чего достигается приращение эффективности производства как у каждого участника (подразделения) так и в агропромышленном формировании в целом.

С целью оценки реального финансового состояния каждого из потенциальных участников агропромышленной интеграции целесообразно проведение ревизии их производственно-финансовой деятельности. Подобная процедура проводится также для определения стартовых условий деятельности проектируемой интегрированной структуры. При этом считается целесообразным участие в ревизии не только специалистов формирования, но и сотрудников служб региональной администрации. Выполнение данной рекомендации во многом обеспечивает более полный и объективный учет потенциала каждого из интегрирующихся хозяйств, «прозрачность» системы распределительных отношений, что во многом отвечает интересам региональных органов власти.

Кроме того, следует определить величину уставного капитала, паевого фонда или другого общего имущества вертикально-интегрированного агропромышленного формирования, а также долей участников в нем. При этом необходимо организовать оптимальное распределение акций среди юридических и физических лиц вертикально-интегрированного агропромышленного формирования. Таким образом, этап проектирования интегрированной структуры во многом предопределяет «вектор интересов» собственников агропромышленного объединения, определяя тем самым систему распределительных отношений, инвестиционную политику интегрированной структуры и т.д.

Кроме того, необходимо спроектировать организационно-производственную структуру интегрированного формирования, подготовить договора и положения об органах управления, порядке деятельности и взаимодействия участников интеграции. Поэтому следует разработать следующие нормативные документы, регламентирующие систему внутренних (внутригрупповых) и внешних экономических отношений: положение о структурном подразделении, о внутрихозяйственном коммерческом расчете, о внутрипроизводственном хозрасчете, о ценовой политике, об оплате труда, о кредитовании структурных подразделений и т.д.

Таким образом, формирование вертикально-интегрированных структур в АПК является комплексной задачей, требующей учета интересов всех субъектов агропромышленной интеграции. Поэтому крайне необходимо усиление научной составляющей в обосновании организационно-экономического механизма создания агропромышленных структур.