
УДК 553.3:338.33
ББК 65.305.12(2Рос.Сев)-434
Е 73

Е.Б. Ермишина

Аспирант Южного института менеджмента, г. Краснодар. Тел.: (918) 213 23 27, e-mail: elena-ermishina@mail.ru.

**Пути диверсификации в экономической системе
РСО-Алания**
(Рецензирована)

Аннотация. Исследованы сущность и формы диверсификации на мезо-уровне, возможности инструментов диверсификации в региональной системе и особенности диверсификации в горнодобывающем комплексе региона РСО-Алания. Сделан вывод, что основной целью диверсификации производственных комплексов горной отрасли РСО-Алания является не только абсолютный прирост добычи металлов, но и увеличение полноты использования недр как гарантия полноты использования природных ресурсов в перспективных интересах региональной экономики.

Ключевые слова: диверсификация, мезо-уровень, регион, система, горнодобывающий комплекс, горная отрасль, добыча металлов, использование недр, природные ресурсы, региональная экономика.

Е.В. Ermishina

Post-graduate student of the Southern Institute of Management, Krasnodar. Ph.: (918) 13 23 27, e-mail: elena-ermishina@mail.ru.

**Ways of diversification in the North Ossetiya-Alaniya
economic system**

Abstract. The paper examines the essence and forms of diversification at the meso-level, possibilities of diversification tools in regional system and features of diversification in a mining complex of the North Ossetiya-Alaniya region. It is inferred that the main objective of diversification of industrial complexes of the North Ossetiya-Alaniya mountain branch is not only a pure gain of extraction of metals, but also increase in the complete use of the interiors as a guarantee of the complete use of natural resources in interests of regional economy.

Keywords: a diversification, meso-level, region, system, a mining complex, mountain branch, extraction of metals, use of the interiors, natural resources, regional economy.

Для мезо-уровня организации хозяйственных отношений в постреформенный период характерна концентрация возможностей для интеграционного взаимодействия [1].

Одним из направлений концентрации возможностей является диверсификация — одновременное развитие многих, не связанных или слабо связанных друг с другом видов производства, расширение объемов деятельности, номенклатуры продукции и услуг, ассортимента производимых изделий в

масштабе государства, отрасли, региона, предприятия.

Сущность экономических процессов и явлений должна раскрываться через функцию общественной полезности. Прежде всего, диверсификация нацелена на удовлетворение запросов рынка как отражение постоянно растущих потребностей людей и представляет собой форму компромисса между рынком и эффективностью использования ресурсов предприятий.

Эффективность диверсифицирующего участника отрасли оценивается по следующим критериям:

- сохранение рыночного присутствия в новой отрасли в течение 3 — 5 лет после диверсификации;
- рост рыночной доли в отрасли;
- рост объема продаж после диверсификации.

Для промышленного производства наиболее близки следующие понятия диверсификации:

- расширение объектов деятельности и номенклатуры продукции, связанное с организацией новых видов производства, смежных с существующими;
- совмещение направлений развития слабо связанных друг с другом видов производства, расширение объемов деятельности, номенклатуры продукции и услуг, ассортимента продуктов;
- расширение ассортимента, изменение вида продукции, освоение новых видов производств с целью повышения эффективности производства, получения экономической выгоды и предотвращения банкротства.

Чаще всего причиной диверсификации является ограниченная технологическая база. На дотационных предприятиях средства на технологическое перевооружение производства осваивались недостаточно, поэтому модернизация технологий производилась слабыми темпами. Так, когда в середине прошлого столетия передовые горнодобывающие предприятия перешли на ресурсосберегающие технологии с закладкой пустот твердеющими смесями как средство для уменьшения засорения руд породами, на Садонских рудниках (Республика Северная Осетия-Алания) применяли устаревшие технологии, выдавая на поверхность руду низкого качества, чем удорожали стоимость конечного продукта, загрязняли окружающую среду и приближали время своего банкротства [2].

В постреформенный период закрылись не только мелкие горные предприятия, но и бывшие флагманы добычи в своих отраслях, например, Тырнауский вольфрамово-молибденовый комбинат.

Обобщение наиболее существенных для региональной экономики аспектов диверсификации позволяет утверждать следующее:

— мезо-уровень экономики — эта отрасль в исследованиях по диверсификации остается наименее разработанной;

— трансформация управления экономикой привела к практически полной ликвидации отраслевого уровня управления;

— центр тяжести структурных изменений национальной экономики России в настоящее время находится на отраслевом уровне;

— в процессе диверсификации необходимо использовать как глобальные, так и национальные, региональные и местные факторы структурного реформирования;

— эффект от диверсификации повышается в результате феномена синергетического взаимодействия.

Под региональной экономической системой мы понимаем совокупность социальных и экономических отношений на территории, обладающей постоянным населением, природными ресурсами, экономическими, демографическими, историческими условиями и комплексом отраслей производства.

Недостатком современных представлений о региональной экономической системе является недооценка роли технологий добычи и использования природных ресурсов, что характерно для национальных горнодобывающих регионов Северного Кавказа.

На долю горного производства и в РСО-Алания в годы плановой экономики приходилось не менее 2/3 валового производства. В условиях рынка ее региональная экономика не может быть благополучной при использовании устаревшей технологии добычи и переработки минерального сырья.

Региональная экономическая система мезо-уровня представляет собой устойчивую форму пространственной локализации воспроизводства социально-экономических отношений, которая субординирована в своем функционировании и развитии с националь-

ной общественно-хозяйственной системой, но открыта для интеграционных взаимодействий с другими, позиционированными «выше» и «ниже» ее системами социально-экономических отношений.

В региональной экономике понятие диверсификации производственных комплексов трансформируется в качественно новую категорию, представленную комплексом многофункциональных механизмов, которые должны быть ориентированы на более полное использование ресурсов региона и улучшение уровня жизни его населения. Поскольку практически все горные предприятия являются градообразующими, от экономических результатов зависит социальное состояние населения регионов. Так, Садонский свинцово-цинковый комбинат (СЦК) в пору расцвета обеспечивал благосостояние не менее 1/3 населения РСО-Алания.

Стратегия оздоровления экономики региона посредством диверсификации производственных комплексов горной отрасли предусматривает выбор оптимальных путей повышения конкурентоспособности предприятий на основе создания технологически совершенного и социально-ориентированного комплекса.

Инструментами диверсификации производства горных предприятий в экономику региона становятся адаптированные к реальным условиям управленческие механизмы, цель которых заключается в создании условий одновременно для роста валового регионального продукта и повышения уровня благосостояния населения региона.

В РСО-Алания разработаны оригинальные технологии комбинированной переработки упорных металлических руд и хвостов обогащения и металлургии с использованием электрохимически активированных сред для разрушения главных рудных минералов и извлечения из растворов полезных компонентов. Эти технологии позволяют извлечь из отходов до 70% металлов и сделать их безопасными для полной утилизации [3].

Важной особенностью инновационной технологии с выщелачиванием металлов является то, что опасные для окружающей среды процессы электрохимического разложения руд протекают под землей с последующей гидрометаллургической переработкой растворов с целью извлечения полезных компонентов. В результате процессы освоения месторождений становятся малоотходными, увеличивается количество извлекаемых полезных компонентов, в том числе за счет исключения потерь, происходящих в случае переработки руд по пирометаллургической технологии; возрастает объем поставок утилизируемых материалов для строительной индустрии, радикально улучшается экология региона.

Особенностью диверсификации горнодобывающих отраслей является то, что горные территории относятся к проблемным регионам. Непременным атрибутом государственной политики в отношении к таким регионам в развитых странах является разработка механизма использования дифференцированных мер их поддержки.

Системные проблемы региональной экономики включают: снижение темпов экономического роста, низкий уровень капитализации, отток капитала за рубеж, кредитование промышленности. В горнодобывающих отраслях технологический уровень производства понизился до уровня 2 — 3 десятилетия назад. Основные доходы извлекаются за счет экспорта минеральных ресурсов и непроизводительно тратятся или питают отток капитала, а в лучшем случае инвестируются в тот же сырьевой сектор.

Можно выделить следующие направления диверсификации в регионе РСО-Алания:

— структурное обновление экономики со снижением зависимости финансовой системы от экспорта топливно-сырьевых ресурсов, демонополизация и развитие конкуренции;

— обеспечение экономической сбалансированности с сокращением бюджетного дефицита, снижением рисков и стабилизацией производства;

— повышение эффективности банковского и финансового регулирования с повышением доступности финансово-кредитных услуг, формированием финансового рынка и долгосрочным инвестированием;

— смягчение поляризации за счет

развития депрессивных предприятий и развития системы управления на региональном уровне;

— повышение инновационной активности в технологической модернизации горнодобывающих комплексов (рис.1).



Рисунок 1. Актуальные направления диверсификации промышленности РСО-Алания

По целому ряду показателей региона СКФО сильно отстают от средних показателей по Российской Федерации [4]. Жилья строят вдвое меньше, чем, например, в Центральном федеральном округе (в Ингушетии средняя обеспеченность жильем составляет всего 11 м² на человека — вдвое меньше, чем в среднем по РФ). Регионы СКФО добывают всего 0,6% российской нефти и 0,2% российского газа. В промышленности занято всего 11% населения, а туризм, который правительство РФ рекомендует как главное направление развития, что дает всего 2% валового регионального продукта. Весь кавказский туризм составляет всего 6% от туризма внутрироссийских направлений. Доля Северного Кавказа в совокупном внешнеторговом обороте РФ — лишь 0,4%. Объем иностранных капиталовложений в 2008 г. составил всего 1 млрд. долл., то есть полпроцента от всех иностранных инвестиций в РФ.

Главными причинами социальной нестабильности, которая осложняет инвестиционный климат и тормозит развитие регионов СКФО, являются неурегулированность земельных отношений, безработица и социальная необустроенность, которая в СКФО варьируется от 8 до 55%, что в 1,5 — 9 раз превышает среднероссийский уровень. Не заняты 18% экономически активного население

(по России — 8,2%). В некоторых регионах официальная безработица превышает 50% (Ингушетия) или приближается к этой отметке (Чечня).

Присутствие иностранных инвесторов в Северо-Кавказском федеральном округе практически незаметно. Объем иностранных инвестиций в 2008 г. составил меньше 1 миллиарда долларов, или менее 0,5% общего объема иностранных инвестиций в России. При этом внимание иностранных инвесторов сосредоточено, в основном, на Ставропольском крае и Республике Дагестан.

Доходы консолидированного бюджета регионов округа в 2008 г. составили 163,3 млрд. рублей, причем большая часть из них — безвозмездные поступления из федерального бюджета. Дотации составляют не менее половины бюджета регионов СКФО. В Чечне и Ингушетии они составляют 91%. Здесь собирается лишь 1,18% всех российских налогов.

По данным Минрегионразвития, «не удастся обнаружить корреляцию между объемами выделяемых региону средств и темпами экономического роста». Разрыв между российскими регионами по экономическому потенциалу остается огромным — до 15 раз, а в республиках Северного Кавказа — до 30 раз.

Возможности инструментов диверсификации в региональной системе зависят от стадии деловой активности в регионе. В фазе кризиса, переживаемого РСО-Аланией в более острой форме, чем соседними регионами, инвестиции минимальны и диверсификация практически неосуществима. В фазе депрессии устаревший капитал может обновиться и диверсификация станет осуществимой. В фазах оживления и роста перспективы диверсификации улучшаются.

При этом важно различать два противоборствующих в экономике природопользования направления обеспечения экономической эффективности добычи сырья:

— сиюминутное, за счет опережающей выемки наиболее богатых участков с чаще безвозвратными потерями бедного сырья;

— дисконтированное, за счет извлечения разносортных ресурсов с наибольшей полнотой использования недр.

В горной промышленности процесс диверсификации получил развитие с середины прошлого века, когда обнаружилось исчерпание внутренних источников роста эффективности производства, присутствующих в экономике производящих стран. Конкуренция на мировых рынках, замедление экономического роста и темпов научно-технического прогресса обусловили освоение передовой техники и технологии, внедрение результатов научных исследований и перераспределение их в соответствии с принципами интернализации. Ранее других эти процессы начались именно в развитых горнодобывающих странах: США, ЮАР, Швеции и др., а в России — в технологически более развитой уранодобывающей отрасли.

Горнодобывающие предприятия РСО-Алания базируются в условиях сложной орографии, поэтому особенностью расположения появляющихся в ходе диверсификации подразделений является приуроченность их к действующим объектам. Так, место для второй очереди хранилища отходов обогащения Мизурской обогатительной фабрики нашлось только на расстоянии 20

км от фабрики в районе участка Алагирского ущелья «Ирон хадзар».

Управление горным производством с использованием экономических рычагов включает в себя решение следующих задач:

— обоснование экономической целесообразности разработки руд;

— доказательство возможности доведения себестоимости продукции до приемлемого уровня за счет оптимизации качества и количества запасов;

— минимизация убытков горного предприятия путем расширения производственных мощностей;

— оптимизация инвестиционных проектов отработки месторождений;

— обоснование кондиций полезных ископаемых, обеспечивающих комплексность использования сырья и снижение издержек производства.

В мировой практике считается весьма эффективным вовлечение в процессы добычи отходов, поскольку они уже вскрыты и подготовлены совместно с основными запасами, а затраты на их разведку и горно-подготовительные работы погашены и списаны на добычу основных запасов.

Экономическая политика горных предприятий корректируется путем решения технологических вопросов эксплуатации месторождений полезных ископаемых, в частности, переоценки запасов месторождений в период диверсификации производственных комплексов.

Чтобы обосновать экономическую целесообразность диверсификации, учитывают стоимость вовлекаемых в добычу полезных компонентов, ранее не считавшихся рентабельными. Корректировка запасов уже разрабатываемых месторождений при диверсификации производственных комплексов является одним из факторов гибкого регулирования производственного потенциала для устойчивого функционирования горного предприятия под воздействием внешних условий.

Переход предприятий на рыночную систему экономических отношений предъявляет новые требования к оценке эффективности использования

средств предприятий, в конечном итоге влияющих на состояние региональной экономики.

Возможности диверсификации в мировой практике реализуются, в первую очередь, при разработке некондиционного минерального сырья. Забалансовые запасы, потерянные в процессе добычи руды, и материал заполнения выработанных пространств, ранее числившиеся отходами производства, успешно разрабатываются (например, забалансовые запасы верхних горизонтов Никитовского месторождения).

На рудниках Патино (Боливия), Большой Бьют (США) перерабатываются хвосты обогатительной фабрики. Месторождение Крейтон (Канада), где в результате выемки богатых руд более бедные руды всяческого бока обрушались, в настоящее время отрабатывается повторно. Добыча и переработка некондиционных руд применяется на Лениногорском, Хайдараканском, Салаирском, Чердоекском, Ачисайском, Карабашском, Гумешевском, Хапчегинском и др. месторождениях.

Особенности диверсификации в горнодобывающем комплексе РСО-Алания состоят в следующем:

— низкий уровень диверсификации промышленных комплексов, обусловивший повышенные риски стагнации в кризисной ситуации региона;

— отсутствие антикризисных финансовых резервов, вынуждающее регион прибегать к федеральной помощи;

— отсутствие системной антикризисной составляющей в структуре территориальной промышленной политики;

— высокий уровень физического износа территориальной социально-экономической инфраструктуры.

На основании изложенного можно утверждать, что основной целью диверсификации производственных комплексов горной отрасли РСО-Алания является не только абсолютный прирост добычи металла, но и увеличение полноты использования недр как гарантия полноты использования природных ресурсов в перспективных интересах региональной экономики.

Примечания:

1. Мезоэкономика переходного периода: рынки, отрасли, предприятия / под ред. Г.Б. Клейнера. М.: Наука, 2001. 516 с.
2. Голик В.И. Разработка месторождений полезных ископаемых. Владикавказ: МАВР, 2006. 976 с.
3. Голик В.И., Ермоленко А.А., Лазовский В.Ф. Организационно-экономические проблемы использования природных ресурсов Южного Федерального округа. Краснодар: Изд-во ЮИМ, 2008. 323 с.
4. Российский статистический ежегодник. М.: Федеральная служба государственной статистики, 2009.