

---

**УДК 332.01(470.62)**  
**ББК 65.049(2Рос-4Кра)**  
**М 80**

**А.В. Мортова**

*Аспирант Кубанского института международного предпринимательства и менеджмента, г. Краснодар. Тел.: (918) 364 46 75, e-mail: anna\_mortova@inbox.ru.*

## **Потенциал корпоративного бизнеса в модернизации региональной экономической системы**

*(Рецензирована)*

**Аннотация.** В статье раскрыт потенциал вертикально интегрированных и региональных корпораций в инновационном преобразовании экономической системы Краснодарского края; оценен их вклад в модернизацию данной системы, предложены инструменты активизации участия корпораций в процессе модернизации на мезо-уровне.

**Ключевые слова:** корпорации; Краснодарский край; инвестиции; экономическая система.

**A.V. Mortova**

*The post-graduate student, Kuban Institute of International Business and Management, Krasnodar. Ph.: (918) 364 46 75, e-mail: anna\_mortova@inbox.ru.*

## **The potential of corporative business in the modernization of regional economical system**

**Abstract.** In given article the potentions of vertically integrated and region corporations in innovational transformation of economic sistem of Krasnodarskiy kray is presented; measured their tribute in the modernization of this sistem; the instruments of activization of corporative partycipation are presented.

**Keywords:** corporations; Krasnodarskiy kray; investment; economic sistem.

Оценивая место Краснодарского края в Южном федеральном округе, следует исходить из того, что основу экономического потенциала Краснодарского края составляют агропромышленный, топливно-энергетический, транспортный и курортно-рекреационный комплексы. Указанные направления деятельности соответствуют приоритетам социально-экономического развития России и определяют особый статус Краснодарского края в экономике страны.

Экономическая система Краснодарского края лидирует в Южном макрорегионе России по таким позициям, как инвестиционная привлекательность, уровень жизни населения и финансово-инвестиционный потенциал территории.

Удельный вес края в общероссийских экономических показателях со-

ставляет: по ВРП — 2,1% (за 2007 г.); за 2008 г. по объему промышленного производства — 1,6%, по объему продукции сельского хозяйства — 7,4%, по объему розничного товарооборота — 3,5%, по объему инвестиций в основной капитал — 3,8%. Уровень безработицы по методологии МОТ за 2008 г. равен 4,8% [1].

Инвестиционный рейтинг края соответствует максимальному потенциалу и минимальному риску для инвесторов. В инвестиционном рейтинге регионов край занимает 2-е место по инвестиционному риску и 5-е по инвестиционному потенциалу. Наименьший инвестиционный риск — законодательный, наибольший — экологический. Наибольший инвестиционный потенциал в регионе имеет сфера туризма.

По рейтингу финансовой устойчивости регион относится к группе умеренного спада, по рейтингу экономической устойчивости — к группе умеренного спада, по рейтингу социальной устойчивости — к группе глубокого спада и по комплексному рейтингу антикризисной устойчивости — к группе значительного спада.

Напряженность на рынке труда региона повышается и в первом квартале 2009 г. составила 798 зарегистрированных безработных на 1000 вакантных рабочих мест против 286 в первом квартале 2008 г.

Социально-экономические показатели края в 2009 году соответствуют позициям лидера в ЮФО:

— по темпам роста выполненных строительных работ — 104,5% (во всех остальных крупных субъектах ЮФО снижение на 14 — 25%), оборота общественного питания — 101,3% (в крупных субъектах ЮФО уменьшение на 4 — 17%), сальдированного финансового результата — 129% (в других крупных субъектах снижение от 20% до 73%);

— по размеру сальдированного финансового результата организаций (72,9 млрд. рублей) и доле убыточных предприятий — 26,8% (по другим территориям от 29,6% до 34,2%);

— по уровню регистрируемой безработицы (1,1% — на 0,6 — 1,7 п.п. меньше, чем в других крупных субъектах ЮФО). В крае одна из самых низких в ЮФО численность официально зарегистрированных безработных — 28,1 тыс. человек (меньше только в Астраханской области — 10,6 тыс. человек);

— по объему перевезенных грузов (166 млн. тонн, в 1,9 раза больше Волгоградской области, имеющей 2 результат) и темпам его изменения в сравнении с 2008 годом — 96,9% (в других субъектах ЮФО — 71 — 83%);

— по объемам производства продукции сельского хозяйства, выполненных работ в строительстве, в том числе ввода жилых домов, оборотов всех секторов потребительского рынка, доходов консолидированного бюджета края, уровню среднемесячных денеж-

ных доходов населения и номинальной заработной платы [2].

Инвестиционный процесс представляет широкие возможности для взаимодействия региональной экономической системы Краснодарского края и вертикально интегрированных корпораций. В крае функционирует более ста крупных вертикально интегрированных корпораций, бизнес которых представлен в таких сферах, как ТЭК, промышленность, транспортная инфраструктура, АПК, системы связи, оптовая и розничная торговля. В экономической системе Краснодарского края представлены как крупные субъекты российского бизнеса, влияющие на развитие экономики и политических отношений, так и региональные корпорации. Наличие достаточно большого числа крупных предприятий и ФПГ различного происхождения создает в регионе более развитое конкурентное поле и определенные основы для конфликтов, а также более сложный контекст отношений между бизнесом и властью. При этом ситуация в регионе характеризуется распылением активов в связи с отсутствием явно доминирующих предприятий в региональном масштабе.

Из числа вертикально интегрированных корпораций ТЭКа в Краснодарском крае имеет сильные позиции «Роснефть» — лидер российской нефтяной отрасли и одна из крупнейших публичных нефтегазовых компаний мира. Основными видами деятельности НК «Роснефть» являются разведка и добыча нефти и газа, производство нефтепродуктов и продукции нефтехимии, а также сбыт произведенной продукции. Компания включена в перечень стратегических предприятий и организаций России. Основным акционером Компании является государство, которому принадлежит 75,16% ее акций [3].

Сильны в регионе позиции такой вертикально интегрированной корпорации, как «Газпром». *ОАО «Газпром» — одна из крупнейших энергетических компаний в мире. Основными направлениями ее деятельности являются геологоразведка, добыча,*

*транспортировка, хранение, переработка и реализация углеводородов, а также производство и сбыт электрической и тепловой энергии. Миссия «Газпрома» заключается в максимально эффективном и сбалансированном газоснабжении потребителей Российской Федерации, выполнении с высокой степенью надежности долгосрочных контрактов по экспорту газа.*

Особенность «Газпрома» и одно из его конкурентных преимуществ заключаются в том, что он одновременно является и производителем, и поставщиком энергоресурсов, располагая мощной ресурсной базой и разветвленной газотранспортной инфраструктурой. В региональной экономической системе Краснодарского края «Газпром» представлен 26 дочерними и филиальными структурами, а также активным участием в развитии рекреационно-туристической сферы, относящейся к числу наиболее перспективных для региона [4].

Корпорации «Газпром» и «Роснефть» задают вектор развития экономической системы региона, поскольку ресурсы, которыми они обладают, мощный организационно-правовой механизм, а также высокий уровень управленческой культуры обеспечивают успешное решение проблем производственного и социального развития территории.

Выделим основные результаты деятельности в регионе вертикально интегрированных корпораций. Прежде всего, следует отметить развитие трубопроводного транспорта в рамках проектов «Голубой поток» и «Южный поток». Трубопровод «Голубой поток» был построен в рамках российско-турецкого соглашения от 1997, по которому Россия в 2000 — 2025 гг. должна поставить в Турцию 364,5 млрд. куб. м газа. Стоимость проекта составила 32 млрд. долларов. В сентябре 2005 года введена в эксплуатацию вторая очередь проекта. Ежегодные суммы поступлений в консолидированный бюджет края от уплаты налога на имущество по объектам второй очереди составят около 92 млн. рублей.

Сравним эту выгоду с выгодами федерального центра. В период с 2009 по 2025 годы, когда газопровод будет работать на полную мощность, объем поставок газа в Турцию достигнет 16 млрд. кубометров в год, что даст дополнительные поступления в федеральный бюджет России в размере 3,5 — 4,0 млрд. долларов ежегодно. Очевидна асимметрия в распределении финансовых выгод от реализации глобального инвестиционного проекта между федеральным центром и регионом, на территории которого находится значительная часть трубопровода, терминал и, соответственно, большая часть рисков.

Также в крае действуют терминалы Каспийского трубопроводного консорциума (КТК), введенного в действие в середине 90-х гг. XX века. Планировалось, что за десять лет деятельности КТК принесет краевому бюджету 7 миллиардов долларов, а федеральному — почти 25 миллиардов долларов [2]. Налицо еще одно проявление асимметрии в распределении доходов от глобального инвестиционного проекта. Помимо того, за прошедшие годы существенно изменилась конъюнктура и транспортные схемы мирового рынка энергоресурсов, что обусловило резкое снижение пропуски нефти по КТК. В итоге регион остался с бременем экологических и эксплуатационных проблем, но без адекватных доходов.

В 2007 году в Москве подписан документ, предусматривающий создание «Газпромом» и итальянским энергетическим концерном ENI совместного предприятия для выработки технико-экономического обоснования проекта новой европейской газотранспортной системы «Южный поток». По оценке руководителя регионального департамента ТЭК В. Лукьянова, в результате участия в проекте, в первую очередь, повысится обеспечение края газом и его энергетическая безопасность [2]. Ряд мероприятий, реализуемых «Газпромом», направлен на расширение системы газоснабжения Юго-Западного района. Соответственно потребители получают дополнительные возможности реализации инвестиционных проектов

---

по строительству цементных заводов, портов и развития генерирующих мощностей.

Вторую группу корпораций в экономической системе края составляют региональные корпорации, которые зарегистрированы на территории края и деятельность которых связана с развитием региона. Одной из таких региональных корпораций является ОАО «Туапсинский морской торговый порт» («ТМТП») — оператор морского порта Туапсе, входящего в пятерку крупнейших в России. К нему выходят грузопотоки центральных и южных регионов европейской части России, Урала и южной части Западной Сибири. Его общий грузооборот в 2008 году составил 19,4 млн. тонн.

Региональные корпорации интегрированы в экономическую систему территории, что проявляется через совокупность инвестиционных проектов и социальных программ. Так, в 2009 году корпорация «ТМТП» направила более 7 млн. руб. на модернизацию инфраструктуры города Туапсе. В 2008 г. «ТМТП» направил более 42 млн. руб. на реализацию местных социальных программ. В 2009 — 2011 гг. корпорация вложит 755 миллионов рублей в строительство в Туапсе нового жилого комплекса.

Корпоративный сектор играет доминирующую роль в развитии региональной экономической системы Краснодарского края. В составе данного сектора выделяются вертикально интегрированные корпорации, которые рассматривают хозяйственную территорию края как ресурсное пространство для организации своих воспроизводственных процессов. Вместе с тем, для них характерны следующие устойчивые признаки:

- асимметрия в распределении финансового результата, которая явно ущемляет интересы региона;

- отношение к региону как к объекту приложения своего капитала, лишение территории качеств субъекта эволюционного процесса.

Вертикально интегрированные корпорации действуют на территории края без учета его стратегических интересов

и, как правило, без заключения договоров о стратегическом взаимодействии. Региональные корпорации создаются и функционируют в хозяйственном пространстве Краснодарского края, интегрированы в его экономическую систему, их интересы локализованы в основном в хозяйственном пространстве территории, что обеспечивает возможность разностороннего регулирования их деятельности на уровне региона.

Оценка возможного участия субъектов корпоративного бизнеса в процессе модернизации предполагает определение основных задач модернизации на региональном уровне. О. Мамедов приходит к выводу о том, что модернизация призвана преобразовать существующие механизмы хозяйствования и экономические системы, причем, таким образом, который позволит преодолеть коренные недостатки прежнего способа организации экономической жизни, а также дать адекватные ответы на вызовы современной глобализации [1].

Применительно к региональной экономической системе данная миссия модернизации означает необходимость реализации следующего комплекса мер:

- снижение бюрократических барьеров для создания фирм и индивидуального предпринимательского бизнеса, всемерное точечное поощрение инновационного предпринимательства;

- поддержка конкуренции и противодействие региональным монополистам (в том числе, вертикально интегрированным корпорациям);

- повышение инвестиционной привлекательности основных сфер региональной экономики;

- поиск новых приоритетов социально-экономического развития (в Краснодарском крае они обозначились в сфере образовательных услуг, освоении экологически привлекательных зон проживания и проведении медиапрограмм;

- инновационное обновление физически изношенной и морально устаревшей территориальной инфраструктуры;

- формирование и интенсивное накопление элементов человеческого ка-

питала в хозяйственном пространстве региона;

— государственное финансирование специальной инфраструктуры «экономики социальных услуг» в целях повышения качества жизни населения.

В современной экономической литературе под модернизацией понимается сложный, многоаспектный процесс, в котором необходимо выделять следующие важнейшие составляющие и, соответственно, основные задачи:

— движение от прежнего индустриального способа хозяйствования к «экономике, основанной на знаниях» (то есть к экономике, воспроизводственные процессы которой построены по инновационному типу);

— переход от жестких общественно-хозяйственных структур к гибким, сетевым структурам, обладающим значительным потенциалом адаптации;

— преодоление ранее накопленного отставания в развитии, ускорение эволюционного процесса на основе заимствования опыта лидеров и мобилизации собственных ресурсов экономической системы [6].

Следовательно, модернизации свойственно естественное ускорение, органическое стремление догнать лидеров общественного прогресса и преобразовать консервативный базис экономической жизни. Вместе с тем, ускорение, как известно, нуждается не в инициативах снизу, а в инициативах сверху, и

предполагает мобилизацию всех ресурсов. Выделим некоторые существенные характеристики процесса модернизации экономики на региональном уровне хозяйственного пространства современной России:

— преобразования в русле модернизации инициированы и направляются сверху, из федерального центра, без какого-либо согласования с регионами и учета их реальных потребностей;

— использование механизмов «догоняющего развития»; системное производство отставания;

— концентрация факторов и ресурсов модернизации в секторах, призванных и способных обеспечить наибольшую отдачу вложенных средств;

— концентрация ускоренного развития в тех точках и зонах хозяйственного пространства территории, которые могут дать наиболее значительную отдачу;

— изначально модернизация ведет к усугублению уже существующих территориальных разрывов;

— в условиях рентной стратегической ориентации региональных экономических систем развития формы конкурентного поведения вытесняются формами пассивного ожидания статусной ренты или гарантированного монопольного дохода (статусной ренты);

— модернизация способна усилить процессы дезинтеграции в хозяйственном пространстве региона.

#### Примечания:

1. Мамедов О.Ю. Модернизация — девиантная модель экономического роста? // Экономический вестник Ростовского государственного университета. 2010. Т. 8, №1. С. 3-8.

2. О социально-экономической ситуации в Краснодарском крае в 2009 году: Доклад руководителя Департамента экономического развития Краснодарского края. Краснодар, 2009. 56 с.

3. Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края на период до 2020 года. Краснодар, 2008. 86 с.

4. Антикризисный план Краснодарского края // Краснодарские известия. 2009. 14 апреля. С. 2.

5. Пчелинцев О.Г. Региональная экономика в системе устойчивого развития. М.: Наука, 2004. 218 с.

6. Нуреев Р.М. Основные институциональные модели развития капитализма // Институциональная экономика. М.: ИНФРА-М, 2005. 516 с.