
УДК 630:338.45

ББК 65.342.1

X 98

О.З. Хуажев

Доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и финансового менеджмента Кубанского государственного технологического университета, г. Краснодар. Тел.: (988) 242 82 34.

Р.А. Хунагова

Аспирант кафедры экономики и управления Адыгейского государственного университета, г. Майкоп. Тел.: (918) 188 11 33.

**Методология управления инвестиционной
деятельностью предприятий территориального
лесопромышленного комплекса**

(Рецензирована)

Аннотация. Рассмотрены вопросы практической ценности научных исследований заключающемся в применении разработанных научно-методических положений в работе территориально-лесопромышленного комплекса, а также на уровне регионального управления при разработке проектов по развитию малого предпринимательства, прогнозировании и моделировании инновационной деятельности.

Ключевые слова: экономика, регион, лесной комплекс, лесопользование, экология

O.Z. Khuazhev

Doctor of Economics, Professor of Economy and Financial Management Department of the Kuban State University of Technology, Krasnodar. Ph.: (988) 242 82 34.

R.A. Khunagova

Post-graduate student of Economics and Management Department of the Adyghean State University, Maikop. Ph. (918) 188 11 33.

**Management methodology of investment activity
of the territorial timber industry enterprises**

Abstract. The paper addresses questions of practical value of scientific researches related to application of the developed scientifically-methodical positions in work of the territorially-timber industry complex, as well as at regional government level during working out projects on development of small business, forecasting and modelling of innovative activity.

Keywords: economy, region, a forest complex, forest management, ecology.

В лесном потенциале Российской Федерации регион Южного федерального округа является лесодефицитным районом, где преобладают леса 1 и 2 группы, в которых могут проводиться только рубки ухода за лесом, санитарные рубки, рубки реконструкции древостоев. В горных и равнинных лесах региона, в сельских лесхозах, в защитных полосах произрастают высокоценные породы древесины: дуб, бук, каштан, ель, сосна, береза и др.

Лесничества являются государственными организациями, но ввиду недостаточности объема бюджетного финансирования всего комплекса лесохозяйственной деятельности по охране, защите лесов, по лесоразведению, по лесовосстановлению, вынуждены заниматься внебюджетной лесопромышленной предпринимательской деятельностью, так как не имеют возможностей в полном объеме на больших площадях проводить рубки ухода за лесом, сани-

тарные рубки, рубки реконструкции лесонасаждений.

Существующие системы управления на этих предприятиях обычно отличаются субъективным принятием управленческих решений без численного анализа экономических показателей возникающих ситуаций и без расчетов экономических показателей последствий принимаемых управленческих решений. Поэтому управление в экономических системах лесопромышленной деятельностью рассматриваемых организаций не обеспечивает эффективное использование внутренних резервов лесничеств и внешних экономических ситуаций для повышения прибыльности, рентабельности лесозаготовок, лесопиления.

В этой связи представляется чрезвычайно актуальным вести поиск и использование внутренних экономических ресурсов, лесосырьевых резервов для повышения эффективности, прибыльности лесозаготовок, лесопиления в сфере промышленной деятельности лесничеств, за счет создания малых форм хозяйствования, повышения результативности управленческих решений в сфере более эффективного использования ограниченных ресурсов заготовки и переработки древесины.

Разработка инструментария и методов управления инновационной деятельностью малого предпринимательства на основе создания территориально-лесопромышленных комплексов с учетом рационального использования природно-ресурсной базы лесного хозяйства представляет собой новое направление в исследованиях инновационной проблематики, гносеологическими истоками которого является теоретическая экономика, рассматривающая взаимосвязь ресурсных (инновация как элемент) и результативных параметров экономического развития: теории накопления, теории воспроизводства, теории экономического роста, теории экономической динамики.

В целях реализации Лесного кодекса Российской Федерации предполагаются кардинальные изменения в структуре лесного хозяйства, лесопромышленного

производства, деревянного домостроения с конструктивными решениями строительства с применением древесных плитных материалов. Серьезные изменения технологического характера, внедрение современных инновационных технологий для лесопромышленного производства, значительное снижение объемов затрат на деревянное домостроения, рост объемов строительства из комбинированных древесных конструктивных систем, лесных плитных материалов (МДФ, ЛВЛ, ОСБ и др.), эффективных утеплителей требуют новых конструктивных методов управления процессом переработки древесины.

В связи с этим необходимо углубленное изучение всех аспектов инноваций в лесном хозяйстве, и выработка современных подходов развития малого предпринимательства, инструментов, к управлению инновационной деятельностью, инновационным поведением и инновационной привлекательностью лесопромышленных предприятий.

Представляет интерес исследование целью, которой является разработка теоретических и методологических положений по экономике и управлению инновационной деятельностью предприятий территориально-лесопромышленного комплекса и формирование практических рекомендаций по управлению инновационным поведением экономических систем малого предпринимательства в условиях рыночных преобразований и динамичных целевых установок обуславливающих необходимость постановки и решения следующих задач:

1. Исследовать сущность и содержание инновационной деятельности предприятий территориально-лесопромышленного комплекса;

2. Определить особенности функционирования предприятий лесопромышленного комплекса и их место в экономике страны и разработать концепцию управления инновационной деятельностью предприятий территориально-лесопромышленного комплекса, основанную на научно-теоретических положениях функционирования и развития экономики лесного комплекса,

обеспеченную проведением численных расчетов прогнозов спроса на объемы производства лесной продукции;

3. Определить прогнозы формирования и распределения прибыли в производстве лесной продукции, моделированием системных связей и расчетов показателей экономики предприятий в составе лесопромышленного комплекса;

4. Разработать методологию управления инновационной деятельностью предприятий территориально-лесопромышленного комплекса в условиях динамических изменений целевых установок;

5. Разработать метод оценки инвестиционной привлекательности предприятий территориально-лесопромышленного комплекса, основанный на позиционировании предприятий в рамках SWOT-анализа с учетом управления финансовыми потоками;

6. Предложить метод оценки финансовых результатов деятельности предприятий территориально-лесопромышленного комплекса, который основан на результативных показателях анализа подсистеме директ-костинг в целях прогнозирования объемов прибыли организаций территориально-лесопромышленного комплекса;

7. Выработать банк исходной информации для мониторинга инновационной деятельности территориально-лесопромышленного комплекса, по результатам которого определить необходимые методологические подходы к процессам инноваций и оценке состояния инновационной среды;

8. Провести исследование институциональных преобразований в формировании и развитии экономики территориально-лесопромышленного комплекса и установить закономерности и особенности их функционирования в условиях нестабильной внешней среды;

9. Усовершенствовать методику и осуществить расчеты прогнозирования показателей социально-экономического регионального развития Краснодарского края;

10. Исследовать эффективность действующих механизмов управления эко-

номикой малого предпринимательства территориально-лесопромышленного комплекса на основе оценки производственно-финансовой деятельности горизонтально-интегрированных структур;

11. Обосновать и выработать портфель реальных инноваций в лесном комплексе, целью формирования которого является обеспечение реализации инновационной стратегии предприятий лесопромышленного комплекса путем оценки включаемых в него альтернативных вариантов и отбора наиболее эффективных инновационных проектов с допустимым уровнем риска;

12. Разработать механизм управления инновационным поведением предприятий территориально-лесопромышленного комплекса, направленный на реализацию целевых установок различных субъектов инновационной деятельности и эффективное функционирование экономики малого предпринимательства на базе использования построенной системы узкоспециализированных методик;

13. Обосновать систему методов управления инновационным поведением предприятий территориально-лесопромышленного комплекса, включающую методы управления объемами производства лесной продукции при различном уровне и структуре заемного капитала в условиях различных изменений спроса и предложения на рынке;

14. Предложить комплексный подход к управлению экономической системой территориально-лесопромышленного комплекса, обеспечивающий синергетический эффект при изменении целевых установок в инновационной деятельности.

Итоги исследовательской работы, также направлены на совершенствование процесса управления инновационной деятельностью предприятий территориально-лесопромышленного комплекса в условиях жесткой конкуренции на рынке и динамических изменений целевых установок.

Научная новизна исследовательской работы состоит в определении:

— концепции управления инновационной деятельностью предприятий территориально-лесопромышленных комплексов, отличительной чертой которой является процесс выбора, обоснования и привлечения инновационной ресурсов и инструментов инноваций с целью реализации инновационной политики предприятий, направленной на увеличение доходов лесных предприятий, роста благосостояния собственников имущества предприятий территориально-лесопромышленного комплекса и членов трудового коллектива.

— методологии управления инновационной деятельностью предприятий территориально-лесопромышленного комплекса в условиях динамических изменений целевых установок, которая в отличие от имеющихся основана на использовании методических подходов к оценке состояния инновационной среды и применении нового механизма управления инновационным поведением малого предпринимательства.

— методе оценки инновационной привлекательности предприятий, отличающийся исследованием экономической природы субъектов малого предпринимательства в области инновационной деятельности, использованием двойственного подхода (SWOT-анализа и финансовых потоков) к позиционированию предприятия на рынке, позволяющий установить преимущества и недостатки предприятия, и ситуацию в инновационной среде.

— методе оценки финансовых результатов деятельности предприятий территориально-лесопромышленного комплекса, особенностью которой является проведение анализа, прогноза формирования и распределения прибыли организаций территориально-лесного комплекса по системе директ-костинг, оптимизации системы налогообложения и прибыли и безубыточного объема продаж лесной продукции.

— динамических институциональных преобразований в формировании и развитии территориально-лесопромышленного комплекса Краснодарского края и Южного федерального округа. Отличительной осо-

бенностью, которых является возможность устранения неудовлетворительной оценки инновационной процессов и противоречий в инновационной сфере, несмотря на созданную инфраструктуру, имеющуюся нормативно правовую базу, наличие инновационной среды и участников инновационных процессов, а также нейтрализации выявленных негативных факторов, сдерживающих развитие инновационных процессов, что лежит в основе формирования инновационного поведения малого предпринимательства.

— действующих механизмов реализации инновационной деятельности предприятий территориально-лесопромышленного комплекса, позволяющие прогнозировать спрос на лесную продукцию на основании результатов исследований в области экономики территориально-лесопромышленных комплексов, изучения причин низкой рентабельности предприятий в их составе с целью управления инновационным поведением.

— портфеля реальных инноваций в территориально-лесопромышленного комплекса, главными отличительными достоинствами которого является возможность логического структурирования и наглядного отражения стратегических инновационной проблем предприятия; относительная простота представления результатов; проведение процедуры отбора инновационной проектов в портфель в тесной связи с вопросом наличия достаточных средств и источников финансирования малого предпринимательства.

— механизма управления инновационным поведением предприятий территориально-лесопромышленного комплекса, отличительной особенностью которого является комплексность и системность в принятии управленческих решений в условиях динамичных целевых установок посредством воздействия на ресурсы предприятий, что позволяет следовать сформированной инновационной политике.

— систематизированного метода управления инновационным поведением предприятий территориально-

лесопромышленного комплекса, которые учитывают динамические изменения целевых установок и отличаются от существующих систем многовариантности принимаемых решений.

— комплексного подхода к управлению экономической системой территориально-лесопромышленного комплекса, который, является агрегированным методом оперативного управления развитием предприятий территориально-лесопромышленного комплекса в условиях максимального использования их ресурсов и возможностей.

— теоретических положений, методологических разработок, программного обеспечения доведенного до конечной стадии, позволяющей их использовать в деятельности предприятий территориально-лесопромышленного комплекса.

Основные приоритетные положения исследований:

1. Концепция управления системными связями показателей лесопромышленной деятельности лесничеств с инновационной деятельностью предприятий территориально-лесопромышленного комплекса;

2. Методология управления повышением эффективности использования древесины от рубок ухода, санитарных рубок, рубок реконструкции лесонасаждений на основе инновационной деятельности предприятий территориально-лесопромышленного комплекса;

3. Метод оценки прогноза потенциальных возможностей годичных лесосек лесничеств, формирования сортиментных планов выпуска круглого леса, повышения экономической эффективности переработки высокоценной древесины для инновационной привлекательности лесных предприятий территориально-лесопромышленного комплекса;

4. Метод оценки финансовых результатов производства лесоматериалов для внутреннего использования в лесничествах, для реализации сторонним потребителям продукции лесопиления, оперативное и обоснованное регулирование цены на выпускаемую лесную

продукцию, обеспечивая рентабельность предприятий территориально-лесопромышленного комплекса;

5. Динамические институциональные преобразования, обуславливающие состояние и развитие территориально-лесопромышленного комплекса Краснодарского края и Южного федерального округа;

6. Действующие механизмы реализации инновационной политики предприятий территориально-лесопромышленного комплекса;

7. Портфель реальных инноваций в территориально-лесопромышленный комплекс;

8. Механизм управления комплекса алгоритмов и принятия решений в экономических системах инновационным поведением предприятий территориально-лесопромышленного комплекса;

9. Методы управления инновационным поведением предприятий территориально — лесопромышленного комплекса в условиях динамических изменений целевых установок;

10. Комплексный подход к управлению экономической системой территориально-лесопромышленного комплекса;

Практическая значимость исследований состоит в возможности применения разработанных инструментов, методических и методологических подходов и математического аппарата в дальнейших научно-теоретических исследованиях и в практической деятельности конкретных предприятий территориально-лесопромышленного комплекса для определения уровня инновационной привлекательности, формирования инновационного поведения и реализации инвестиционной политики, моделирования и прогнозирования процесса управления инновационной деятельностью предприятия территориально-лесопромышленного комплекса в рыночных условиях.

К числу основных результатов исследования, имеющих практическую значимость, относятся:

1. Развитие теории управления инновационной деятельностью предприятий, методологические основы

инновационной деятельности, экономическая сущность инновационной деятельности организаций предприятий территориально-лесопромышленного комплекса.

2. Методы оценки инновационной привлекательности предприятий территориально-лесопромышленного комплекса.

3. Метод оценки финансовых результатов деятельности предприятий территориально-лесопромышленного комплекса.

4. Методические аспекты оценки стоимости инновационной ресурс.

5. Выбор и обоснование портфеля реальных инноваций в лесной комплекс.

Предложенная концепция и методология управления инвестиционной деятельностью предприятий территориально-лесопромышленного комплекса расширяет и дополняет в соответствии с современными рыночными преобразованиями существующие научно-методические разработки по исследуемой теме.

Внедрение разработанных методов и методологии позволит руководству предприятий территориально-лесопромышленного комплекса обоснованно подходить к выработке инвестиционной политики на ближайшую и отдаленную перспективу.

Примечания:

1. Инновационные технологии эффективного регионального развития малого предпринимательства: монография / Б.О. Хашир, Р.Р. Апсаламов, М.Р. Пшидаток, О.З. Хуажев. Краснодар: Изд-во КубГТУ, 2008.

2. Хунагова Р.А., Хашир Б.О., Хуажев О.З. Механизмы экономического менеджмента инновационным развитием лесного сектора: монография. Краснодар: Издат. дом-Юг, 2010.

References:

1. Innovative technologies of effective regional development of small business: the monograph / B.O. Khashir, R.R. Apsalyamov, M.R. Pshidatok, O.Z. Khuazhev. Krasnodar: KubGTU Publishing House, 2008.

2. Khunagova R.A, Khashir B.O., Khuazhev O.Z. Mechanisms of economic management of innovative development of timber sector: the monograph. Krasnodar: Yug Publishing House, 2010.