

---

УДК 338.24:332.1(470.621)  
ББК 65.050.22(2Рос.Ады)  
К 56

**М.Г. Коваленко**

*Старший преподаватель кафедры экономики и менеджмента Кубанского государственного университета физической культуры, спорта и туризма, г. Краснодар. Тел.: (861) 223 548 24, e-mail:katrin0667@mail.ru*

**Стратегия диверсификации экономики региона  
как средства обеспечения однородности его социально-  
экономической среды и инструменты ее реализации  
(Рецензирована)**

**Аннотация.** В статье рассматривается ряд аспектов проблемы активизации процессов диверсификации экономики региона, функционально ориентированной на сглаживание внутрирегиональных социально-экономических различий. Особое внимание уделено обоснованию стратегии диверсификации экономики региона и базовым инструментам ее реализации.

**Ключевые слова:** диверсификация, внутрирегиональная дифференциация, локалитет, стратегия, приоритеты, инструменты.

**M.G. Kovalenko**

*Senior Lecturer of Economics and Management Department, Kuban State University of Physical Culture, Sport and Tourism, Krasnodar, Ph.: (861) 22354824, e-mail: katrin0667@mail.ru*

**Strategy to diversify the region's economy as a means  
to ensure the homogeneity of the socio-economic  
environment and the tools for its implementation**

**Abstract.** The paper discusses a number of aspects of the revitalization of process of economic diversification in the region, functionally oriented on smoothing intraregional socio-economic differences. Particular attention is paid to the justification of the strategy to diversify the region's economy and to basic tools for its implementation.

**Keywords:** diversification, intraregional differentiation, locality, strategy, priorities, tools.

Потребности в сглаживании социально-экономических различий в бюджетно-дефицитных регионах Юга России обусловлены сохраняющимся, а в ряде регионов — усиливающимся отставанием периферийных территорий от городских муниципальных образований по уровню социально-экономического развития.

Недопущение чрезмерных внутрирегиональных социально-экономических различий является в современных условиях одной из ключевых задач всей управленческой вертикали. В ее решении все еще доминируют традиционные способы поддержки отстаю-

щих периферийных территорий через развитие отраслей социальной сферы и межбюджетные трансферты, что позволяет сдерживать рост отставания этих территорий лишь в финансировании текущих расходов. Между тем, магистральным направлением преодоления в регионах социально-экономической неоднородности должно являться опережающее саморазвитие их периферийных субрегиональных локализаций на основе более полного использования местных ресурсов, других факторов и возможностей инструментов развития, одним из которых является диверсификация [1].

---

Обоснование роли диверсификации как инструмента сглаживания неоднородности в бюджетно-дефицитных регионах Юга России, по сути, сводится к выявлению ее функциональных возможностей, способствующих более динамичному и эффективному развитию периферийных территорий этих регионов. Эти возможности определяются следующими качественными характеристиками.

*Особенности самих бюджетно-дефицитных регионов Юга России.* Большинство из указанных регионов располагает значительными по их масштабам агропродовольственными, туристско-рекреационными, а некоторые из них — минерально-сырьевыми и другими ресурсами, пространственно-локализованными в периферийных территориях, к которым в последние годы растет интерес со стороны крупных иностранных и отечественных инвесторов, стимулируемый инвестиционной политикой федеральных и региональных властей. Указанные обстоятельства способствуют формированию в бюджетно-дефицитных регионах Юга России субрегиональных локалитетов, создают благоприятные предпосылки для активизации процессов диверсификации в этих локализациях.

Таким образом, в условиях глобализации периферийные субрегиональные локалитеты с их ресурсами, вовлекаемыми в мирохозяйственный оборот, постепенно превращаются в подсистемы регионального хозяйства, способные выполнять функции синергетиков-генераторов экономического роста, повышая тем самым диверсификационный потенциал этих локалитетов и региона в целом.

*Специфические особенности диверсификации как инструмента динамичного развития субрегиональных локализаций.* Особенности диверсификации как инструмента динамичного развития субрегиональных локализаций обусловлены ее возможностями обеспечить гармоничное включение в общую структуру экономики территорий большого разнообразия производств из различных видов деятельности, качественное расширение состава бизнес-

процессов, снижение хозяйственных рисков и гибкое использование всей совокупности ресурсов, находящихся в хозяйственном пространстве. При этом результаты диверсификации (выравнивание отраслевой рентабельности в экономике локалитета, устранение диспропорций воспроизводства, повышение уровня жизни населения, повышение конкурентоспособности локалитета, ослабление возможных рисков) во взаимодействии обеспечивают более динамичное и устойчивое развитие социально-хозяйственной системы субрегиональной локализации.

Региональная специфика процессов диверсификации экономики Республики Адыгея предопределена главным образом ее принадлежностью к бюджетно-дефицитным регионам Юга России, анклавным позиционированием Адыгеи внутри Краснодарского края и наличием значительного по ее масштабам природно-ресурсного потенциала, пространственно локализованного в периферийных территориях региона.

Как один из проблемных регионов Юга России Республика Адыгея находится в зоне активной политики федерального центра по содействию региональному саморазвитию. В то же время принадлежность Республики Адыгея к бюджетно-дефицитным регионам Юга России детерминирует наличие в ней многих узловых, в том числе — структурных, бюджетно-инвестиционных, институциональных проблем, сдерживающих процессы диверсификации экономик этих регионов. Указанные особенности обусловлены недостаточным уровнем развития отраслей с высокой добавленной стоимостью и сферы услуг, низкой инвестиционной привлекательностью республики, слабой восприимчивостью экономики региона к инновациям [2].

Анклавное позиционирование Республики Адыгея внутри Краснодарского края способствует сохранению в ней стабильной социально-политической ситуации, что важно для повышения инвестиционной привлекательности этого региона, стимулирует развитие межрегиональных и межмуниципаль-

ных производственно-экономических связей. Эти особенности позитивно влияют на процессы диверсификации экономики близлежащих к Краснодару трех ее муниципальных образований (Адыгейска, Тахтамукайского и Теучежского районов).

Наличие значительных агропродовольственных, туристско-рекреационных и минеральных ресурсов в периферийных муниципальных образованиях Республики Адыгея является наиболее значимой ее особенностью в контексте исследуемой проблематики. В зонах пространственной локализации этих ресурсов возникает реальная возможность стимулирования региональной диверсификации за счет механизмов кластерной политики.

Кластерный подход, встроенный в общий контекст структурного реформирования экономики региона с ориентиром на преумножение внутреннего потенциала региона, позволяет выгодно использовать местные конкурентные преимущества территорий, модернизировать технологический базис регионального производства, сформировать эффективную по своим функциям и структуре модель региональной экономической системы, заметно повысить ее конкурентоспособность.

Рост в последние годы интереса к природно-ресурсному потенциалу Республики Адыгея со стороны крупных иностранных и отечественных инвесторов, поддерживаемый конструктивными действиями региональных властей по улучшению инвестиционного климата, обусловил начало реального смещения приоритетов в развитии экономики региона в сторону активизации освоения ее ресурсов, сконцентрированных в периферийных субрегиональных локализациях, что привело к повышению их роли в формировании ряда ключевых параметров развития экономики региона.

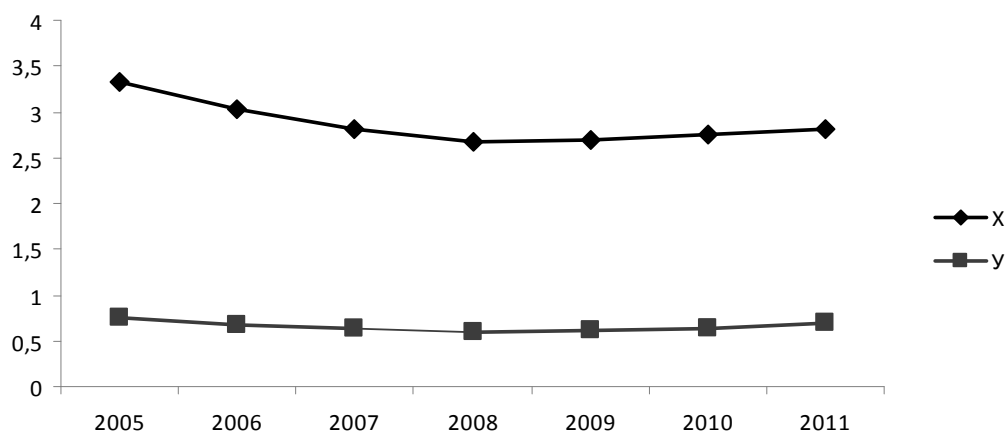
Указанные процессы стимулируют диверсификацию экономики периферийных локализаций посредством включения в общую структуру их экономик новых производств из различных видов деятельности, качественного расширения состава бизнес-процессов,

эффективного использованием совокупности ресурсов, находящихся в хозяйственном пространстве этих территорий. Тем самым обеспечивается опережающее развитие периферийных локализаций и, как следствие, — сглаживание внутрорегиональной неоднородности по ее основной линии — «региональный центр — периферийные территории».

Для оценки влияния процессов диверсификации в экономике Республики Адыгея на динамику внутрорегиональных социально-экономических различий нами были проведены соответствующие расчеты. По изменению однородности значений коэффициентов вклада отраслей в ВРП в сторону увеличения или уменьшения можно судить о направленности изменения уровня диверсифицированности региональной экономики (обратная зависимость). Исходя из этого, нами был проведен дисперсионный анализ динамического ряда коэффициентов вклада отраслевой структуры ВРП Республики Адыгея за период 2005-2011 гг. В качестве одного из основных параметров, характеризующих процесс изменения внутрорегиональных различий, был использован динамический ряд показателя, представленного соотношением объемов товаров и услуг, производимых периферийными локализациями и региональным центром (Майкопом), в расчете на душу населения за тот же период (рис. 1).

Проведенный корреляционный анализ указанных рядов динамики показал их высокую взаимозависимость. Коэффициент корреляции, оказавшийся статистически значимым, составил 0,776.

Стратегия диверсификации экономики региона должна предусматривать выбор наиболее оптимальных путей максимально возможного повышения его конкурентоспособности с перспективой создания технологически усовершенствованного и социально-ориентированного хозяйственного комплекса. Применительно к экономике Республики Адыгея приоритетные направления диверсификации представлены в систематизированном виде в таблице 1.



**Рисунок 1. Графическое отражение влияния динамики уровня диверсифицированности экономики Республики Адыгея на изменение ее внутрирегиональной социально-экономической неоднородности**

**Обозначения:** X — Уровень диверсифицированности экономики Республики Адыгея Y — Соотношение объемов товаров и услуг, производимых периферийными локализациями и региональным центром (Майкопом) в расчете на душу населения, %

**Таблица 1**

**Характеристика приоритетных направлений диверсификации экономики периферийных субрегиональных локализаций Республики Адыгея**

Типы локализаций	Предпосылки диверсификации	Приоритетные направления
Агропромышленный	Благоприятные природно-климатические условия, улучшение инвестиционного климата региона	Строительство современных животноводческих и свиноводческих комплексов
	Наличие на территории локализации газовых месторождений, а в ее азротории — ветрового коридора	Расширение добычи газа, строительство сети ТЭЦ, сахарного завода, теплиц, ветропарков
Туристско-рекреационный	Наличие объектов туристско-экскурсионного показа, улучшение инвестиционного климата региона	Расширение инфраструктуры, развитие этнических видов туризма
Торгово-транспортно-логистический	Близость Краснодара, прохождение автомобильной трассы «Дон-4», улучшение инвестиционного климата региона	Расширение сети гипермаркетов, строительство терминалов, нефтеперерабатывающего завода, завода лакокрасочных изделий

Инструменты активизации процессов диверсификации в экономике региона и повышения ее роли в сглаживании внутрирегиональных социально-экономических различий должны быть адекватны потенциалу региона и реализуемой им стратегии социально-экономического развития. С учетом указанных требований нами предложен комплекс институционально-экономических инструментов:

— диверсификационно-ориентированная стратегия развития региона с учетом необходимости целенаправленного уменьшения внутрирегиональных различий;

— целевые среднесрочные программы развития региона и субрегиональных локализаций, в которых преодоление внутрирегиональной неоднородности на основе диверсификации выделено в качестве одной из приоритетных задач;

— региональные и муниципальные программы поддержки малого и среднего бизнеса;

— субрегиональные кластеры в периферийных зонах активизации тонуса хозяйственной деятельности региона.

Интенсивное формирование в Республике Адыгея в последние годы зон активизации тонуса хозяйственной деятельно-

---

сти создает благоприятные предпосылки для развертывания в них субрегиональных кластеров: агропромышленного, торгово-транспортно-логистического и туристско-рекреационного типов. Целесообразность использования в Республике Адыгея кластерного инструмента для опережающего развития периферийных субрегиональных локализаций обусловлена значительной степенью соответствия выделенных субрегионов признакам, требуемым для создания и

последующего развития территориально-хозяйственных кластеров.

В то же время создание субрегиональных кластеров в Республике Адыгея сопряжено с необходимостью решения проблем, из которых наиболее значимыми являются: недостаток квалифицированных кадров; низкая восприимчивость предприятий региона к инновациям; отсутствие практики создания и стратегического планирования развития кластера и др.

#### **Примечания:**

1. Попов Р.А. Экономика региона: теория, методология, методика: монография. М.: Вузовская книга, 2012. 432 с.

2. Тамов А.А., Апишев А.А. Методологические аспекты обоснования стратегических приоритетов развития АПК проблемного региона в посткризисных условиях // Вестник Адыгейского государственного университета. Сер. Экономика. Майкоп: Изд-во АГУ, 2012. Вып. 1 (94).

#### **References:**

1. Popov R.A. Economy of the region: theory, methodology, technique: monograph/ R.A. Popov. M.: Vuzovskaya Kniga, 2012. 432 pp.

2. Tamov A.A., Apishev A.A. Methodological aspects of justification of strategic priorities of development of agrarian and industrial complex of the problem region in post-crisis conditions / A.A.Tamov, A.A.Apishev // Bull. Adyghe State University. Economics. Maikop: AGU Publishing House, 2012. Iss. 1 (94).