УДК 338.24 ББК 65.050.22 Д 64

## Ю.А. Долгих

Соискатель кафедры экономики и управления Адыгейского государственного университета, г. Майкоп. Тел.: (918) 488 00 88, e-mail: maju 8888 @ mail.ru

## Диверсификационные возможности бюджетно-дефицитного региона

(Рецензирована)

**Аннотация.** В статье рассматривается ряд аспектов проблемы использования диверсификации экономики как одного из основных инструментов управления устойчивым и динамичным развитием бюджетно-дефицитных регионов в современных условиях. Особое внимание уделено факторам, определяющим диверсификационные возможности бюджетно-дефицитных регионов Юга России.

**Ключевые слова:** бюджетно-дефицитный регион, диверсификация, структура, структурные изменения, потенциал, стратегия, приоритеты.

## Yu.A. Dolgikh

Applicant for Candidate's degree of Economy and Management Department, Adyghe State University, Maikop. Ph.:(918) 488 00 88, e-mail: maju 8888 @ mail.ru

# Diversification opportunities of the budgetary-deficit region

**Abstract.** The paper discusses a number of aspects of the use of economy diversification as a key tool for the management of sustainable and dynamic development of the budgetary –deficit regions in the current conditions. Particular attention is paid to the factors that determine the diversification opportunities of the budgetary-deficit regions in the South of Russia.

**Keywords:** budgetary-deficit region, diversification, structure, structural changes, potential, strategy, priorities.

Необходимость диверсификации экономики современных региональных систем обусловлена объективными потребностями субъектов хозяйствования в распределении рисков, обеспечении устойчивости функционирования и развития. Однако мировой и отечественный опыт не дает готовых управленческих решений по использованию многофункциональных возможностей этого инструмента. Применительно к каждому региону необходимо искать свой сценарий диверсификации, учитывая стартовые условия и механизмы, которые сложились в его экономике, а также особенности решаемых стратегических и текущих задач социальноэкономического развития.

Следует отметить, что большинство авторов рассматривают диверсификацию как деятельность хозяйственных систем на микроуровне, т.е. в рамках предприятия, фирмы или группы компаний. При этом, как правило, диверсификация, рассматриваемая как базовая экономическая стратегия развития корпоративного капитала или производства, противопоставляется другим основополагающим экономическим стратегиям, включая специализацию, дифференциацию и концентрацию.

Очевидно, что понятие «диверсификация» является более многогранной экономической категорией, требующей научного определения не только на корпоративном уровне, но на всех уровнях хозяйственно-управленческой вертикали. Эта категория достаточно глубоко исследована на корпоративном уровне и макроуровне. В то же время на региональном и субрегиональном уровнях аспекты диверсификации, несомненно, требуют дальнейшей проработки.

Диверсификация экономики региона — это процесс, нацеленный на умножение количества различных бизнеспроцессов, снижение хозяйственных рисков и гибкое использование всей совокупности ресурсов, находящихся в региональном хозяйственном пространстве. Ключевыми задачами диверсификации структуры российских регионов, встроенной в общий контекст структурного реформирования отечественной экономики, являются преодоление сложившейся ориентации экономики на экспорт сырья, модернизация технологического базиса промышленного производства, формирование эффективной по своим функциям и структуре модели региональной экономической системы, направленной на обеспечение адекватного вклада регионов в повышение общей конкурентоспособности национальной экономики.

Важным мотивом для активизации процессов диверсификации в бюджетнодефицитных регионах может служить необходимость осуществления прогрессивных структурных изменений и повышения устойчивости региональной экономики и, как следствие, — роста эффективности вовлеченных в хозяйственный процесс факторов производства. Применительно к хозяйственным системам указанных регионов диверсификация способствует решению следующих задач ее развития:

- формированию новых функций указанных систем, специфицированных применительно к задачам диверсификации экономики региона;
- защите от рисков и угроз, возникающих в пространстве интеграционного взаимодействия регионов;
- эффективному позиционированию бюджетно-дефицитных регионов в рамках экономики страны;
- формированию конкурентной среды в экономическом пространстве каждого региона;

— получению синергетического эффекта, обусловленного комбинированием различных элементов, формирующих потенциал развития хозяйственных систем бюджетно-дефицитных регионов.

Эффективное управление процессом диверсификации в региональной хозяйственной системе предполагает определение ее места в экономике региона, четкое разграничение основных видов рисков и исследование структурных особенностей региональной экономики.

Целенаправленный процесс диверсификации экономики региона базируется на диверсификационном потенциале. Последний обусловлен сбалансированным и динамичным взаимодействием всех составляющих региональных подсистем, включая природно-географические, ресурсные, технологические, социальноэкономические, кадровые, политические, экологические и прочие подсистемы. Чем выше диверсификационный потенциал региона, тем больше у него возможностей для гармоничного включения в общую структуру региональной экономики большого разнообразия производств из различных отраслей и видов деятельности, качественного расширения состава бизнес-процессов, в которые вовлечены соответствующие субъекты. Между тем, бюджетно-дефицитные регионы России в современных условиях значительно отстают от соседних более развитых регионов по диверсификационным возможностям (табл.1).

Отставание бюджетно-дефицитных регионов Юга России от более развитых соседних регионов по диверсификационным возможностям экономики формируется под воздействием и некоторых других факторов, идентификация которых возможна с применением определенных групп показателей, включая инновационный потенциал, управленческий потенциал, структурный потенциал, кадровый потенциал, а также такие трудно формализуемые факторы, как системность и стратегическая ориентированность региональной и муниципальных администраций в регулировании диверсификационных процессов [2, 3].

Таблица 1 Факторы, определяющие диверсификационные возможности бюджетно-дефицитных и бюджетно-обеспеченных регионов Юга России, 2012 год [1]

Факторы	Показатели	Республики	Края и области
Ресурсный потенциал и уровень регионального производства	Валовой региональный продукт, тыс. руб. на душу населения	86,5	176,6
Инвестиционная обеспеченность региона	Инвестиции в основной капитал, тыс. руб. на душу населения	30,3	72,8
Предпринимательский потенциал региона	Оборот малого бизнеса региона, тыс. руб. на душу населения	38,9	109,4

Возрастание роли диверсификации экономики в динамичном социально-экономическом развитии бюджетно-дефицитных регионов Юга России обусловлено различными обстоятельствами, важнейшими из которых являются следующие:

- потребность в совершенствовании структуры экономики регионов, основные характеристики которой сложились в условиях планово-директивной экономики;
- активизация процессов встраивания бюджетно-дефицитных регионов Юга России в мирохозяйственную систему и, как следствие, рост интереса крупного капитала, в том числе и иностранного к их природно-ресурсному потенциалу;
- стратегическая ориентация бюджетно-дефицитных регионов Юга России на саморазвитие, предполагающее повышение их конкурентоспособности, обеспечение необходимых территориальных пропорций в региональной экономике, недопущение чрезмерной внутрирегиональной социальноэкономической дифференциации.

Значительный вклад в активизацию диверсификационных процессов в экономике бюджетно-дефицитных регионов вносит предпринимательство [4].

Применительно к бюджетнодефицитным регионам Юга России в современных условиях особо следует выделить роль малого и среднего предпринимательства, поскольку в преобладающей части территорий этих регионов бизнес представлен в основном малым и средним предпринимательством, несущим значительный инновационный потенциал.

В диверсификации экономики этих регионов исключительно важной составляющей является стимулирование и поддержка предпринимательской активности. Вследствие этого власти всех уровней объективно заинтересованы в постепенном устранении барьеров, сдерживающих предпринимательскую активность, включая упрощение получения разрешений на начало бизнеса; создание прозрачной и понятной системы таможенного регулирования и таможенного контроля, снижение вплоть до нуля таможенных ставок на ввоз технологического оборудования, упрощение таможенных процедур; либеральную систему валютного регулирования; создание эффективной производственной инфраструктуры с соответствующими транспортными и информационными коммуникациями, доступностью энергоресурсов; необременительную налоговую систему, стимулирующую инвестиционную активность, инновационную деятельность, расширение экспорта товаров.

В целом методические аспекты проблемы определения диверсификационных возможностей региона и обоснования приоритетных направлений их повышения еще недостаточно проработаны, поэтому в процессе управления важно остро чувствовать момент возможного перехода экономически

допустимой грани свертывания старого производства и организации новых производств, так как экономические последствия подобных преобразований могут породить проблемы не только на микро- и мезо-, но и на макроэкономическом уровне, в частности, кризис перепроизводства продукции [5].

На практике существует довольно широкий арсенал инструментов, повышающих диверсификационные возможности экономики региона, которые во многом зависят от реализуемой им стратегии социально-экономического развития. К наиболее востребованным инструментам следует отнести:

- диверсификационно-ориентированную стратегию социально-экономического развития региона;
- целевые среднесрочные программы развития региона и субрегиональных локализаций, включая муниципальные образования, в которых

активизация процессов диверсификации экономики выделяется в качестве одной из ключевых задач;

- региональные и муниципальные среднесрочные программы поддержки и развития малого и среднего предпринимательства;
- субрегиональные кластеры в наиболее перспективных периферийных локализациях региона [6, 7].

Диверсификация экономики региона может иметь как позитивные, так и негативные последствия [8]. К позитивным последствиям можно отнести увеличение конкурентоспособности и устойчивости региональной экономики; улучшение качества человеческого капитала; создание эффективной системы управления регионом. В то же время серьезные издержки при освоении новых производственных направлений могут значительно уменьшить рентабельность капитала.

#### Примечания:

- 1. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2012: стат. сб. / Росстат. М., 2012. 996 с.
- 2. Захарова Е.Н., Гурнович Т.Г., Долгиев М.М. Концептуальные основы обеспечения энергетической безопасности региона в условиях формирования инновационной экономики // Вестник Адыгейского государственного университета. Сер. 5, Экономика. 2012. №1. С. 42-50.
- 3. Жуков Б.М., Дианова В.А. Идентификация ресурсного потенциала развития региона // Вестник Адыгейского государственного университета. Сер. 5, Экономика. 2012. №2. С. 68.77
- 4. Маликов Р.И Проектирование эффективной предпринимательской среды: институциональный подход // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2011. №5. С. 107-113.
- 5. Керашев А.А., Мокрушин А.А. Организационно-экономическая составляющая внутригрупповых взаиморасчетов в рамках вертикально-интегрированных корпоративных структур // Вестник Адыгейского государственного университета. Сер. 5, Экономика. 2009. №1. С. 40-47.
- 6. Тамов А.А. Методологические основы оценки стратегического потенциала региональных среднесрочных программ // Вестник Адыгейского государственного университета. Сер. 5, Экономика. 2009. №1. С. 54-58.
- 7. Жуков Б.М., Булатова О.В. Формирование системы эффективного управления субрегиональными экономическими локалитетами // Вестник Адыгейского государственного университета. Сер. 5, Экономика. 2011. №3. С. 59-66.
- 8. Попов Р.А. Системология регионального хозяйства: монография. Ростов H/Д: Изд-во ЮФУ, 2009.

### **References:**

- 1. Regions of Russia. Socio-economic indexes. 2012: statistical collection / Rosstat. M., 2012. 996 pp.
- 2. Zakharova E.N. Gurnovich T.G., Dolgiyev M.M. Conceptual bases to ensure energy security of the region in the conditions of formation of innovative economy // Bull. Adyghe State University. Economics. 2012 . No. 1. P. 42-50.
- 3. Zhukov B.M., Dianova V.A. Identification of resource potential of the region development // Bull. Adyghe State University. Economics. 2012. No. 2. P. 68-77.
- 4. Malikov R.I. Design of the effective business environment: institutional approach // Economy and Management: Scientific Practical Journal. 2011. No. 5. P. 107-113.

- 5. Kerashev A.A., Mokrushin A.A. Organizational and economic component of intra group mutual settlements within the vertically integrated corporate structures // Bull. Adyghe State University. Economics. 2009. No. 1. P. 40-47.
- 6. Tamov A.A. Methodical bases of an assessment of strategic potential of regional medium-term programs // Bull. Adyghe State University. Economics. 2009 . No.1. P. 54-58.
- 7. Zhukov B.M., Bulatova O.V. Formation of system of effective management by subregional economic localities // Bull. Adyghe State University. Economics. 2011. No. 3. P. 59-66.
- 8. Popov R.A. Systemology of regional economy: monograph. Rostov-on-Don: YuFU Publishing House, 2009.