

УДК 332.1  
ББК 65.046.12  
X 29

**М.С. Хачатурова**

*Старший преподаватель кафедры государственного и муниципального управления Кубанского государственного технологического университета, г. Краснодар. Тел.: (960) 492 92 49, e-mail: xachatyrova@gmail.com*

## **ПРИМЕНЕНИЕ КОНТРОЛЛИНГА К РАЗВИТИЮ КЛАСТЕРОВ В РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ**

*(Рецензирована)*

**Аннотация.** В статье изучена возможность преобразования механизма контроллинга для нужд развития кластеров в региональной экономической системе. Специфицировано и адаптировано понятие контроллинга применительно к кластерному развитию. Обозначены ключевые функции и задачи специфицированного кластерного контроллинга, приведена схема ключевых функций кластерного контроллинга, определена система критериев контроллинга кластерного развития. Обоснована целесообразность применения механизма кластерного контроллинга.

**Ключевые слова:** кластер, контроллинг, региональная экономика, развитие кластеров.

**M.S. Khachaturova**

*Senior Lecturer of State and Municipal Management Department, Kuban State Technological University, Krasnodar. Ph.: (960) 492 92 49, e-mail: xachatyrova@gmail.com*

## **CONTROLLING APPLICATION TO THE REGIONAL ECONOMIC SYSTEM CLUSTERS DEVELOPMENT**

**Abstract.** The scientific article examines the possibility of converting the controlling mechanism for the needs of the clusters development in regional economic system. It specifies and adapts the concept of controlling applied to cluster development. The paper identifies key functions and tasks of the specified cluster controlling and defines the diagram of key functions of cluster controlling. The author represents criteria system of controlling cluster development. He reveals the expediency of cluster controlling mechanism using.

**Keywords:** cluster, controlling, regional economy, the development of clusters.

Для целей мониторинга, координации, планирования и управления развитием кластеров в региональной экономической целесообразно применение концепции контроллинга с адаптацией ее под особенности и потребности кластерных отношений.

*Контроллинг* — это технология управления, включающая в себя: определение целей деятельности, отражение этих целей в системе показателей, планирование деятельности и определение плановых (целевых) значений показателей, регулярный контроль

(измерение) фактических значений показателей, анализ и выявление причин отклонений фактических значений показателей от плановых, принятие управленческих решений по минимизации отклонений, либо по пересмотру целевых значений показателей, либо по изменению набора показателей, либо по корректировке целей [1].

Адаптируем приведенное определение контроллинга, которое, на наш взгляд, наиболее емко раскрывает сущность контроллинга, применительно к кластерному развитию.

Для спецификации понятия контроллинга применительно к управлению развитием кластеров на мезо-уровне сперва определим задачи и функции контроллинга управления кластерным развитием.

При этом выделим в качестве ключевой функции контроллинга управления кластерным развитием функцию координации, т.е. достижения роста общего благосостояния территории и повышения конкурентоспособности региональной экономической системы, путем наиболее эффективного перераспределения ресурсов и консолидации усилий, рационализации внутривкластерных и межкластерных связей. Координационная функция заключается и в упорядочивании взаимодействий между наукой, образованием, бизнесом (кластерами) и властью, ориентацию всех подсистем управления на достижение общих целей регионального кластерного развития.

Следующая функция — функция планирования и целеполагания. Т.е. определение приоритетных направлений, целей и инструментария развития кластеров, а также разработка политики и программы регионального развития кластеров. Эта функция также включает в себя постановку и разработку методов достижения оперативных и стратегических целей участников кластерных образований, с учетом множественного характера целей различных кластеров и других субъектов кластерных отношений в регионе.

Консалтинговая функция означает поддержку участников кластеров (дирекции кластеров) при принятии решений, в том числе путем соответствующего информационно-консультационного обеспечения [2].

Последние две функции тесно связаны со следующей функцией. В рамках реализации каждой из перечисленных функций выполняется функция выработки рекомендаций управления развитием кластеров.

Функция учета и контроля за реализацией планов развития и отклонениями — непрерывный мониторинг отклонений от целевых значений

по заданным критериям, анализ причин этих отклонений; формирование системы обратной связи территориальных органов власти с органами управления кластеров; учет потребностей развития кластерных образований; коррекция развития путем предоставления информационно-консультативных услуг и практических рекомендаций [3].

Задачами кластерного контроллинга станут: информационно-консультационная поддержка, создание информационной системы управления кластерным развитием, мониторинг изменяющихся условий внешней среды кластеров, анализ темпов формирования и развития кластеров в регионе, разработка методических рекомендаций, консультативная помощь в разработке и принятии управленческого решения (как органом власти, так и кластером или компанией — участником кластера), систематизация информации и анализ статистических данных, разработка целевых программ, методических рекомендаций по принятию и реализации кластерной политики в регионе, адаптация стратегических целей кластерного развития к изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, интеграция и расширение кластерных связей в регионе, обеспечение управленческих кадров субъектов кластерных процессов в регионе информацией, а также формирование непрерывного потока научных знаний и инноваций путем обеспечения оптимального взаимодействия источников инноваций и их потребителей [3].

Приведем схему задач и функций кластерного контроллинга (рис. 1).

Далее приведем систему критериев контроллинга кластерного развития, т.е. совокупность сбалансированных показателей кластерного развития и их целевых значений, классифицировав их по группам показателей.

1. Показатели уровня научно-технологического, инновационного и образовательного потенциала развития кластеров: объем затрат на исследования и разработки, развитие инновационной



**Рисунок 1. Схема функций и задач кластерного контроллинга**

инфраструктуры предприятий и организаций-участников кластера, а также региональных и местных органов власти; количество федеральных и национальных исследовательских университетов, входящих в состав участников кластера; численность студентов, обучающихся по программам высшего профессионального образования, в образовательных учреждениях-участниках кластера; численность аспирантов и докторантов; численность персонала предприятий и организаций-участников кластера, занятого исследованиями и разработками; объем затрат на исследования и разработки, выполняемые совместно двумя или более участниками кластера или участниками кластера с привлечением зарубежных партнеров; количество проводимых в регионе международных и российских научных конференций; количество публикаций научных работ, выданных грантов и патентов;

2. Показатели уровня производственного потенциала кластеров и региональной экономической системы: совокупная выручка предприятий-участников кластерных образований в регионе от продаж несырьевой продукции на внутреннем и внешнем рынке; доля продаж продукции кластеров в объеме мирового рынка; доля малых и средних инновационных компаний в региональной экономике; доля продаж продукции кластеров в объеме

российского рынка; объем частных инвестиций в развитие производства, разработку и продвижение на рынок новых продуктов и т.д.;

3. Показатели уровня качества жизни и развития транспортной, энергетической, инженерной, жилищной и социальной инфраструктуры в регионе: объем затрат на исследования и разработки, развитие инновационной инфраструктуры предприятий и организаций-участников кластерных образований; объем затрат на исследования и разработки, выполняемые совместно двумя или более участниками кластера или участниками кластера с привлечением зарубежных партнеров [4, 5].

Итак, инструмент специфицированного кластерного контроллинга призван придать развитию кластеров в регионе комплексный и целенаправленный характер, определяя целевые значения и показатели развития кластеров в региональной экономической системе, а также давая возможность анализировать допускаемые отклонения по заданным значениям, их причины и разрабатывая способы корректировки кластерного развития. Данный механизм позволит вести учет наиболее реалистичных данных динамики развития кластеров, обеспечить прозрачность процесса кластерного развития, а также ускорить и повысить качество обратной связи между участниками этого процесса [6].

**Примечания:**

1. Бородушко И.В. Использование контроллинга в государственном управлении // Российское предпринимательство. 2005. №12(72). С. 76—80.
2. Бунчук С.Н. Контроллинг как инструмент организации экономического пространства на региональном и местном уровне // Контроллинг. 2003. №4(8). С. 2—9.
3. Дайле А. Практика контроллинга. М.: Финансы и статистика, 2001.
4. Хачатурова М.С. Инструменты развития кластеров в региональной экономике // Вестник Адыгейского государственного университета. Сер. Экономика. 2013. Вып. 4(131).
5. Прохорова В.В., Хачатурова М.С. Кластеры в развитии экономики территории // Экономическое развитие России на современном этапе / под ред. М.Б. Щепакина Т. 1. Краснодар: КЦНТИ, 2010.
6. Прохорова В.В. Субрегиональные ресурсы и инструменты интенсивного развития территориальных экономических систем современной России. М.: Изд-во МГУ, 2010.

**References:**

1. Borodushko I.V. The use of controlling in public administration // Russian Entrepreneurship. 2005. №12(72). Pp. 76—80.
2. Bunchuk S.N. Controlling as a tool for the organization of economic space at the regional and local level // Controlling. 2003. №4(8). Pp. 2—9
3. Daile A. Practice controlling. M.: Finance and Statistics, 2001.
4. Hachaturova M.S. Tools for the development of clusters in the regional economy // The Bulletin of the Adyghe State University. Series «Economy». 2013. Issue 4(131).
5. Prokhorova V.V., Hachaturova M.S. Clusters in development of territory's economy // Economic Development of Russia in the modern stage / ed. M.B. Shchepakina Vol. 1. Krasnodar: KTSNTI, 2010.
6. Prokhorova V.V., Subregional resources and tools of intensive development of territorial and economic systems of modern Russia. M.: MSU Publishing House, 2010.