

УДК 338.436.33(470+571)

ББК 65.32(2Рос)

К 36

С.В. Кесян

Старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета Кубанского государственного аграрного университета, г. Краснодар. Тел.: (861)221-58-87, e-mail: kesjan-svetlana.v@mail.ru

КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД К ОРГАНИЗАЦИИ ИНТЕГРАЦИОННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СУБЪЕКТОВ АПК МЕЗО-УРОВНЯ

(Рецензирована)

Аннотация. Статья посвящена проблеме реализации кластерного подхода к организации интеграционных отношений хозяйствующих субъектов территориального АПК. Раскрыты возможности кластерных структур в обеспечении конкурентоспособности АПК мезо-уровня; представлены результаты сравнительного анализа вертикально-интегрированных корпоративных и кластерных структур; выделены ключевые факторы, способствующие и препятствующие формированию агропромышленных кластеров в России.

Ключевые слова: кластерный подход, интеграционное взаимодействие, квазиинтеграция, агропромышленный комплекс, агропромышленный кластер, вертикальноинтегрированная корпорация, структурная модернизация.

S.V. Kesyan

Senior lecturer of Accounting Department, Kuban State Agrarian University, Krasnodar. Ph.: (861) 221-58-87, kesjan-svetlana.v@mail.ru

CLUSTER APPROACH TO INTEGRATION COOPERATION OF APC ENTERPRISES AT MESO-LEVEL

Abstract. The scientific article deals with the implementation of the cluster approach to the organization of integration relations of economic entities of territorial agricultural complexes. It reveals the possibilities of cluster structures in ensuring agro-industrial complex competitiveness at meso-level. The paper presents the results of a comparative analysis of vertically integrated corporate and cluster structures. The author highlights the key factors that promote and prevent the formation of agro-industrial clusters in Russia.

Keywords: cluster approach, integration interaction quasi-integration, agricultural complex, agro-industrial cluster, vertically integrated corporation, structural modernization.

В настоящее время в агропромышленном комплексе РФ получили распространение процессы создания новых форм организации хозяйственных отношений, согласования интересов государственной и корпоративной вертикалей власти, к которым относятся кластерные структуры. В современной аграрной экономике кластерная организация утвердилась в качестве одной из наиболее эффективных институционально-хозяйственных форм интеграции финансового и интеллектуального капитала, обеспечивающей необходи-

мые конкурентные преимущества. Выступая в качестве мощного антикризисного фактора для аграрного сектора региональной экономики, вертикальноинтегрированные формирования способствуют инновационной модернизации хозяйственных процессов, расширению возможностей регулирования стоимостных пропорций межотраслевого обмена и распределения.

Отметим, что если до начала рыночных преобразований в АПК вертикальные линии отраслевой специализации устанавливались централизованно,

усилиями государства, то в настоящее время они в основном перешли под контроль вертикальноинтегрированных корпораций, что обуславливает потребность в специальных уравновешивающих механизмах территориального развития бизнес-процессов. Одним из таких механизмов становится кластерный механизм. Именно корпоративные (интраэкономические) и кластерные (сетевые) механизмы обладают наибольшим потенциалом регулирования межотраслевого обмена капиталом и ресурсами в территориальном АПК [1].

Основными трансформационными эффектами модернизации АПК в результате активности вертикальноинтегрированных структур являются: трансформация отношений собственности в АПК мезо-уровня; инновационная модернизация производственно-технологической базы; трансформация межотраслевого обмена и распределения; структурная реорганизация агропродовольственных подкомплексов; активизация трансрегионального оборота ресурсов и капитала [2].

Кластерный подход на сегодняшний день является одним из ключевых способов стимулирования регионального развития, улучшения торгового баланса региона, увеличения занятости, повышения устойчивости и конкурентоспособности территориального АПК. Кластерный подход, как правило, противопоставляется отраслевому и представляет собой альтернативный взгляд на понятие конкуренции. Суть кластерного подхода состоит в управлении развитием территории с позиции построения на ней максимально высокой плотности деятельности и максимально длинной цепочки добавленной стоимости. Эффективность кластерного подхода определяется тем, что преодолевается узкоотраслевая специализация экономики региона. В отличие от отраслевого подхода, ослабляющего конкуренцию за счет лоббирования интересов отдельной отрасли или компании, кластеризация позволяет государству сформировать многоаспектный подход к развитию региона с учетом потенциала региональных экономических субъектов.

М. Портер определяет кластер как «группу географически соседствующих взаимосвязанных компаний и связанных с ними организаций, действующих в определенных сферах, характеризующихся общностью деятельности и взаимодополняющих друг друга» [3]. По мнению М. Портера, реализация кластерной политики способствует росту конкурентоспособности бизнеса за счет потенциально эффективного взаимодействия участников кластера, связанного географически близким расположением, а также наличием расширенного доступа к инновациям, специализированным услугам и квалифицированным кадрам, а также снижением трансакционных издержек.

Преимущества организации бизнеса в кластере на уровне региональной экономической системы условно можно разделить на две группы. Первая группа связана с эффектом интеграции вообще, независимо от формы, в которой она представлена (холдинг, ФПГ, простое товарищество), поскольку в период всеобщей экономической глобализации осуществлять деятельность в автономной, некооперированной структуре, как правило, менее выгодно, чем в интегрированной. Вторая группа преимуществ кластера связана со спецификой именно этой формы предпринимательского объединения: синергетический эффект объединения хозяйственных обществ в кластер как систему заключается в том, что преимущества от объединения достигаются не посредством арифметического сложения ресурсного потенциала его участников, а умножением возможностей всех организаций, входящих в структуру кластера [4].

Одной из причин интереса к кластерам, по мнению Г.Б. Клейнера, является то, что и экономическая теория, и хозяйственная практика не смогли удовлетворительно решить проблемы рыночной координации отечественной экономики в условиях глобализации и инноватизации экономики ни на базе «атомизированного», сепаратного подхода к экономике, при котором она представляется как совокупность автономных агентов, ни на базе

регионального подхода, в котором объектом управления является территориально-производственный комплекс, ни на базе отраслевого подхода, где объект управления — отрасль [5]. Другой причиной является возможность повышения конкурентоспособности региональных агропромышленных систем на основе развития процессов вертикальной интеграции.

Опираясь на концепцию конкурентного ромба М. Портера, выделим основные детерминанты конкурентных преимуществ, складывающихся в пределах кластерной формы территориальной организации агропромышленного бизнеса:

— факторы и общие условия осуществления бизнес процессов: человеческие и природные ресурсы, научный и технологический потенциал, финансовый капитал, социально-экономическая инфраструктура, параметры качества жизни постоянного населения данной территории и др.;

— факторы и условия внутреннего спроса: качество спроса, его структура, динамика изменения структуры потребностей и др.;

— условия взаимодействия со смежными и сервисными бизнесами (кластеры отраслей): сферы поступления сырья и полуфабрикатов, сферы поступления оборудования, сферы использования сырья, оборудования, технологий;

— институциональные и организационные факторы: стратегия и структура фирм, параметры конкуренции, институты развития кластеров, способы их организации, механизмы менеджмента и др. [6].

В отличие от корпоративных механизмов регулирования межотраслевого обмена в системе вертикальной интеграции в АПК кластерные механизмы способствуют:

во-первых, локализации центров инвестиций и прибыли, центра управления в хозяйственном пространстве региона, а, следовательно, — увеличению налогооблагаемой базы;

во-вторых, инновационной ориентации участников кластера; расшире-

нию состава участников интеграционного взаимодействия в АПК региона за счет научно-информационных, логистических, финансово-кредитных звеньев, способствующих формированию внутрикластерного информационного пространства, облегчающего трансферт технологий и информации;

в-третьих, преодолению асимметричного характера структурной организации участников производственно-стоимостных цепей АПК региона, выстраивание единой инвестиционной и инновационной политики субъектов межотраслевого взаимодействия; развитию сетевых схем межхозяйственного взаимодействия.

Вместе с тем, кластерные структуры позволяют эффективно реализовать стратегию аутсорсинга в АПК мезо-уровня. Как справедливо отмечают Овчинников В.Н., Кетова Н.П. Россия в отличие от развитых европейских стран ищет конкурентные преимущества в диверсификации, вместо того, чтобы избавляться от обремененности сопутствующими и смежными, непрофильными видами деятельности на пути специализации (*focusing*), используя ее конкурентные преимущества, развивать кооперативные связи (стратегию аутсорсинга) с партнерами [7].

Функциональное содержание процесса взаимодействия вертикальноинтегрированных корпораций с региональными экономическими системами во многом обусловлено развитием региональной поляризации. Глубокие различия в достигнутых уровнях и потенциале развития отдельных территориальных систем накладывают отпечаток на эффективность и устойчивость протекающих в их внутренней среде хозяйственных процессов, позволяя реализовать одни функции указанного взаимодействия и в то же время ослабляя или нейтрализуя другие его функции [8]. При этом эффективность интеграционных процессов в данных структурах определяется уровнем обоснованности распределения управленческих функций между центральной (управляющей) и дочерними компаниями. В свою очередь, особенностью

кластерной структуры является наличие крупного лидирующего предприятия, формирующего производственно-хозяйственную, инновационно-инвестиционную стратегию.

Следует отметить, что кластерный подход, первоначально используемый в исследованиях проблем конкурентоспособности (модель конкурентоспособности М. Портера), применяется при решении широкого круга организационно-экономических, управленческих задач:

— как основа аграрной, структурной политики на макро-, мезо-уровнях; на современном этапе развития экономики России, характеризующемся углублением глобализационных процессов, перспективными являются новые формы структурной организации хозяйственных процессов (межхозяйственного, межотраслевого взаимодействия), а традиционное деление экономики АПК на отрасли и сектора потеряло свою актуальность и практическую значимость. Вместе с тем, в современной России отсутствует системность формирования и развития кластерной формы структурной организации интеграционных трансакций между сельскохозяйственным, перерабатывающим и транзакционным блоками на мезо-уровне;

— в рамках программно-целевого планирования, программирования развития воспроизводственных процессов в агропродовольственных системах мезо-уровня; кластеризация интеграционного взаимодействия субъектов АПК мезо-уровня не является объектом кластерного программирования;

— как основа стимулирования инновационной деятельности сельскохозяйственных, перерабатывающих структур; как форма структурной организации трансферта технологий, расширенного воспроизводства человеческого капитала; кластерный подход может быть положен в основу разработки и реализации программ инновационной модернизации на макро— и мезо-уровнях;

— как основа интеграционного взаимодействия крупного корпора-

тивного бизнеса (вертикальноинтегрированных, диверсифицированных корпораций) с малыми формами хозяйствования в АПК мезо-уровня; как структурная форма организации аграрного аутсорсинга и субконтрактации) между вертикальноинтегрированными корпорациями и малыми формами агробизнеса). В условиях доминирования крупного корпоративного бизнеса в агропродовольственных подкомплексах, моно— и олигополизации локальных рынков сырья и продовольствия, создание кластеров целесообразно рассматривать в качестве перспективного направления развития малых форм агробизнеса, расширенного развития малого и среднего предпринимательства в АПК мезо-уровня;

— как эффективная форма структурной организации межхозяйственного, межотраслевого взаимодействия сельскохозяйственных, перерабатывающих предприятий, обеспечения эквивалентности обменно-распределительных отношений (в рамках отдельных цепочек создания добавленной стоимости (value chains)).

Вместе с тем, кластерные структуры не следует рассматривать в качестве альтернативы корпоративной форме интеграции (в т.ч. агрохолдингам, ФПГ, агрокомбинатам), контрактной форме интеграции (в т.ч. субконтрактации, аутсорсингу), как более (менее) эффективную форму структурной организации интеграционных трансакций в АПК мезо-уровня. При этом кластерная структура предстает в качестве формы устойчивого территориально-отраслевого партнерства, объединенного инновационной программой внедрения передовых производственных, инжиниринговых и управленческих технологий с целью повышения конкурентоспособности агропромышленных формирований (участников кластера).

В данном контексте представим результаты компаративного анализа вертикальноинтегрированных корпораций и кластерных структур, интегрирующих сельскохозяйственное и перерабатывающее производство (табл. 1).

Таблица 1

Сравнительный анализ кластерных и вертикальноинтегрированных корпоративных структур [9, 10]

Характерные признаки	Вертикально-интегрированные корпоративные структуры	Кластерные структуры
Характер производства	Жесткая специализация, стандартизированная продукция, массовость	Инновационный подход, гибкая специализация в границах региональной экономической системы
Структура производства	Интраэкономическое интеграционное взаимодействие, централизация управленческих функций (в рамках финансово-расчетного центра)	Координация управления самостоятельными хозяйственными структурами осуществляется координационным советом (оператором кластера, управляющей компанией) на основе принципа коллегиальности
Характер финансирования	Корпоративный капитал (акционерный, частный); диверсификация, модернизация за счет механизма акционирования	Коллегиальный характер финансирования проектов; активное привлечение финансово-кредитного звена; государственные средства; широкое распространение смешанного финансирования ГЧП-проектов
Характер конкуренции	На внешнем рынке, внутри региона	На ограниченной территории (внутри кластера), но привязанная к границам одной региональной экономической системы; кластер использует ее уникальные ресурсы на основе уникальных преимуществ
Территориальное размещение	Территориально локализованные и трансрегиональные	По совокупности отраслей, входящих в кластер (структур, формирующих производственно-стоимостную цепь)
Экономические показатели	По конечному продукту (по отраслевой принадлежности)	Высокая мобильность рабочей силы кластера, возможность межотраслевой ротации в одном кластере (развитая система расширения воспроизводства человеческого капитала)
Занятость населения	Низкая мобильность рабочей силы	Мероприятия направлены на регулирование кластеров и их резидентов
Государственное регулирование	Отраслевая и институциональная ориентация	Формальные, наряду с неформальными (обмен информацией, знаниями, технологиями), которые преобладают над формальными в силу спецификаций кластера и особенностей региональной экономической системы
Механизмы взаимодействия	Формальные	

Вместе с тем, трансакции в кластере могут не сопровождаться рыночными сделками по передаче прав собственности свойственными квазиинтеграционным моделям и вертикальноинтегрированным корпорациям соответственно, а базироваться на ее совместном использовании или передаче отдельных детализированных полномочий при совместном обсуждении пропорций обмена и распределения. В отличие от корпоративных кластерные механизмы не предусматривают концентрации собственности (у стратегического инвестора либо государства); в отличие от квазиинтеграционного сотрудничества (в рамках стратегического альянса) кластер не ограничивает срок своего существования реализацией конкретных инновационно-инвестиционных проектов.

Ключевыми факторами, способствующими формированию агропромышленных кластеров в России, являются:

- кластерные инициативы федеральных и региональных органов власти; при этом государство не только способствует формированию территориально-отраслевых кластеров, но и само становится непосредственным участником сетей;

- реализация комплекса инвестиционных проектов с привлечением крупных капитальных вложений федерального центра;

- корпоратизация хозяйственных отношений, экспансия вертикальноинтегрированных корпораций трансрегионального, транснационального уровней в хозяйственное пространство регионов России; именно корпоративные структуры обладают мощным потенциалом формирования ядра кластера.

Основными факторами, ограничивающими возможности формирования и развития агропромышленных кластеров, являются следующие:

- недостаток информированности представителей органов исполнительной власти регионов в вопросах формирования и реализации кластерных инициатив, применения кластерного

подхода к регулированию интеграционных связей сельскохозяйственных, перерабатывающих предприятий;

- отсутствие заинтересованности со стороны вертикальноинтегрированных корпоративных бизнес-групп в формировании агропромышленных кластеров, дефицит механизмов корпоративного участия в квазиинтеграционных связях субъектов АПК мезо-уровня;

- недостаточно развитая институциональная и производственная инфраструктура поддержки развития агропромышленных кластеров;

- недостаточный уровень развития интеграционных связей между субъектами агробизнеса, перерабатывающими предприятиями; невысокий уровень корпоративных связей и информационно-коммуникативного обмена между предприятиями;

- отсутствие государственной политики, обеспечивающей эффективную организацию квазиинтеграционного взаимодействия субъектов АПК в рамках кластерной структуры; отсутствие организационной и финансовой поддержки кластерных инициатив в АПК мезо-уровня;

- недостаток подготовленных специалистов по вопросам применения кластерных технологий;

- отсутствие эффективной методологической базы, обеспечивающей применение кластерных организационных технологий, специфицированных к институционально-хозяйственным условиям АПК России.

Вследствие этого для формирования и развития кластерных структур в АПК России необходимо:

- во-первых*, наличие сложившихся интеграционных связей между субъектами АПК, локализованными на определенной территории;

- во-вторых*, наличие ведущего интегратора (финансово устойчивого предприятия, занимающего ведущие позиции на целевом рынке); ядром агропромышленного кластера выступает крупное промышленное предприятие, около которого сконцентрированы малые и средние предприятия, инфра-

структурные звенья, образующие производственно-технологическую цепь;

в-третьих, наличие развитой научно-инновационной и образовательной инфраструктуры, которая позволит сформировать кластерную структуру на инновационной основе; наличие в регионе точек инновационной активности.

Реализация кластерного подхода к организации интеграционного взаимодействия субъектов агропродовольственных систем предполагает реализацию комплекса мероприятий [11]:

— пересмотр концепции управления АПК региона, предусматривающей четкую классификацию отраслей и предприятий по потенциальной способности к экономическому росту;

— сочетание направлений и методов влияния администрации на региональном уровне, включающих как директивные формы управления, так и индикативные и консультативные;

— проведение необходимых процедур национализации, банкротства предприятий или расширение степени участия регионального бюджета в капиталах интегрированных корпораций;

— повышение статуса региональной агропромышленной политики с разработкой необходимых законодательных актов;

— выявление всего комплекса инструментов и ресурсного потенциала при разработке концепции развития регионального АПК;

— формирование структуры управления агропромышленным комплексом, адекватной целям инновационно-кластерного развития региона.

Вместе с тем, эффективность кластерной структуры во многом связана с уровнем эквивалентности отношений межотраслевого обмена и распределения, научной обоснованности стоимостных пропорций взаиморасчетов между резидентами кластера. При этом система взаиморасчетов участников агропромышленного формирования за промежуточную продукцию во многом определяется используемой моделью распределительных отношений. Если в рамках нормативно-распределительной модели взаиморасчет осущест-

вляется путем распределения итогового финансового результата деятельности интегрированной структуры пропорционально индивидуальному вкладу участников в совместную производственно-хозяйственную деятельность, то в рамках ценовой модели — по промежуточному результату с использованием системы расчетных (трансфертных) цен [12].

Особое место среди кластерных инициатив в АПК России занимает поддержка формирующихся радиальных кластеров, ядром которых является одна или несколько крупных ресурсных вертикальноинтегрированных корпораций, посредством механизмов субконтрактации и аутсорсинга, конструктивного партнерства корпоративной вертикали с малым бизнесом. При этом необходима разработка и принятие специальной программы поддержки местных фирм промышленного сервиса — малого бизнеса в наукоемких производственных услугах (инжиниринговых, консалтинговых, дизайнерских и др.), потенциально способных оказывать услуги и предоставлять продукцию на основе субконтрактинга с вертикальноинтегрированными агропромышленными корпорациями. В условиях финансовой экспансии инорегиональных корпораций в региональный АПК, рента ориентации данных структур, региональной экстерриториальности корпоративного капитала растет значение поддержки «спутниковых» кластеров, структурные звенья которых ориентированы на внерегиональную поставку ресурсов предприятиям, внешним по отношению к кластеру.

Таким образом, перспективы структурной модернизации территориального АПК связаны с возможностью реализации кластерной модели регулирования межхозяйственных интеграционных связей, формирования институционально-хозяйственной, информационно-коммуникационной среды внутригруппового обмена капиталом и ресурсами, реализации эффективных схем государственно-частного партнерства.

Примечания:

1. Иншаков О.В. Механизм социально-рыночной трансформации и устойчивого развития АПК России. Волгоград: Изд-во ВолГУ, 1995.
2. Мокрушин А.А., Суслов А.И. Корпоративный потенциал структурной модернизации региональных агропродовольственных систем современной России // Вестник Адыгейского государственного университета. Сер. Экономика. 2012. Вып. 1.
3. Портер М. Конкуренция. М.: ИНФРА-М, 2003.
4. Фролов А.В. Организационно-экономические инструменты формирования кластеров в региональной экономике // Вестник Оренбургского государственного университета. 2011. №13 (132).
5. Клейнер Г.Б., Качалов Р.М., Нагрудная Н.Б. Формирование стратегии функционирования инновационно-промышленных кластеров. М.: ЦЭМИ РАН, 2007.
6. Мокрушин А.А. Стратегия и инструментарий развития взаимодействия вертикально-интегрированных корпораций и региональных экономических систем Южного федерального округа // Региональная экономика: теория и практика. 2011. №30.
7. Овчинников В.Н., Кетова Н.П. Интеграционные императивы модернизации и конкурентоспособности экономики России в глобализирующемся пространстве // Экономический вестник Ростовского государственного университета. 2004. Т. 2, №2.
8. Мокрушин А.А. Способ структурной организации взаимодействия вертикально интегрированных корпораций с региональными экономическими системами Южного федерального округа // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН. 2011. №5(43).
9. Панеш К.М. Структурная модернизация птицепродуктового подкомплекса АПК региона на основе интеграционных трансформаций: автореф. дис. ... канд. экон. наук. Майкоп, 2014.
10. Паньков В.С. Организационно-экономические инструменты формирования и развития кластеров в региональной экономике (по материалам Краснодарского края): автореф. дис. ... канд. экон. наук. Краснодар, 2011.
11. Глотко А.В. Формирование и развитие кластера садоводства в региональном АПК (теория, методология, практика): автореф. дис. ... д-ра экон. наук. Новосибирск, 2010.
12. Родионова О.А. Интеграция в сфере агропромышленного производства: тенденции, механизмы реализации. М.: ВНИИЭТУСХ, 2000.

References:

1. Inshakov O.V. The mechanism of socio-economic transformation and sustainable development of AIC of Russia. Volgograd: VolgSU Publishing House, 1995.
2. Mokrushin A.A., Suslov A.I. Corporative potential of structural modernization of regional agroindustrial systems of contemporary Russia // The Bulletin of the Adyghe State University. Series «Economics». 2012. Issue 1 (96).
3. Porter M. Competitiveness. M.: INFRA-M, 2003.
4. Frolov A.V. Organizational-economic instruments for the formation of clusters in regional economy // The Bulletin of the Orenburg State University. 2011. №13(132).
5. Kleiner G.B., Kachalov R.M., Nagrudnaya N.B. The formation of innovation and industrial clusters functioning. M.: CEMI RAS, 2007.
6. Mokrushin A.A. Strategy and instruments of development of interaction between vertically integrated corporations and regional economic systems in the Southern Federal District // Regional economy: theory and practice. 2011. №30.
7. Ovchinnikov V.N., Ketova N.P. Integration imperatives of modernization and competitiveness of the Russian economy in a globalizing space // Economic Bulletin of the Rostov State University. 2004. Vol. 2. №2.
8. Mokrushin A.A. The mode of structural organization and elements of interaction between vertically integrated corporations and regional economic systems of the Southern Federal District // Izvestiya of the Kabardin-Balkar Scientific Center of RAS. 2011. №5(43).
9. Panesh K.M. The structural modernization of regional poultry-producing subcomplex on the basis of the integration of transformations: Author's summary of dissertation for Candidate of Economics degree. Maykop, 2014.
10. Pankov V.S. Organizational and economic instruments for the formation and development of clusters in the regional economy (according to the materials of Краснодар Krai): Author's summary of dissertation for Candidate of Economics degree. Krasnodar, 2011.
11. Glotko A.V. F The formation and development of gardening cluster in the regional AIC (theory, methodology, practice): Author's summary of dissertation for Doctor of Economics degree. Novosibirsk, 2010.
12. Rodionova O.A. Integration in the sphere of agricultural production: trends, implementation mechanisms. M: ARIAE, 2000.