

УДК 332.1(470+571)
ББК 65.049(2Рос)-933.1
X 45

А.Б. Ходзинская

Преподаватель кафедры управления Института международного права, экономики, гуманитарных наук и управления им. К.В. Россинского, г. Краснодар. Тел.: (861) 233-64-48, e-mail: abk81@mail.ru.

АДАПТАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ К ИЗМЕНЯЮЩИМСЯ ФАКТОРАМ ВНЕШНЕЙ И ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

(Рецензирована)

Аннотация. В статье на основе проведенных авторских исследований рассмотрен процесс адаптации региональной экономической системы и ее элементов к изменениям факторов внешней и внутренней среды функционирования; предложены новые направления адаптации регионального развития к сложившимся условиям; сделан вывод о том, что способность к адаптации основывается на уровне точности определения негативных тенденций и эффективности принимаемых управленческих решений для устранения этих явлений. Чем раньше в регионе смогут выявить негативные тенденции и перестроить свою деятельность, тем эффективнее будет функционировать экономика региона. Систему можно назвать адаптированной, если она в состоянии своевременно выявлять и реагировать на внешние вызовы, быстро вносить изменения в управление на ранних стадиях. Чем выше уровень адаптивности, тем эффективнее региональное развитие, тем больше у него возможностей для реализации имеющегося потенциала.

Ключевые слова: адаптация, адаптационный механизм, регион, конкурентоспособность, приспособление, управление, факторы внешней и внутренней среды, экономическая устойчивость.

A.B. Khodzinskaya

Lecturer of Management Department, International Law, Economics, Humanities and Management Institute of K.V. Rossinsky, Krasnodar. Ph.: (861) 233-64-48, e-mail: abk81@mail.ru.

REGIONAL ECONOMIC SYSTEM ADAPTATION TO THE EXTERNAL AND INTERNAL ENVIRONMENT FUNCTIONING CHANGING FACTORS

Abstract. The paper considers the process of regional economic system adaptation and its elements to external and internal environment factors of change of functioning on the basis of the conducted author's researches. It offers the new directions of regional development adaptation to the developed conditions. The author draws a conclusion that ability to adaptation is based on the level of accuracy of definition of negative tendencies and shows the efficiency of administrative decisions for elimination of these phenomena. The earlier negative tendencies in the region are revealed, the more effectively the region economy will function. It is possible to call system adapted if it is able to reveal and react in due time to external calls, quickly to make changes to management at early stages. The higher the adaptability level is, the more effective is regional development as well as the opportunities for realization of the available potential.

Keywords: adaptation, adaptable mechanism, region, competitiveness, adaptation, management, factors of the external and internal environment, economic stability.

Сложность современных экономических отношений и возмущающие воздействия внешней среды на региональное развитие ставят перед управленческими структурами ряд задач, решение которых требует разработки новых, более совершенных методов управления, позволяющих регионам балансировать между такими реалиями, как ограниченность финансовых ресурсов, устаревшая технологическая база, энерго- и материалоемкие технологии производства, с одной стороны, и санкции Евросоюза и США против РФ — с другой стороны. Среди уже введенных против России ограничительных мер (санкций) можно выделить такие, как замораживание переговоров об упрощении визового режима, санкции против конкретных лиц и совместных мероприятий, приостановка участия России в саммите в рамках G8, заморозка активов ряда чиновников и бизнесменов, прерывание торговых отношений, ограничение торговли вооружением, отказ от поставок высокотехнологичной специализированной техники, приостановка движения товаров народного потребления.

Как следствие введение экономических санкций против России находит свое отражение в таких ограничениях, как девальвация рубля, рост потребительских цен, обесценивание активов, ограничение зоны действия банковских карт, доступа к депозитам и кредитам, запрет на операции с валютой, потеря сбережений. Апогеем неприятностей стало повышение в 2014 г. ключевой ставки Центрального банка РФ до фактически запретного уровня в 17 процентов. При такой ставке кредитование становится недоступным и банкам, и бизнесу, и населению. Введение санкций создает реальную опасность негативного влияния на показатели экономического роста России в 2015 г.

Данные обстоятельства наглядно демонстрируют необходимость разработки таких методов управления, которые позволят устойчиво развивать региональные экономики в соответствии с их возможностями и потребностями несмотря на дестабилизацию экономической ситуации. Это предъявляет новые требования к характеру и механизмам управления, с точки зрения их адаптивности, способности адекватно реагировать на турбулентность

внешней и внутренней среды с целью обеспечения конкурентоспособности и устойчивого динамичного развития. Речь идет об активизации в системе управления адаптивного поведения, т.е. поведения, основанного на своевременной реакции ТОП-менеджмента на неожиданные изменения конъюнктуры рынка, связанные с усилением действия лимитирующих факторов и институциональных ограничений.

В последнее время в научных и деловых кругах активно используются термины «адаптивное управление», «адаптация», «приспособление», «саморегулирующая система» и т.п., но полного раскрытия сути и содержания этих категорий в экономической литературе пока нет. Теоретические исследования проблем адаптивного управления региональными экономическими системами в современных условиях ограничены как количественно, так и содержательно.

В процессе развития управленческой мысли содержание понятий «адаптация», «адаптивное управление» эволюционировало до понимания адаптации как реакции на изменения факторов внешней среды. Следствием этого стала формулировка адаптации как приспособления к изменениям хозяйственной деятельности региона и использования новых подходов к управлению на основе анализа факторов внешней среды. Внутренней сущностью адаптации стала функция отклика (ответная реакция) на вызовы внешней и внутренней среды, реализуемая на инновационном основании [1].

В экономической литературе встречается достаточно большое количество определений понятия «адаптация». Несмотря на некоторые нюансы, большинство определений весьма близки по смыслу. Приведем некоторые из них.

«Адаптация — способность системы обнаруживать целенаправленное приспособляющееся поведение в сложных средах, а также сам процесс такого приспособления» [2].

«Адаптация — это процесс приспособления социально-экономической системы к новым условиям функционирования» [3].

«Адаптация системы характеризуется как ее способность сохранять свои основные функции при изменении факторов внешней среды».

«Адаптация — способность системы к устойчивому развитию в условиях изменившихся «правил игры», /.../ в условиях нестабильной среды функционирования» [4].

Адаптация предполагает такое изменение факторов внутренней среды предприятия, при котором происходит не только количественное, но и качественное изменение его производственной и организационной структур с целью обеспечения эффективной деятельности предприятия в условиях количественного и качественного изменения факторов внешней среды.

Некоторые авторы рассматривают адаптацию деятельности предприятия как ответную реакцию на реальные или возможные действия факторов изменяющейся внешней среды, в ходе которых постепенно согласовываются требования предприятия и рынка [4].

Кроме того, понятие «адаптация» логично анализировать с трех сторон:

— характеристика свойства системы управления подстраиваться под происходящие процедуры изменений в деятельности, т.е. рассматривается свойство адаптивности управленческих систем;

— процедура реформирования системы управления, другими словами, адаптация рассматривается как процесс управленческой деятельности;

— способ определенной информации, предполагающий совершенствование деятельности предприятия, т.е. введено понятие метода адаптации или принципов адаптации, которые основываются на использовании адаптивного подхода и которые можно назвать адаптированными.

Глауза С.Г. выделяет понятие «адаптивной структуры», организационной структуры управления предприятием, способной быстро реагировать на изменения внешнего окружения и тем самым отличающейся от механистической (бюрократической) структуры [3].

Гэлловэй Л. предлагает следующее определение: «адаптация — это деятельность по преобразованию параметров, свойств, структуры какой-либо системы для приспособления к характеристикам среды, в которой действует данная система» [5].

Р.А. Фатхутдинов рассматривает адаптацию как изменение системы управления и ее элементов к новым условиям внешней

среды, определяя, что приспособление может быть активным и пассивным [6].

Ричард Холл дает определение адаптации как способности быстро осуществлять изменения и быстро отвечать на запросы потребителей [7].

Процессы адаптации — это форма поведения, которая постоянно совершенствуется в процессе функционирования предприятия с целью наиболее адекватных и эффективных действий как ответ на воздействие извне.

Управленческие системы можно рассматривать в качестве адаптивных, если при негативных изменениях, происходящих во внутренней и внешней среде, влияющих на ухудшение положения, они осуществляют некоторые корректировки своей деятельности путем совершенствования как внутренней, так и внешней среды, с целью повышения эффективности работы.

Ситуационное управление позволяет быстро реагировать на изменение среды путем принятия соответствующих управленческих решений. Адаптивность напрямую влияет на конкурентоспособность продукции и эффективность работы предприятия в целом.

При этом каждое предприятие должно рассматриваться как некоторая часть «целого» (отрасли, общества, пространства), в котором реализуются процессы существования. Это обуславливает постоянный мониторинг внешней и внутренней среды предприятия и как результат — совершенствование деятельности. Таким образом, наблюдается постоянное изменение каждого предприятия, отрасли, общества и пространства в целом. Другими словами, адаптация оказывает эволюционное воздействие на предприятие, общество и окружающее их пространство.

Адаптация совершенствует субъект экономики, создавая у него определенный уровень защиты от негативных воздействий факторов внутренней и внешней среды в будущем. Адаптация как основа функционирования предприятия предупреждает о происходящих изменениях вокруг и позволяет его сохранить или стабилизировать некоторое состояние.

Направления адаптации могут быть различными, в связи с чем необходимо представить классификацию адаптации.

Блауберг И.В. выделяет два основных направления адаптации предприятия: во-первых, изменение внутренних характеристик предприятия в зависимости от состояния внешнего окружения (внутренняя сторона адаптации; во-вторых, управленческое воздействие системы на внешнюю среду для сокращения степени влияния негативных явлений и усиления воздействия благоприятных (внешняя сторона адаптации) [4].

Хэй Д. внешнюю сторону процесса адаптации называет «маневренностью» — характеристика способности системы управления к воздействиям на внешнее окружение [8].

Похожие рассуждения имеются и у других авторов, которые с позиции теории фирмы (микроэкономики) определяют «активное» и «пассивное» поведение предприятия на рынке.

Представленное выделение двух направлений адаптации весьма условно, поскольку в современных экономических условиях происходящие изменения во внешней и внутренней среде предприятия взаимосвязаны.

Выбор направления адаптации деятельности предприятия зависит от объема информации, которую получает предприятие о внешнем окружении (доля рынка основных конкурентов, цены на сырье у поставщиков, появление новых инвесторов и т.д.).

Таким образом, адаптация — это процесс изменения факторов внутренней среды предприятия с целью реализации стратегии развития и повышения эффективности работы в условиях количественного и качественного изменения факторов внешней среды функционирования предприятия [9].

Адаптивное управление развитием, в отличие от традиционного управления с обратной связью, предполагает более сложный механизм выработки управляющих воздействий, что требует разработки научно-обоснованной концепции адаптивного управления развитием региона.

На основе высказываний Брижко А.В. [10] можно сделать вывод о том, что в настоящее время для российских регионов традиционен функциональный подход к управлению, заключающийся в распределении функций между властными струк-

турами. Недостатками такого подхода являются отсутствие у исполнителей отдельных функций общего видения результатов своей работы; сложность взаимодействия между исполнителями смежных функций; конфликты интересов между различными подразделениями, что требует разработки концепции адаптивного управления развитием.

Процесс адаптации непосредственно происходит в конкретных объективных условиях. Всякое изменение и развитие региона происходит в результате постоянного взаимодействия факторов внешней и внутренней среды. Конкретные ситуации делают возможным, а иногда просто необходимым сам процесс адаптации, создавая определенные условия и выступая необходимым материалом адаптации.

При этом имеет право на существование и термин «адаптивное управление». В словосочетании «адаптивное управление» слово «адаптивное» является качественным прилагательным, отсюда естественно предположить, что адаптивное управление имеет своей целью управление с адаптивным качеством [9].

Адаптивное управление — это процесс изменения объекта управления и (или) его деятельности, обеспечивающий эффективное функционирование и способствующий адекватной и своевременной реакции на изменения во внешней и внутренней среде и ставящий своей целью слаженное взаимодействие [11].

В настоящее время к числу основных направлений адаптации регионального развития к сложившимся условиям можно отнести следующие:

- отраслевую реорганизацию, которая может проходить в виде слияний и поглощений, организации совместных предприятий и т.д.;

- изменение системы управления регионом;

- совершенствование управленческих технологий, таких, как внедрение бюджетного управления, стратегическое управление на основе системы сбалансированных показателей, процессно-ориентированное управление и другие;

- внедрение технологических инноваций, направленных на ресурсосбережение и повышение энергоэффективности работы;

- совершенствование региональной маркетинговой и сбытовой политики;
- формирование устойчивой сырьевой базы;
- техническое переоснащение предприятия;
- разработку новых технологий использования традиционных источников в пространстве и во времени.

Все управленческие системы характеризуются наличием некоторых характеристик, к которым можно отнести следующие: целостность; неаддитивность; эмерджентность; синергизм; обособленность; совместимость; адаптивность.

Проанализируем представленные свойства системы управления, характеризующие каждый регион с учетом изменений в пространстве и во времени.

Целостность. Целостность экономики региона определяется перечнем свойств и закономерностей. Разносторонность данной характеристики определяется с помощью достижения единой цели, дифференциации деятельности, интеграции, симметрии, асимметрии. Процесс дифференцирования деятельности связан с разделением единого целого на составные части с учетом выделенных различий. Антонимом данного понятия является интеграция, которая характеризуется обратным процессом, т.е. объединением различных частей в единое целое. Симметрия и асимметрия — два понятия, характеризующих различные связи системы управления в пространстве и во времени. Регион перестает быть целостной системой при отсутствии хотя бы одной из указанных характеристик. Для эффективной работы необходимо обладать свойством целостности, в противном случае становятся невозможными достижение целей, формирование и реализация стратегии, а главное, своевременная реакция на изменение внешнего окружения.

Неаддитивность. Данное свойство регионального развития связано с объединением разрозненных частей в единое целое. Другими словами, итог результатов деятельности самостоятельных частей экономики не равен результату функционирования ее в целом. Результат работы всей экономики больше, чем итог результатов частей. Данная характеристика основывается на том, что при делении региональной экономики на части происходит разруше-

ние взаимосвязи и взаимообусловленности различных элементов и в результате ухудшается качество работы. В данной ситуации происходит снижение эффекта от деятельности за счет разрыва системы связей внутри региона. В рамках экономики региона данное качество проявляется через построение организационной структуры управления, которая позволяет обеспечить слаженную работу всех отраслей.

Эмерджентность. Данное свойство характеризуется наличием определенных характеристик региона, которыми не обладают его составные части. Эмерджентность основывается на использовании принципов диалектики в управленческой деятельности, при этом она может приобретать различные формы и представления. Например, на уровне среды косвенного воздействия на регион эмерджентность можно характеризовать через имидж, социальный статус региона, осуществление крупных проектов развития или некоторых разработок.

Синергизм. Данная характеристика связана с увеличением результата экономической деятельности, обусловленным взаимосвязью различных элементов. При осуществлении деятельности отдельных отраслей или отдельных личностей результат имеет одно значение, а при объединении данных элементов или личностей он в несколько раз больше. Данное свойство экономики или объединения людей можно назвать эффектом мультипликатора, что означает объединение результатов, происходящее не через сложение, а через умножение, т.е. в несколько раз больше.

Обособленность. Данное свойство предполагает, что система имеет определенную характеристику, связанную с правилами функционирования самой системы и ее взаимосвязями с другими системами. Эта характеристика основывается на принципах принятия управленческих решений, касающихся только данного региона и никакого другого. Например, на обособленном пространстве любого государства могут приниматься законы, противоречащие интересам другого государства в целом, или в любом регионе принимаются решения, касающиеся управления именно данным регионом.

Совместимость. Это одно из самых важных свойств экономического развития

как системы управления, которое предполагает наличие четкой связи всех составных частей одной системы с частями других систем, находящихся вокруг.

Адаптивность. Как уже было сказано выше, данное свойство предполагает наличие возможностей для изучения и приспособления ко всем изменениям, происходящим как внутри региона, так и вокруг. Регион имеет непосредственную связь с определением «саморегулирование», характеризующего совершенствование его деятельности на основе данных анализа внешнего окружения. Это самое главное свойство регионального развития как системы, поскольку оно должно сохранять устойчивость [9].

Процедура управленческой деятельности предполагает реализацию ранее согласованных управленческих решений, обеспечивающих достижение целей и стратегии развития. Для осуществления адаптивного управления должен существовать специальный механизм.

В настоящее время в составе адаптивного управления выделяют следующие подсистемы: структура управления; техника управления; функции управления; методология управления.

Надо отметить, что систему адаптивного управления можно рассматривать как с позиции статики, т.е. как некий механизм (организацию), так и с позиции динамики — как управленческую деятельность.

Основной целью системы является ориентация управленческого процесса на достижение стратегических и оперативных целей региона.

Среда функционирования экономики региона подвержена частому влиянию и постоянному изменению. На первый план выходят, конечно же, негативные факторы внешней среды, поскольку регион обязан уметь противостоять данным условиям. Это объясняет использование в управленческой деятельности специальной функции менеджмента, которая называется «адаптация».

Для обеспечения устойчивого развития экономики региона необходимо сформировать адаптационный механизм управления, сущность которого определяется реакцией на происходящие изменения во внутренней и внешней среде.

Под адаптивностью управленческой системы нами понимается такое ее состояние, которое характеризуется возможностью быстрого изменения деятельности системы в соответствии с изменениями внешних факторов. Данный критерий является основным для оценки эффективности и конкурентоспособности системы управления, с учетом использования которого в регионе возникает возможность формирования и реализации адаптационных стратегий развития.

Экономические изменения предполагают прохождение нескольких стадий. Чем раньше в регионе смогут выявить негативные тенденции и перестроить свою деятельность, тем эффективнее будет функционировать экономика региона. Систему можно назвать адаптированной, если она в состоянии своевременно выявлять и реагировать на внешние вызовы, быстро вносить изменения в управление на ранних стадиях. Следовательно, чем выше уровень адаптивности, тем эффективнее региональное развитие, тем больше у него возможностей для реализации имеющегося потенциала. Важным фактором является сам процесс выявления негативных тенденций и определения способов их устранения или сокращения их влияния на экономику региона.

Способность к адаптации основывается на уровне точности и своевременности определения негативных тенденций и эффективности принимаемых управленческих решений для устранения этих явлений.

На основании вышесказанного можно сделать вывод о том, что именно активный тип изменений потенциала региона сопряжен с реакцией внутренних изменений на изменения во внешней среде.

Брижко А.В. выделяет две основные модели развития систем управления: эволюционную и бифуркационную. Эволюционная модель связана с прогнозируемыми линейными преобразованиями. Бифуркационное развитие имеет принципиально непредсказуемый характер [10].

Достижение свойства адаптированности системы управления подкреплено реализацией всей взаимосвязанной системы стратегий региона: маркетинговой, финансовой, технологической, инновационной и др. Данный комплекс стратегий позволяет быстро адаптироваться к изме-

нениям внешней и внутренней экономической среды.

Таким образом, основной задачей группы функциональных стратегий является адаптация потенциала региона к изменяющимся факторам внешней и внутренней среды. Различные сочетания функциональных стратегий создают возможность

реализации определенных конкурентных и базовых стратегий развития, приспособление региональной экономической системы к деформации внешних условий.

Процесс адаптации как приспособление региональной экономической системы и ее элементов к изменениям условий внешней среды представлен на рисунке 1.

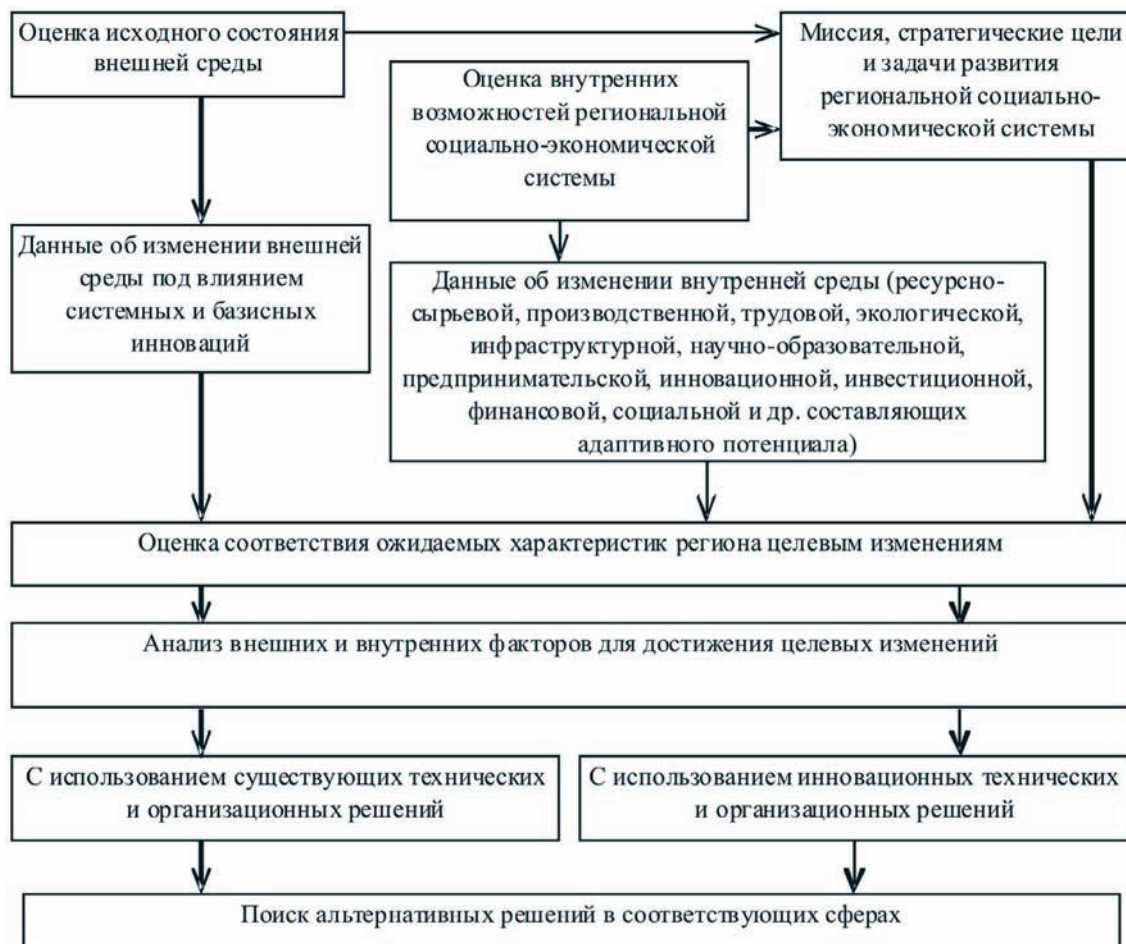


Рисунок 1. Процесс адаптации региональной экономической системы и ее элементов к изменениям внешней среды

Адаптация региональной экономической системы и ее элементов к внешним изменениям предполагает процесс взаимного влияния следующих компонентов внешней среды: в сфере экономических условий — степень доступности внешних для региона финансовых источников инноваций; в институциональной сфере — состояние и уровень институциональной среды; в сфере научно-технических условий — степень развитости инноваци-

онной инфраструктуры; в сфере трудовых ресурсов — наличие/отсутствие кадров, способных реализовать инновационный процесс; в сфере техники и технологии — наличие или отсутствие современных технологий, необходимого технологического оборудования для осуществления инновации. Указанные факторы будут определять параметры адаптации в условиях деформации экономического развития региона [12].

Примечания:

1. Жуков Б.М. Инновационное обеспечение гибкого управления предприятием (теория, инструментарий, реализация): монография. Краснодар, 2010.
2. Балаганская А.Г. Исследование опыта адаптационных преобразований в системе управления предприятием // Организатор производства. 1998. № 2.
3. Глауза С.Г. Управление научно техническим прогрессом. Киев: Техника, 1977.
4. Блауберг И.В., Юдин Э.Г. Становление и сущность системного подхода. М.: Наука, 1973.
5. Гэлловэй Л. Операционный менеджмент: принципы и практика. СПб.: Питер, 2011.
6. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент: учеб. для вузов. СПб.: Питер, 2013.
7. Холл Р. Организации: структуры, процессы, результаты. СПб.: Питер, 2011.
8. Хэй Д., Морисс Д. Теория организации промышленности: пер. с англ.: в 2 т. СПб.: Экономическая школа, 2009.
9. Бабич О.В. Адаптация деятельности промышленного предприятия путем формирования эффективной стратегии: монография. Брянск: Изд-во БГТУ, 2014.
10. Брижко А.В. Оценка эффективности реструктуризации предприятия // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. 2012. № 2.
11. Жуков Б.М. Управленческая гибкость как фактор поддержания инновационной активности предприятия // Бизнес в законе. 2012. № 1.
12. Зюзя С.Ю. Адаптивное управление инновационными процессами в региональной экономической системе: автореф. дис. ... канд. экон. наук. Казань, 2012.

References:

1. Zhukov B.M. Innovative maintenance of a flexible enterprise management (the theory, tools, implementation): monograph. Krasnodar, 2010.
2. Balaganskaya A.G. Study of the experience of adaptive changes in the enterprise management system // Organizer production. 1998. №2.
3. Glauza S.G. Management of scientific and technical progress. Kiev: Technology, 1977.
4. Blauberger I.V., Yudin E.G. Formation and essence of a system approach. M.: Nauka, 1973.
5. Gellovey L. Operational Management: Principles and Practice. SPb.: Peter, 2011.
6. Fatkhutdinov R.A. Production Management: textbook for universities. 4th ed. SPb.: Peter, 2013.
7. Hall R. Organizations: structures, processes, results. SPb.: Peter, 2011.
8. Hay D., Moriss D. The theory of industrial organization: in 2 vol. SPb.: The School of Economics, 2009.
9. Babich O.V. Adapting industrial enterprise by forming an effective strategy: monograph. Bryansk: BGTU, 2014.
10. Brizhko A.V. Evaluating the effectiveness of enterprise restructuring // Theory and practice of service: economic, social, technology. 2012. №2.
11. Zhukov B.M. Managerial flexibility as a factor in the maintenance of innovative activity of the enterprise // Business Law. 2012. №1.
12. Zuzya S.Y. Adaptive management of innovation processes in the regional economic system: Author's summary of dissertation for Candidate of Economics degree. Kazan, 2012.