

УДК 338.436.33(470.621)  
ББК 65.32(2Рос.Ады)  
М 74

**А.А. Мокрушин,**

*доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления Адыгейского государственного университета, г. Майкоп. Тел.: 8 (8772) 59-37-56, e-mail: mokrushin\_alex@inbox.ru*

## **ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ АПК ПРОБЛЕМНОГО РЕГИОНА**

*(Рецензирована)*

**Аннотация.** В статье раскрыты сущность и специфика воспроизводственных процессов в территориальном АПК. Представлены результаты комплексного анализа воспроизводственных процессов в АПК Республики Адыгея, относящейся к группе проблемных (бюджетно-дефицитных) регионов Юга России. Раскрыты территориально-отраслевые особенности и конкурентные преимущества АПК Республики Адыгея. Выделены стратегические направления социально-экономического развития АПК Республики Адыгея в условиях бюджетного дефицита региона и действующего продовольственного эмбарго.

**Ключевые слова:** территориально-отраслевые особенности, конкурентные преимущества, стратегические направления, приоритеты, агропромышленный комплекс, проблемный регион, Республика Адыгея.

**A.A. Mokrushin,**

*Doctor of Economics, Professor, Professor of Economics and Management Department, Adyghe State University, Maikop. Ph.: 8 (8772) 59-37-56, e-mail: mokrushin\_alex@inbox.ru*

## **TERRITORIAL AND SECTORAL FEATURES, DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF ECONOMY OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE PROBLEM REGION**

**Abstract.** The article reveals the essence and specificity of reproduction processes in the territorial agro-industrial complex. The results of a comprehensive analysis of reproduction processes in the agro-industrial complex of the Republic of Adyghe, belonging to the group of problem (budget-deficit) regions of the South of Russia, are presented. Territorial and sectoral features and competitive advantages of the agro-industrial complex of the Republic of Adyghe are revealed. The strategic directions of socio-economic development of the agro-industrial complex of the Republic of Adyghe in the conditions of regional budget deficit and the current food embargo are highlighted.

**Keywords:** territorial and sectoral features, competitive advantages, strategic directions, priorities, agro-industrial complex, problem region, Republic of Adyghe.

Современные кризисные явления в российской экономике, сокращение бюджетных поступлений на фоне снижения деловой активности, размера

реальных инвестиций негативным образом отразились на состоянии многих территориально-производственных комплексов регионов, включая агропромышленный комплекс (АПК). Введенное продовольственное эмбарго способствовало как заметному снижению зависимости современной России от агропродовольственного импорта, росту объемов агропромышленного производства, уровня рентабельности агропродовольственных отраслей, повышению сбалансированности импортно-экспортных связей, так и проявлению негативного потребительско-социального эффекта [1, 2, 3]. В условиях неравномерного развития АПК регионов России, ужесточения межрегиональной конкуренции эффективность развития территориального АПК зависит от реализации его конкурентного потенциала, учета территориально-отраслевых особенностей агропромышленного производства. При этом территориально-отраслевые особенности, конкурентные преимущества аграрных регионов во многом определяют стратегические приоритеты, векторы их социально-экономического развития.

Территориальные особенности развития АПК региона представляют собой характеристики данной сферы народного хозяйства, базирующиеся на природно-климатических, географических, ресурсных, структурных и прочих особенностях самого региона. Сельскохозяйственное производство связано с возобновлением плодородия почв и подвержено существенному влиянию природно-климатических условий. При этом для аграрного сектора экономики размер добавленной стоимости (прибавочного продукта) обусловлен не столько эффективностью самого производства, сколько целым рядом внешних факторов.

В современных условиях особенностями сельскохозяйственного производства являются:

– существование дифференциальной ренты; главным средством сельхозпроизводства выступает земля, ее местонахождение и уровень плодородия, являясь источником ренты для владельца;

– сезонный характер воспроизводственных процессов, влияющий на порядок формирования оборотного капитала и воспроизводства рабочей силы, а также способствующий увеличению срока окупаемости капитальных вложений;

– значительная сложность и экономическая неоправданность обеспечения норматива оборотных средств сельхозпроизводителей за счет собственных источников в условиях значительной продолжительности технологического процесса производства и реализации сельхозпродукции [4];

– переплетение в сельскохозяйственном производстве естественных процессов с экономическими (земля и живые организмы рассматриваются как средство труда и как предмет труда); зависимость от природно-климатических условий;

– быстрый физический износ основного капитала как результат неблагоприятных эксплуатационных условий; более низкие темпы внедрения достижений научно-технического прогресса;

– ценовая неэластичность спроса на продовольственные товары; высокая доля промежуточного продукта в сельскохозяйственном производстве;

– большое значение процессов концентрации производства, кооперации и интеграции в аграрном секторе экономики;

– высокая зависимость сельского хозяйства от мер государственной поддержки, без которых оно не сможет эффективно участвовать в межотраслевой конкуренции.

Ключевыми особенностями воспроизводства основных фондов сельского хозяйства являются: высокая фондоемкость производства, низкая оборачиваемость капитала, низкая

инвестиционная привлекательность отрасли. В качестве условий, сдерживающих воспроизводство основных фондов в аграрном секторе экономики, следует выделить недостаток собственных средств для обновления основного капитала, обесценивание амортизационного фонда, а также диспаритет цен на продукцию сельского хозяйства и промышленности.

Вместе с тем аграрный сектор экономики характеризуется самовоспроизводством – большая часть произведенной продукции не поставляется на рынок, а остается на внутривладельческий оборот в виде кормов, удобрений, молодняка скота, семян и др., поэтому не принимает денежную форму и не включается в состав товарной продукции. Кроме того, критериями оценки размеров сельхозпроизводителей выступают не площадь земельных угодий и численность поголовья, а выход продукции на единицу площади [5, 6].

*Характерными чертами АПК проблемного региона, обуславливающими приоритеты его социально-экономического развития, являются [7]:*

- деформированная структура производства; многолетнее отсутствие решений по вопросам структурной организации агропродовольственных подкомплексов региона, эффективного государственного регулирования пропорций межотраслевого обмена, регулирования конкурентной среды рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия региона;

- распад традиционных межхозяйственных, межотраслевых связей в территориальном АПК;

- слабое развитие производственной инфраструктуры АПК региона;

- экстенсивный характер воспроизводства в отраслях сельского хозяйства, пищевой промышленности региона;

- отсутствие возможности формирования собственной финансово-экономической базы для стабильного

социально-экономического развития региона в условиях значительного бюджетного дефицита.

Специфика Республики Адыгея, относящейся к группе проблемных регионов Юга России, накладывает отпечаток и на систему управления территориальным агропромышленным производством. Агропромышленный комплекс выступает стратегически значимой сферой экономики Республики Адыгея. При этом наивысшим уровнем эффективности агропромышленного производства в регионе характеризуются организации зернопродуктового, масложирового, молочнопродуктового, птицепродуктового подкомплексов.

Агропромышленный комплекс Республики Адыгея формирует 0,38-0,42% российского выпуска сельскохозяйственной продукции, обладая при этом значительным потенциалом социально-экономического развития. Природные условия Республики Адыгея благоприятны для выращивания различных сельскохозяйственных культур, в том числе плодов и овощей, винограда, а также лекарственных трав и эфирно-масличных культур.

В отраслевой структуре валовой добавленной стоимости (по ОК ВЭД 2007), формировавшейся в экономике Республики Адыгея в 2013-2017 гг., отмечался рост доли сельского хозяйства (с 13,8% до 15,6%) (табл. 1).

Характерной особенностью аграрного сектора экономики Республики Адыгея является доминирование малых форм хозяйствования (К(Ф)Х, ЛПХ) (66,5% в отчетном году), развитый институт фермерства. При этом на долю малых хозяйств приходится чуть менее 40% сельскохозяйственных угодий и продукции растениеводства.

Примечательна неустойчивая динамика оборота сельхозпроизводителей и предприятий пищевой промышленности региона в 2013-2018 гг., а также неустойчивая динамика инвестиций в основную

Таблица 1

**Экономические показатели уровня развития  
агропромышленного комплекса Республики Адыгея**

Показатели	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Доля сельского хозяйства в структуре добавленной стоимости, %	13,8	14,4	15,7	15,4	15,1	15,6
Доля малых форм хозяйствования в структуре сельскохозяйственного производства, %	64,5	65,3	62,3	66,8	66,7	66,5
Посевные площади сельскохозяйственных культур, тыс. га	232,4	233,3	233,9	237,9	230,4	233,0
Продукция сельского хозяйства, млн руб.	14814,7	16335,4	2029,3	21364,7	21696,9	22015,3
Объем отгруженных пищевых продуктов, млн руб.	15033,7	17116,9	24091,1	29209,8	24464,4	24630,8
Инвестиции в основной капитал сельского хозяйства, млн руб.	594,1	498,6	1035,5	770,3	879,5	370,4
Инвестиции в основной капитал пищевой промышленности, млн руб.	1719,5	450,5	696,7	1056,3	812,2	1720,1
Степень износа основных фондов коммерческих организаций сельского хозяйства, %	32,3	41,8	47,5	48,4	52,1	56,5
Степень износа основных фондов коммерческих организаций пищевой промышленности, %	29,5	37,9	43,1	47,9	52,2	58,3

капитал организаций сельского хозяйства и пищевой промышленности. На фоне роста объемов выпуска продукции в текущих ценах сельхозпроизводителями Республики Адыгея в 2013-2018 гг. (148,6%) отмечается значительное увеличение степени износа основных средств.

В структуре производства продукции сельского хозяйства в действующих ценах доля растениеводства Республики Адыгея в 2018 г. составила 56,4% (12221,8 млн руб.), доля продукции животноводства – 43,6% (9435,1 млн руб.) (табл. 2).

Структура производства сельскохозяйственной продукции категориями хозяйств Республики Адыгея характеризуется неоднородностью. В частности, в структуре валового сбора зерновых культур, подсолнечника основную долю составляют крестьянские (фермерские) хозяйства, в структуре производства молока, овощей – хозяйства

населения (более 90%), в структуре производства мяса (в убойном весе) – сельхозпредприятия (более 60%). Особенностью структурной организации аграрного сектора экономики Республики Адыгея остается значительная доля малых форм агробизнеса, характеризующихся экстенсивным типом воспроизводства, ограниченностью ресурсного потенциала, но выполняющих функцию самозанятости сельского населения.

В общем объеме производства зерновых, зернобобовых культур в Республике Адыгея доминирующие позиции занимают хозяйства Гиагинского района (23,6% общереспубликанского сбора зерна в 2018 г.), Кошехабльского района (21,2%) и Красногвардейского района (17,5%). При этом отметим снижение доли сельхозпредприятий в структуре производства зерновых культур (с 49,5% в 2013 г. до 38,4% в 2018 г.).

Таблица 2

## Структура производства продукции сельского хозяйства по категориям хозяйств Республики Адыгея, %

Показатели	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
<b>Сельскохозяйственные организации</b>							
Сельскохозяйственная продукция, в т.ч.:	36,8	35,5	36,2	39,0	34,2	33,3	33,5
растениеводства	16,3	17,6	14,1	20,0	22,0	19,5	19,0
животноводства	20,5	17,9	22,1	19,0	12,2	13,8	14,5
<b>Хозяйства населения</b>							
Сельскохозяйственная продукция, в т.ч.:	40,2	41,9	40,1	33,9	37,8	39,1	39,8
растениеводства	22,0	21,5	20,3	16,4	18,5	16,0	16,6
животноводства	18,2	20,4	19,8	17,5	19,3	23,1	23,2
<b>Крестьянские (фермерские) хозяйства, индивидуальные предприниматели</b>							
Сельскохозяйственная продукция, в т.ч.:	23,0	22,5	23,7	27,2	27,9	27,5	26,7
растениеводства	21,2	20,7	21,2	24,6	25,2	21,4	20,8
животноводства	1,8	1,8	2,5	2,6	2,7	6,1	5,9

Основными сельскохозяйственными культурами, выращиваемыми хозяйствами в Республике Адыгея, являются пшеница (озимая и яровая) и подсолнечник на зерно (по данным 2016-2018 гг.) (рис. 1).

Высокий уровень концентрации производства зерновых, зернобобовых культур в Республике Адыгея

во многом связан с качественными характеристиками земельных ресурсов, а также с интенсификацией сельхозпроизводства (рост объемов вносимых удобрений, использование современных технологий обработки земли, культивирование эффективных сортов зерновых культур).

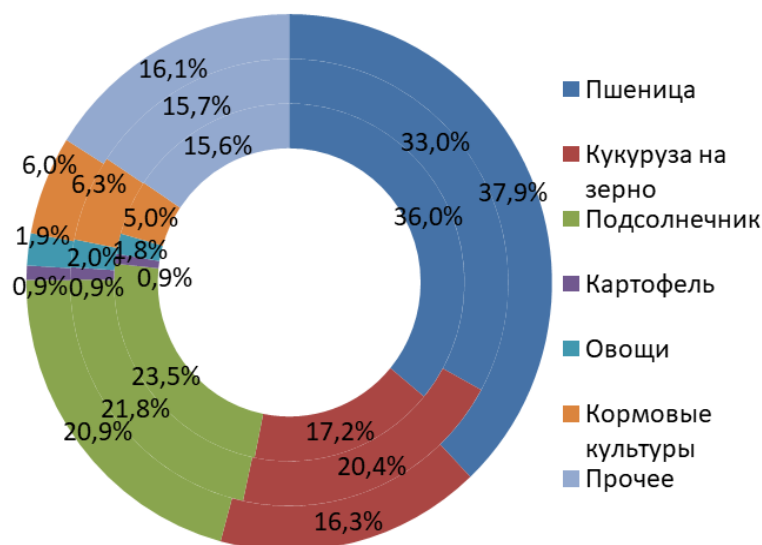


Рис. 1. Структура посевных площадей хозяйств всех категорий в Республике Адыгея в 2016-2018 гг., %



Основными направлениями реализации валового сбора зерновых культур хозяйствами всех категорий Республики Адыгея являются экспорт зерна за пределы региона (с участием самостоятельных торгово-посреднических структур и путем централизованной закупки зерна корпоративными структурами Краснодарского края, Ростовской области и др.) и комбикормовое производство (для нужд птицеводческих хозяйств региона). Анализ структуры производства зерна (в весе после доработки) свидетельствует о доминирующих позициях крестьянских (фермерских) хозяйств. Вместе с тем отмечается неустойчивая динамика урожайности зерновых культур в регионе: рост с 39,3 ц с га в 2013 г. до 46,6 ц с га в 2016 г. и сокращение до 38,4 ц с га в 2018 г.

В связи со снижением, по сравнению с 2017 г., объемов производства продукции растениеводства и животноводства Республики Адыгея, индекс производства продукции сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий в действующих ценах по итогам 2018 г. составил 97,2% по отношению к предыдущему году (индекс производства продукции растениеводства – 96,9%, продукции животноводства – 97,6%).

Примечательно резкое снижение объемов производства птицы, связанное с сокращением размеров промышленного птицеводства сельхозпредприятий региона в структуре агрохолдинга «Ресурс» (ГАП «Ресурс») (рис. 2).

Сокращение производства продукции животноводства Республики Адыгея также связано со сложившимися неблагоприятными погодными условиями, которые негативно повлияли на обеспечение сельхозпроизводителей необходимой кормовой базой для кормления скота. Вместе с тем достигнутые показатели в отраслях растениеводства и животноводства обеспечивают выполнение задач государственной программы по увеличению основных видов сельскохозяйственной продукции, что способствует достижению цели по обеспечению продовольственной безопасности Республики Адыгея (интегральная оценка эффективности госпрограммы Республики Адыгея «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2021 годы» в 2018 г. составила 92,5%) [8].

В структуре обрабатывающих производств Республики Адыгея доля выпуска пищевых продуктов

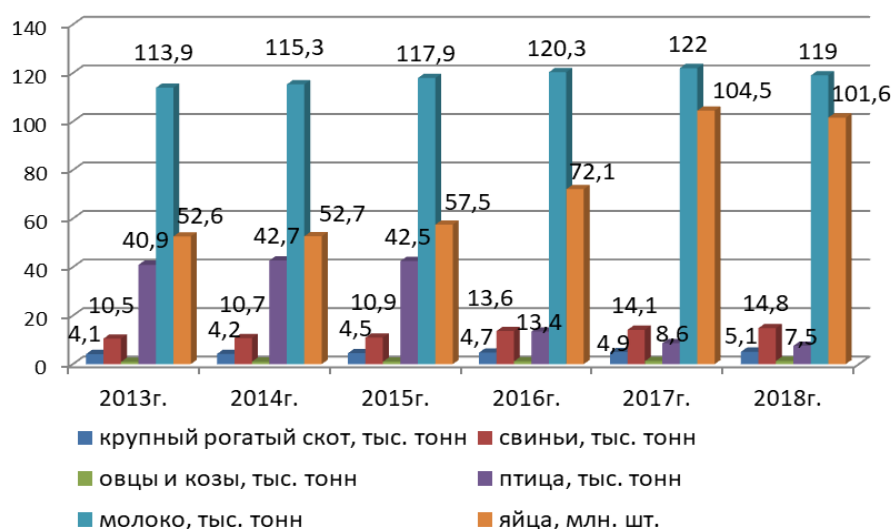


Рис. 2. Динамика производства основных видов продукции животноводства в Республике Адыгея в 2013-2018 гг.

в 2017-2018 гг. составила 51,2% и 53,9% соответственно. В структуре производств пищевой промышленности региона ведущие позиции занимают переработка молочной продукции, производство растительных и животных масел (рис. 3).

Развитие молочной и масложировой промышленности региона обусловлено расширением производственно-хозяйственной деятельности ведущих перерабатывающих предприятий АПК: ОАО «Молочный завод «Гиагинский», ООО

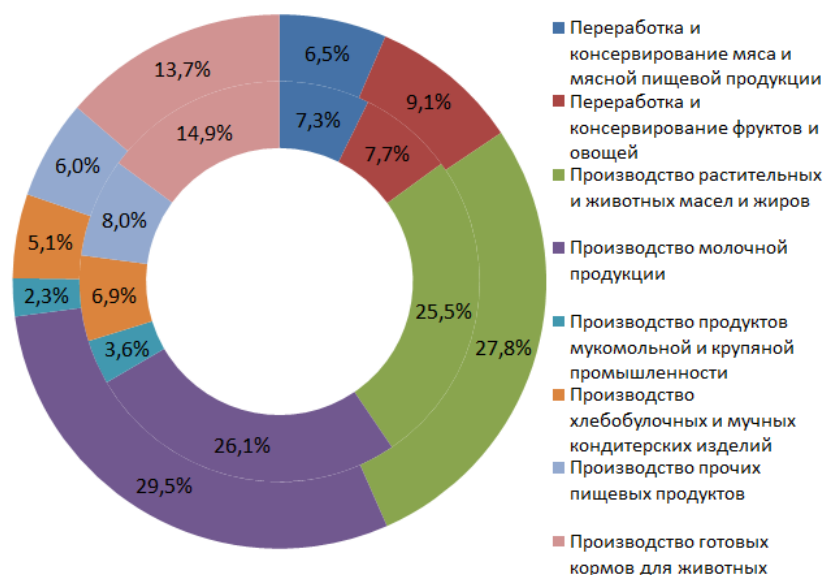


Рис. 3. Структура производства пищевой продукции в Республике Адыгея в 2017-2018 гг.

«Красногвардейский молочный завод», ООО «Молзавод Новый», ООО «Мамруко», ООО «Гиагинский маслоперерабатывающий комплекс», а также филиал ООО «ПК Наш Продукт» в Республике Адыгея.

Ключевыми конкурентными преимуществами АПК Республики Адыгея являются:

- благоприятные природно-климатические условия, высокие качественные характеристики почвы;
- активная государственная поддержка малых форм агробизнеса (в рамках целевой программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» на 2013-2020 годы);
- приоритетный характер молочнопродуктового, зернопродуктового, плодоовощного подкомплексов АПК в стратегическом развитии региона; высокая урожайность зерновых культур в Республике Адыгея.

Вместе с тем остается нерешённым комплекс проблем социально-экономического развития АПК Республики Адыгея:

- невысокий уровень загрузки производственных мощностей перерабатывающих предприятий АПК ввиду дефицита сельскохозяйственного сырья;
- определенные трудности со сбытом сельскохозяйственного сырья, продовольствия ввиду высокого уровня конкуренции на соответствующих локальных рынках;
- низкий уровень развития производственной инфраструктуры АПК Республики Адыгея (в т.ч. дефицит заготовительных, снабженческо-сбытовых, обслуживающих организаций в аграрном секторе экономики); нехватка современных мощностей по хранению и первичной переработке сельскохозяйственной продукции в регионе;
- низкий уровень развития сельскохозяйственной кооперации,

вертикальной интеграции в ключевых секторах АПК;

– снижение плодородия почв ввиду нарушения технологии севооборота, недостаточного внесения минеральных удобрений; сокращение поголовья крупного рогатого скота в сельскохозяйственных организациях, личных подсобных хозяйствах;

– низкий уровень инновационной модернизации аграрно-промышленного производства на фоне дефицита крупных корпоративных инвестиций, низкого уровня международного экономического сотрудничества хозяйствующих субъектов АПК региона;

– недостаток квалифицированных кадров в аграрном секторе экономики региона; высокая степень изношенности сельскохозяйственной техники, превышение темпов выбытия над темпами ввода новой техники;

– высокий уровень внутрирегиональной (межмуниципальной) дифференциации по уровню социально-экономического развития; низкий уровень инвестиционной привлекательности аграрного сектора экономики региона в условиях близости к экономически более развитым регионам;

– дефицит механизмов государственной поддержки и регулирования сельхозпроизводителей региона; отсутствие действенных механизмов межрегионального взаимодействия на уровне органов исполнительной власти, институтов поддержки экспорта сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.

*Характерными особенностями АПК Республики Адыгея* как одного из проблемных (бюджетно-дефицитных) регионов Юга России являются:

– сохранение структурных диспропорций развития отраслей, секторов АПК региона; неоднородная структура производства сельскохозяйственного сырья, продовольствия по категориям хозяйств АПК региона;

– доминирование малых форм агробизнеса в структуре сельского хозяйства региона, отличающихся экстенсивным типом производства, ограниченным ресурсным потенциалом;

– сохранение неэквивалентности межотраслевых отношений в АПК региона на фоне низкого уровня государственного субсидирования сельхозпроизводителей;

– дефицит сельскохозяйственных кооперативов и вертикально-интегрированных агрокорпораций; низкий уровень развития сельскохозяйственной кооперации и вертикальной интеграции в регионе;

– значительная дифференциация районов по уровню развития предприятий АПК;

– отсутствие действенной государственной структурной политики, опыта реализации проектов государственно-частного партнерства (ГЧП) в АПК региона;

– наличие развитых внешне-торговых связей предприятий АПК региона; ориентация ведущих предприятий АПК региона на более емкие внешние рынки;

– низкий уровень развития агро-маркетинга хозяйствующих субъектов АПК Республики Адыгея, практики продвижения территориальных агропродовольственных брендов;

– недостаточный уровень внутрирегионального научно-технического обеспечения сельхозпроизводства;

– низкий уровень загрузки производственных мощностей предприятий пищевой промышленности, превышающий загрузку среднегодовой производственной мощности обрабатывающих производств региона; высокая степень износа основных фондов предприятий по производству пищевых продуктов, напитков (52,2-56,5% в 2017-2018 гг.) на фоне доминирования собственных средств организаций в структуре источников финансирования инвестиций в основной капитал.



В данном контексте ключевыми факторами социально-экономического развития АПК Республики Адыгея являются: реализуемые целевые программы государственной поддержки; развитие межрегиональных связей с торговыми посредниками, корпоративными инвесторами; потенциал реализации кластерных проектов в приоритетных сферах территориального АПК; благоприятные природно-климатические условия, характеристики земельных ресурсов для агробизнеса.

В соответствии со Стратегией социально-экономического развития Республики Адыгея до 2030 года агропродовольственный комплекс рассматривается в качестве приоритетного ТПК, занимающего лидирующие позиции по выпуску продукции, размеру добавленной стоимости, налоговых платежей, а также капитальных вложений. Стратегическая цель развития АПК региона представляет собой формирование конкурентоспособного агропромышленного производства, основанного на применении современных технологий на всех стадиях производства и сбыта собственной продукции и находящегося в тесном экономическом взаимодействии с регионами Южного полюса роста. При этом стратегическими задачами развития АПК региона выступают реализация экспортного потенциала АПК, диверсификация продуктового ряда АПК, системная интеграция сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности, а также повышение ресурсоэффективности комплекса [9, 10].

Приоритетными направлениями стратегического развития АПК Республики Адыгея являются:

- концентрация ресурсов на производстве высокомаржинальной сельскохозяйственной продукции, увеличении уровня переработки сельскохозяйственного сырья;

- создание условий для создания и развития конкурентоспособного агропромышленного кластера;

- развитие процессов сельскохозяйственной кооперации, вертикальной интеграции в АПК региона;

- увеличение современных мощностей по хранению и первичной переработке сельскохозяйственной продукции;

- формирование и реализация единой имиджевой политики, развитие системы территориального агромаркетинга;

- диверсификация структуры продукции территориального АПК;

- развитие системы государственного стимулирования процесса кооперации К(Ф)Х, ЛПХ.

Значительные перспективы развития АПК Республики Адыгея связаны с кластерной моделью структурной реорганизации. В современных условиях кластерная структура является наиболее действенным инструментом региональной экономической политики, основанной на эффективном использовании конкурентных преимуществ региона. В соответствии со Стратегией социально-экономического развития Республики Адыгея до 2030 г. планируется реализация флагманского проекта «Агропромышленный кластер Республики Адыгея», включающий создание агропищевого и мясомолочного субкластеров. Реализация кластерного подхода направлена на формирование и развитие квазиинтеграционных связей, реализацию единой финансовой, маркетинговой политики резидентов кластера, а также продвижение региональных агропродовольственных брендов.

Таким образом, территориально-отраслевые особенности во многом обуславливают перспективы стратегического развития АПК проблемного региона. Особенности территориального развития АПК раскрывает территориальная структура, отражая внутреннее территориальное строение комплекса, характеризуя территориальные отношения между процессами производства, промышленной переработки

сельскохозяйственного сырья и условиями их развития в пределах региона. В данном контексте реализация стратегических приоритетов развития АПК предусматривает структурную модернизацию АПК, направленную на обеспечение пропорциональности развития сфер территориального АПК, инновационную модернизацию

производственных активов сельскохозяйственных, перерабатывающих структур АПК, преодоление неэквивалентности межотраслевого обмена. Создание рациональной структуры АПК региона неразрывно связано с совершенствованием системы управления на основе сочетания территориального и отраслевого принципов менеджмента.

#### Примечания:

1. Узун В.Я. Попали мимо яблочка // Новая газета. 2016. № 50. URL: <https://www.novayagazeta.ru/articles/2016/05/13/68573-popali-mimo-yablochka>.
2. Импортзамещение в АПК России: проблемы и перспективы: монография. М.: ФГБНУ «Всероссийский НИИ сельского хозяйства» (ФГБНУ ВНИИЭСХ), 2015. 447 с.
3. Фрумкин Б.Е. Продовольственное эмбарго и продовольственное импортзамещение: опыт России // Журнал Новой экономической ассоциации. 2016. № 4 (32). С. 162-169.
4. Донник И.М., Воронин Б.А. Направления развития аграрной экономики в современной России // Аграрный вестник Урала. 2015. № 11 (141). С. 62-65.
5. Нечаев В.И., Бершицкий Ю.И., Резниченко С.М. Региональные аспекты государственного регулирования агропромышленного производства. СПб: Лань, 2009. 326 с.
6. Толмачев А.В., Смирнов В.В., Тубалец А.А. Факторы устойчивости развития регионального аграрного производства // Вестник Университета (Государственный университет управления). 2014. № 21. С. 57-63.
7. Мокрушин А.А. Программно-целевые инструменты государственного регулирования АПК проблемного региона // Вестник Адыгейского государственного университета. Сер. Экономика. 2017. № 3 (205). С. 43-53.
8. Социально-экономическое положение Республики Адыгея 2010-2018 гг. URL: [http://krsdstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/krsdstat/ru/publications/pubAdg/official\\_publications/calendar](http://krsdstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/krsdstat/ru/publications/pubAdg/official_publications/calendar).
9. О Стратегии социально-экономического развития Республики Адыгея до 2030 года: постановление Кабинета Министров Республики Адыгея от 26.12.2018 г. № 286. URL: <http://docs.cntd.ru/document/550299565>.
10. Прогноз научно-технологического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2030 года. URL: [https://issek.hse.ru/data/2017/05/03/1171421726/Prognoz\\_APK\\_2030.pdf](https://issek.hse.ru/data/2017/05/03/1171421726/Prognoz_APK_2030.pdf).

#### References:

1. Uzun V.Ya. Got past the apple // Novaya Gazeta. 2016. No. 50. URL: <https://www.novayagazeta.ru/articles/2016/05/13/68573-popali-mimo-yablochka>.
2. Import substitution in the agricultural sector of Russia: problems and prospects: monograph. M., 2015. 444 pp.
3. Frumkin B.E. Food embargo and food import substitution: Russian experience // Journal of the New Economic Association. 2016. No. 4 (32). Pp. 162-169.
4. Donnik I.M., Voronin B.A. Directions for the development of the agrarian economy in modern Russia // Agrarian Bulletin of the Urals. 2015. No. 11 (141). Pp. 62-65.
5. Nechaev V.I., Bershitsky Yu.I., Reznichenko S.M. Regional aspects of state regulation of agricultural production. St. Petersburg: Lan, 2009. 326 pp.
6. Tolmachev A.V., Smirnov V.V., Tubalets A.A. Sustainability factors for the development of regional agricultural production // Vestnik universiteta. 2014. No. 21. Pp. 57-63.

7. Mokrushin A.A. Program-targeted tools of state regulation of the agro-industrial complex of the problem region // Bulletin of the Adyghe State University. Ser. Economy. 2017. No 3 (205). Pp. 43-53.

8. Socio-economic situation of the Republic of Adygea 2010-2018. URL: [http://krsdstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_ts/krsdstat/ru/publications/pubAdg/official\\_publications/calendar](http://krsdstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/krsdstat/ru/publications/pubAdg/official_publications/calendar).

9. On the Strategy for the socio-economic development of the Republic of Adygea until 2030: Resolution of the Cabinet of Ministers of the Republic of Adygea dated December 26, 2018 No. 286. URL: <http://docs.cntd.ru/document/550299565>.

10. Forecast of scientific and technological development of the agricultural sector of the Russian Federation for the period until 2030. URL: [https://issek.hse.ru/data/2017/05/03/1171421726/Prognoz\\_APK\\_2030.pdf](https://issek.hse.ru/data/2017/05/03/1171421726/Prognoz_APK_2030.pdf).