

Научная статья

УДК 332.1

ББК 65.046

Н 98

DOI: 10.53598 / 2410-3683-2022-4-310-72-81

**РЕГИОНАЛЬНАЯ ПРАКТИКА РАЗВИТИЯ
ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ
НА ПРИМЕРЕ КАЛУЖСКОЙ И РЯЗАНСКОЙ
ОБЛАСТЕЙ: ОПЫТ СОЗДАНИЯ
И ДОСТИГНУТЫЕ ЭФФЕКТЫ В РЕАЛЬНОМ
СЕКТОРЕ ЭКОНОМИКИ
(Рецензирована)**

Ирина Викторовна Нюхня

*Рязанский государственный университет имени С.А. Есенина, г. Рязань,
Россия*

i1238644@yandex.ru

Аннотация. В статье рассмотрены история развития промышленных парков, формирование правовой базы функционирования, механизм осуществления инвестиций в реальный сектор экономики (промышленные парки), проведен сравнительный анализ регионов, в которых активно развиваются промышленные парки, и регионов, только начавших осваивать это направление для привлечения инвестиций, а также сформулированы предложения по улучшению инвестиционного климата в регионах.

Ключевые слова: промышленный парк, реальный сектор, резидент, управляющая компания, инвестиционный проект, инвестиции, Рязанская область, Калужская область.

Для цитирования: Нюхня И.В. Региональная практика развития промышленных парков на примере Калужской и Рязанской областей: опыт создания и достигнутые эффекты в реальном секторе экономики // Вестник Адыгейского государственного университета, серия «Экономика». 2022. Вып. 4 (310). С. 72-81. DOI: 10.53598 / 2410-3683-2022-4-310-72-81

Original Research Paper

**REGIONAL PRACTICE OF DEVELOPMENT OF
INDUSTRIAL PARKS ON THE EXAMPLE OF
KALUGA AND RYAZAN REGIONS: EXPERIENCE
OF CREATION
AND ACHIEVED EFFECTS IN THE REAL SECTOR
OF THE ECONOMY**

Irina V. Nyukhnya

Ryazan State University named after S.A. Yesenin, Ryazan, Russia

i1238644@yandex.ru

Abstract. The article examines the history of the development of industrial parks, the formation of the legal framework for functioning, the mechanism of investment in the real sector of the economy (industrial parks), a comparative analysis of the regions in which industrial parks are actively developing, and regions that have just begun to develop these areas to attract investment, and also formed proposals to improve the investment climate in regions.

Keywords: industrial park, real sector, resident, management company, investment project, investments, Ryazan region, Kaluga region.

For citation: Nyukhnya I.V. Regional practice of development of industrial parks on the example of Kaluga and Ryazan regions: experience of creation and achieved effects in the real sector of the economy // Bulletin of the Adyghe State University, series "Economics". 2022. No. 4 (310). P. 72-81 (in Russian). DOI: 10.53598 / 2410-3683-2022-4-310-72-81

За последнее десятилетие в России получил мощное развитие такой инструмент для привлечения инвестиций в регионы, как индустриальные парки. Объединённые промышленные территории с готовой инфраструктурой обеспечивают приток инвестиций, в том числе иностранных, в регионы России. В отличие от мировой практики промышленные объединения в нашей стране находятся на первоначальном этапе развития и уже доказали свою эффективность.

Необходимым условием обеспечения экономического роста, развития общества в целом и отдельных хозяйствующих субъектов является расширенное воспроизводство материальных ценностей, обеспечивающее рост национального дохода. В настоящее время степень износа производственных мощностей и проблема обновления основного капитала являются актуальными, соответственно увеличивается потребность в привлечении долгосрочных инвестиций, внедрению технологических инноваций [3]. Также необходимо формирование благоприятного инвестиционного климата регионов и страны в целом. Все это обеспечивает развитие и увеличение количества индустриальных парков в России.

Первый в истории индустриальный парк был целенаправленно создан английским финансистом Эрнестом Холи в 1896 – Трафффорд парк

в Манчестере (Великобритания). Он приобрел землю вдоль морского канала, построил инженерную и транспортную инфраструктуру и сдавал участки в аренду промышленным предприятиям. На территории этого парка Генри Форд открыл свой первый завод в Европе. С начала двадцатого века индустриальные парки начали развиваться в США и Европе [4].

В России вектор развития индустриальных парков получили сравнительно недавно. Правительства регионов и частные инвесторы, а с 2013 года и поддержка на федеральном уровне, являются инициаторами их создания. К основным понятиям относятся:

- индустриальный парк – это сеть производственных объектов на обширной территории, обеспеченные инженерной и транспортной инфраструктурой, которая включает в себя технические, складские, офисные помещения, и услугами специальных управляющей компании. Размещение на одной территории нескольких предприятий позволяет резидентам снижать расходы на коммунальное обслуживание инфраструктуры;

- резидент индустриального (промышленного) парка – юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, которое заключило с управляющей компанией индустриального парка договор аренды и (или) договор купли-продажи

объектов промышленной инфраструктуры индустриального (промышленного) парка или их частей и (или) земельного участка, находящихся в границах территории индустриального (промышленного) парка, в целях ведения промышленного производства промышленной продукции;

- управляющая компания – юридическое лицо, регулирующее все процессы в проекте, такие как создание, развитие и функционирование. Ввиду того, что деятельность таких организаций на данном этапе не приносит ощутимой прибыли, то чаще всего в России ими являются местные корпорации развития региона или подобная структура. Они ориентированы не на получение прибыли от профессиональной деятельности, а на привлечение инвесторов в регион, увеличение налоговых отчислений, финансирование инфраструктуры парка из бюджета;

- индустриальные парки по виду размещения: тип гринфилд, тип браунфилд. Первый тип создается на незастроенном земельном участке без инфраструктуры, второй – организован на уже имеющих место постройках (фабрики, цеха). При всех преимуществах и недостатках стоит отметить тот факт, что, выбирая браунфилд, не придется менять категорию земель (для индустриальных парков – это «земли промышленности» и «населенный пункт»), что даст возможность ускорить процесс создания индустриального парка, однако, это увеличит время реконструкции коммуникаций и зданий и удобнее начинать строительство «с нуля» – гринфилд. В некоторых случаях инвестор отдает предпочтение в пользу браунфилдов и готов вложить средства в реконструкцию имеющихся мощностей, чем обременять себя документальными процессами с изменением категории земель;

- индустриальные парки по виду собственности: государственные и частные. Участники проекта

в государственных индустриальных парках и клиенты – это администрации регионов, муниципалитеты, корпорация развития, компании резиденты, управляющие компании, компании поставщики; источником финансирования являются бюджеты всех уровней, долгосрочные инвестиции банков и частные инвесторы. Независимо от типов индустриальных парков они должны удовлетворять следующим критериям: соответствовать действующим стандартам и на протяжении всего срока реализации проекта управляющая компания предоставляет резидентам услуги и обслуживает парк в целом.

В России рынок индустриальных парков получил возможность развиваться более системно с образования Ассоциации индустриальных парков (АИП) России в 2010 году. Ассоциация была сформирована частными индустриальными парками, региональными корпорациями развития и иными организациями из других отраслей. На данном этапе удалось объединить около 150 юридических лиц, которые являются управляющими компаниями, региональными корпорациями развития, организации в сфере проектирования, строительства, инвестиционные агентства [1].

На территории Рязанской области существует и успешно функционирует специализированная структура – акционерное общество «Корпорация развития Рязанской области» (далее – Корпорация), основанная Правительством Рязанской области и осуществляющая комплексное сопровождение инвестиционных проектов на всех этапах реализации. Одним из основных направлений деятельности Корпорации является развитие отрасли индустриальных парков в регионе. Именно в Корпорации работа с индустриальными парками проходит от стадии аккредитации индустриальных парков, до стадии статуса управляющей компании. Активно

ведутся поиски инвесторов на уже существующие площадки [2].

Основными направлениями деятельности Корпорации являются:

- поддержка инициации проектов на территории промышленных парков;

- создание инфраструктуры промышленных парков;

- консультации потенциальных инвесторов по возможностям осуществления проектов на территории Рязанской области с учётом её преимуществ и особенностей, наличие льгот и преференций, предусмотренных для резидентов промышленных парков;

- получение разрешительной документации;

- подготовка соглашений о сотрудничестве;

- техническое сопровождение проектов;

- организация и проведение представительских мероприятий;

- помощь в подборе кадров для резидентов промышленных парков [5].

Подобного рода организации есть в каждом регионе Российской Федерации, что подтверждает комплексный подход к развитию отрасли.

Стоит отметить широкий спектр работ Ассоциации, основными из которых являются:

- выпуск Методических рекомендаций по созданию промышленного парка, где подробно изложены основные понятия и пошаговая разработка инвестиционного проекта, Лучшие практики проектирования и строительства промышленных объектов, Справочник инвестора по размещению производств в России, ежегодные Отчет по итогам работы и Обзоры промышленных парков;

- привлечение инвесторов за счет продвижения членов АИП через бесплатные сервисы по подбору площадки, которыми успешно пользуются как российские, так и иностранные организации;

- обмен опытом между коллегами – организуются выездные

туры в промышленные парки для управляющих компаний, где они могут позаимствовать опыт коллег, проводятся видеоконференции между участниками, презентуются территории;

- сертификация промышленных парков – АИП является разработчиком и держателем Национального стандарта ГОСТ «Промышленные парки. Требования» и сертифицирует промышленные парки с 2015 года. Национальный стандарт разрабатывался совместно с Министерством и на его основе была подготовлена нормативно-правовая база, на основании соответствия которому Минпромторг России проводит аккредитацию [8].

- Ассоциация находится в постоянном диалоге с органами по вопросам совершенствования законодательной базы.

- отраслевые мероприятия – АИП проводит более 20 ежегодных мероприятий для членов, а также ежемесячные вебинары по текущим вопросам в онлайн формате;

- аналитика – постоянный мониторинг и сбор актуальной информации по отрасли, с которой можно ознакомиться в отчетах Ассоциации;

- государственная поддержка – нахождение в контакте и открытом диалоге с органами власти позволяет вырабатывать совместные эффективные решения.

Проработанный и систематический подходы в работе отрасли промышленных парков показали свои высокие результаты за последние 10 лет.

Региональная практика по расположению промышленных парков – Рязанская и Калужская области берётся на основании географической близости территорий – оба региона входят в состав Центрального федерального округа, а также одинаковой удалённости от столицы РФ – города Москва. Подробнее сравнительные характеристики вышеуказанных субъектов представлены в таблице 1.

*Таблица 1***Географические характеристики областей:
Рязанской и Калужской областей [6, 7, 9]**

Показатель	Рязанская область	Калужская область
Федеральный округ	Центральный	Центральный
Расстояние до МКАД столицы региона, км	Рязань - 170	Калуга - 143
Общая площадь, км ²	39 605	29 800
Протяженность север-юг, км	220	220
Протяженность запад-восток, км	259	220
Граничит с областями	Московской, Тульской, Владимирской, Нижегородской, Тамбовской, Липецкой областями и Республикой Мордовия	Брянской, Смоленской, Московской, Тульской, Орловской областями
Население, чел.	1 102 810	1 069 904

По итогам рассмотрения данных таблицы можно сделать вывод, что два региона, которые выбраны для исследования, имеют схожие общие основные областные параметры. Далее проанализируем характеристики регионов по распространению индустриальных парков.

Руководствуясь аналитическими данными Ассоциации индустриальных парков России, представим распространение индустриальных парков в Рязанской и Калужской областях.

По данным таблицы 2 видно, что Рязанская область представлена четырьмя индустриальными парками.

*Таблица 2***Индустриальные парки Рязанской области по состоянию на 2022 год [7]**

Название	Статус	Площадь, га	Вид
Станкозаводской	Действующий	35,4	Браунфилд, частный
Карандаш	Действующий	26,3	Гринфилд, частный
Рязанский	Создаваемый	559	Гринфилд, государственный
Инвест-парк	Создаваемый	17,4	Гринфилд, частный

Таблица 3
Индустриальные парки Калужской области по состоянию на 2022 год [6]

Название	Статус	Площадь, га	Вид
А-парк	Действующий	20	Гринфилд, частный
Велес – Калуга	Действующий	110	Гринфилд, частный
Воротынский	Действующий	133,9	Гринфилд, частный
Ворсино	Действующий	1497	Гринфилд, государственный
Грабцево	Действующий	390	Гринфилд, государственный
К-Арго	Действующий	2410	Гринфилд, частный
Калуга - Юг	Действующий	114	Гринфилд, государственный
Обнинск	Действующий	54	Гринфилд, частный
ОЭЗ ППТ Калуга (Боровск)	Действующий	369,2	Гринфилд, частный
ОЭЗ ППТ Калуга (Людиново)	Действующий	625	Гринфилд, частный
Росва	Действующий	748	Гринфилд, частный
Сосенский	Создаваемый	22	Гринфилд, государственный

Из данных, представленных в таблицах 2 и 3 следует, что общая площадь рязанских индустриальных парков составляет 638,1 га, а калужских – 6493,1 га, что в 10 раз больше. Учитывая доминирование Калужской области в количественных характеристиках, рассмотрим экономический эффект от промышленной структуры экономики региона.

Индустриальный парк – эксклюзивное предложение Калужской области для инвесторов разных уровней.

Индустриальные парки – это полностью подготовленные территории, с четко определенными

юридическими правами, необходимой инженерной инфраструктурой и коммуникациями. Их преимущество заключается в том, что они подходят для всех типов производств: от фармацевтических компаний до автомобильных заводов, и не требуют никаких скрытых или дополнительных затрат для резидентов.

Опыт Калужской области показал, что индустриальные парки – являются максимально востребованным продуктом среди инвесторов, поскольку наиболее выгодны и просты. В настоящее время на площадках в регионе реализуются более 100 инвестиционных проектов. Именно в формате индустриальных парков

состоялись российские проекты мировых компаний Volkswagen, Volvo, Continental, Fuyao Glass, Peugeot-Citroen-Mitsubishi и многих других (в современных условиях введения санкций многие предприятия иностранного производства прекращают свою работу на территории Российской Федерации, однако исследование направлено на изучение индустриальных парков и их преимуществ, которые проявились именно в желании не только российских производителей использовать специализированные и инженерно-подготовленные территории для ведения бизнеса, но и иностранные компании с мировым именем. Ведётся активная работа по импортозамещению экономики, поэтому развитие индустриальных парков не потеряет актуальности.). Представленные индустриальные парки имеют близкое

расположение с основными транспортными артериями региона, имеют выход на таможенные и логистические терминалы, прозрачны для инвестирования.

В регионе представлены 12 индустриальных парков для размещения бизнеса.

Благоприятный инвестиционный климат в Калужской области создаётся не только по направлению индустриальных парков, но и в развитии государственно-частного партнёрства в регионе, некоторые механизмы которого используются при государственной поддержке индустриальных парков. В свою очередь наличие большого количества площадок делает регион известными создаёт положительный инвестиционный климат, так как индустриальные парки развиваются уже более 10 лет.

Таблица 4

Объём отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по субъектам Российской Федерации и (ЦФО) за 2017-2021 годы, (млн руб.) [10]

	Обрабатывающие производства				
	2017	2018	2019	2020	2021
Российская Федерация	38 712 463	44 599 512	47 436 025	50 017 917	62 978 104
Центральный федеральный округ	13 196 675	15 104 470	16 610 438	18 323 564	22 740 130
Калужская область	672 706	830 716	882 806	904 498	1 082 716
Рязанская область	277 309	303 564	326 074	351 864	441 517

Объём отгруженных товаров в обрабатывающей промышленности представлен в таблице 4, из которой объёмы в Калужской области выше более чем в 2 раза, чем в Рязанской области.

Индекс промышленного производства в Калужском регионе за 2021 год – 106,3 % к уровню 2020 года. Объём отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными

силами по промышленным видам деятельности за 2021 год сложился в размере 1114,2 млрд рублей.

Развитие существующих и создание новых предприятий, позволило Калужской области за последние пять лет увеличить объём промышленного производства на душу населения с 698,7 тыс. рублей в 2017 году до 1113,1 тыс. рублей в 2021 году, что соответствует 1 месту среди регионов Центрального федерального

округа Российской Федерации и 10 месту среди регионов Российской Федерации.

Проведенный анализ позволяет сделать следующие выводы: Основные выводы, риски и предложения по данному пункту, следующие:

– два региона с похожими характеристиками имеют разный экономический эффект, поэтому предлагается более активно рассмотреть возможность создания большего количества таких региональных точек роста, как индустриальные парки в Рязанской области;

– ключевой задачей в современных условиях является создание положительного инвестиционного имиджа, регионы конкурируют между собой за право называться лучшим по каким-либо параметрам или занимать двадцатку лидеров очередного рейтинга – так инвестор предпочтёт размещать производство на уже подготовленных территориях с доказанной эффективностью, которые занимают лидирующие позиции в рейтинге;

– в условиях геополитической обстановки развитие отрасли индустриальных парков не только не остановилось, но и продолжило свой рост, привлечение иностранных инвесторов заменили на политику импортозамещения и площадки активно начали занимать российскими организациями;

– опасения, что вложение государственных средств в инфраструктуру не будут иметь достаточного эффекта, не подтвердились, в этом случае необходимо учитывать риск общего спада экономики, что может повлечь за собой отток резидентов, именно в этом случае необходимо проводить мониторинг состояния рынков, разрабатывать гибкие условия контрактов для резидентов. Однако, учитывая геополитическую обстановку в мире и введение санкционных мер, показали, что экономики России в кратчайшие сроки переориентировалась на внутреннего производителя.

Для роста экономики Рязанской области предлагается:

– разработать стратегию развития отрасли индустриальных парков, провести исследование, где и с какими мощностями будут востребованы площадки, тем самым нивелировать риск отсутствия спроса индустриальный парк потенциальными инвесторами, а также определится с отраслями развития для образования в дальнейшем кластеров. Для достижения поставленной задачи, можно использовать в качестве примера опыт Калужской области;

– в договорах долгосрочной аренды территорий предлагается обращать особое внимание на тарифную составляющую и учитывать срок аренды с окупаемостью проекта согласно разработанной финансовой модели проекта, то есть делать тарифную политику в договоре аренды на тарифную составляющую инфраструктуры более прозрачной и не зависящей от перемены управляющей компании;

– нехватка квалифицированных кадров – рост заработной платы – в этом случае необходимо разработать программы переподготовки кадров и сотрудничество с учебными заведениями;

– законодательные риски – мониторинг законодательной базы и фиксирования чётких показателей в соглашениях;

– улучшение качества предоставления услуг управляющей компании.

На основании вышесказанного выделим основные преимущества для инвесторов в размещении производств на территории индустриального парка:

– значительная экономия времени на прединвестиционную и инвестиционную стадию за счёт того, что территория уже подготовлена, и быстрый переход к производству продукции;

- снятие административных барьеров;
 - в себестоимость продукции не закладываются вложения в создание инфраструктуры, так как она уже готова;
 - налоговые льготы и преференции со стороны субъекта РФ.
- Преимущества для региона:
- рост инвестиционной привлекательности региона;
 - дополнительные налоговые отчисления в бюджет;
 - социальный эффект в виде создания новых рабочих мест в передовой отрасли;
 - инновационные разработки на территории индустриального парка.

Примечания:

1. ГОСТ Р 56301-2014. Национальный стандарт Российской Федерации индустриальные парки: требования. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200115731>.
2. О государственной поддержке инвестиционной деятельности на территории Рязанской области (с изменениями на 5 марта 2020 года): областной Закон Рязанской области от 6 апреля 2009 года № 33-ОЗ. URL: <http://docs.cntd.ru/document/819093743>.
3. Бурлакова А.П., Скворцова Г.Г. Проблемы привлечения инвестиций в реальный сектор экономики России // Экономика, предпринимательство и право. 2020. Т. 10, № 4. С. 1019-1034.
4. The Guardian – британская еженедельная онлайн газета. URL: <https://www.theguardian.com/cities/2015/apr/29/manchester-trafford-park-world-first-industrial-estate-history-cities-50-buildings>.
5. Годовой отчет АИП по итогам 2022. URL: <https://indparks.ru/materials/edition/gr20/>.
6. Инвестиционный портал Калужской области. URL: <https://investkaluga.com/o-kaluzhskoy-oblasti/obschie-svedeniya-o-regione/raspolozhenie/> (дата обращения: 22.08.2022).
7. Инвестиционный портал Рязанской области. URL: <https://investryazan.ru/ru/page/ekonomicheskij-potencial> (дата обращения: 22.08.2022).
8. Минпромторг России: официальный сайт. М. URL: https://minpromtorg.gov.ru/common/upload/files/docs/Metodicheskie_Recomendacii_ip.pdf
9. Официальный портал органов власти Калужской области. URL: <https://pre.admoblkaluga.ru/sub/econom/industry/>.
10. Росстат: промышленное производство. URL: https://rosstat.gov.ru/enterprise_industrial.

References:

1. GOST R 56301-2014. National Standard of the Russian Federation industrial parks: requirements. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200115731>.
2. On state support of investment activity in the territory of the Ryazan Region (as amended on March 5, 2020): Regional Law of the Ryazan Region of April 6, 2009 No. 33-OZ. URL: <http://docs.cntd.ru/document/819093743>.
3. Burlakova A.P., Skvortsova G.G. Problems of attracting investments in the real sector of the Russian economy // Economics, entrepreneurship and law. 2020. Vol. 10, No. 4. Pp. 1019-1034.
4. The Guardian is a British weekly online newspaper. URL: <https://www.theguardian.com/cities/2015/apr/29/manchester-trafford-park-world-first-industrial-estate-history-cities-50-buildings>.
5. AIP Annual report on the results of 2022. URL: <https://indparks.ru/materials/edition/gr20/>.

6. Investment portal of the Kaluga region. URL: <https://investkaluga.com/o-kaluzhskoy-oblasti/obschie-svedeniya-o-regione/raspolozhenie> / (accessed: 22.08.2022).

7. Investment portal of the Ryazan region. URL: <https://investryazan.ru/ru/page/ekonomicheskij-potencial> (accessed: 22.08.2022).

8. Ministry of Industry and Trade of Russia: official website. М. URL: https://minpromtorg.gov.ru/common/upload/files/docs/Metodicheskie_Recomendacii_ip.pdf.

9. The official portal of the Kaluga Region authorities. URL: <https://pre.admoblkaluga.ru/sub/econom/industry/>.

10. Rosstat: industrial production. URL: https://rosstat.gov.ru/enterprise_industrial.

Конфликт интересов: автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

Статья поступила в редакцию 13.09.2022; одобрена после рецензирования 20.09.2022; принята к публикации 27.09.2022.

The author declares no conflicts of interests.

The paper was submitted 13.09.2022; approved after reviewing 20.09.2022; accepted for publication 27.09.2022.

© И.В. Нюхня