

## НАУЧНАЯ СТАТЬЯ

УДК 332.135

ББК 65.290.332

С 42

DOI: 10.53598/2410-3683-2023-2-320-50-55

# ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ МЕХАНИЗМА ИНТЕГРАТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ И НОВЫХ РЕГИОНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

(Рецензирована)

**Сергей Александрович СКИБИН,**

Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, г. Москва, Россия  
*skibin2013@yandex.ru*

**Аннотация.** Статья посвящена анализу процессов межрегиональной интеграции, затрагивающих Ростовскую область, Донецкую и Луганскую Народную Республики. В данном контексте рассматривается генезис и развитие идеи о формировании интегративного объединения данных регионов. На основе оценки результатов процедуры когнитивного моделирования делается вывод о потенциальной эффективности реализации подобного подхода при условии стабилизации военно-политической ситуации в данном макрорегионе.

**Ключевые слова:** межрегиональная интеграция, когнитивное моделирование, социально-экономическое развитие, Ростовская область, Содружество «Донбасс».

**Для цитирования:** Скибин С.А. Особенности формирования механизма интегративного взаимодействия Ростовской области и новых регионов Российской Федерации // Вестник Адыгейского государственного университета, серия «Экономика». 2023. Вып. 2 (320). С. 50-55. DOI: 10.53598/2410-3683-2023-2-320-50-55.

## ORIGINAL RESEARCH PAPER

# FORMATION FEATURES OF THE MECHANISM OF INTEGRATIVE INTERACTION OF ROSTOV REGION AND NEW REGIONS OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Sergey A. SKIBIN,**

Russian University of Economics named after G.V. Plekhanov, Moscow, Russia  
*skibin2013@yandex.ru*

**Abstract.** The genesis and development of the idea of integrative regions' unite are considered. Interregional integration processes concerning Rostov, Donetsk and Lugansk National Republic are analyzed. On the basis of cognitive modeling, the conclusion has been made about potential effectiveness of the implementation of such a method under the condition of stabilization of the military and political situation in that micro-region.

**Keywords:** interregional integration, cognitive modeling, socio-economic development, Rostov region, Concord "Donbass".

**For citation:** Skibin S.A. Formation features of the mechanism of integrative interaction of Rostov region and new regions of the Russian Federation // Bulletin of the Adyghe State University, series "Economics". 2023. No. 2 (320). Pp. 50-55 (in Russian). DOI: 10.53598/2410-3683-2023-2-320-50-55.

В условиях присоединения к Российской Федерации новых регионов, в частности, непосредственно граничащих с Ростовской области, актуализировалась проблема активизации интеграционного взаимодействия с ними, в том числе, в рамках формирования интегративного объединения «Донбасс».

Говоря о предпосылках возникновения данной идеи, следует отметить, что еще в 2010 году было заключено соглашение о формировании еврорегиона «Донбасс» в составе Ростовской, Воронежской, Донецкой и Луганской областей, однако его реализация не имела места из-за обострения политической ситуации на Украине [1].

В мае 2022 года, еще до получения статуса российских регионов Донецкой и Луганской народными республиками, Губернатор Ростовской области В.Ю. Голубев предложил план экономической интеграции области с указанными регионами в рамках формирования макрорегиона «Донбасс». Он содержал ряд ключевых положений, которые ориентированы на обеспечение успешности интеграционного взаимодействия, включая обеспечение стабильности финансовых транзакций между регионами, реализацию бизнес-миссий, синхронизацию стратегического развития регионов и расширение информационного взаимодействия между ними [2].

Формирование интегрированной транспортно-логистической сети ДНР, ЛНР и Ростовской области также было обозначено в качестве одной из важнейших мер в контексте обеспечения процессов межрегиональной интеграции, так как именно Ростовская область является основным транзитным направлением пассажирских и грузовых товаропотоков между Республиками и другими регионами России.

Также в плане межрегиональной интеграции определяется значимая роль моногородов Ростовской области - Гуково, Зверево и Донецка, которые, имея в настоящее время статус территорий опережающего социально-экономического развития, в определенной степени должны играть роль катализаторов пропульсивного эффекта интеграционных процессов. Обладание указанным статусом обеспечивает продолжительный период налоговых льгот, возможность ускоренного строительства инфраструктурных объектов с привлечением средств федерального бюджета, широкого спектра разрешенных для резидентов видов деятельности.

Еще одним направлением интеграционного взаимодействия призвано стать развитие человеческого капитала, что, в частности, подразумевает обучение студентов из Донецкой и Луганской Народных республик в вузах Ростовской области, а опорным пунктом данного процесса был определен Южно-российский филиал РАНХиГС.

Кроме того, немаловажная роль отводится совместному решению ряда актуальных для трех регионов экологических проблем, одной из наиболее значимых в ряду которых является необходимость реализации природоохранных мероприятий в бассейне реки Северный Донец.

С вхождением Донецкой и Луганской народных республик в состав России процесс межрегиональной интеграции и взаимодействия представляется более эффективным. Также это облегчает плавное вхождение регионов в общероссийское хозяйственное пространство. При этом концепт межрегиональной интеграции был переориентирован на формирование «Содружества Донбасса», объединяющего три региона [3]. В рамках одного из первых шагов по реализации данной инициативы стало заключено в феврале 2023 года соглашения между Ростовской областью и ЛНР о торгово-экономическом, научно-техническом, социальном и культурном сотрудничестве. Несколько позже было принято решение о вхождении в число участников Содружества «Донбасс» еще одного субъекта Российской Федерации — Воронежской области. При этом соответствующее соглашение о создании подобного интегративного объединения должно быть подписано в конце августа текущего

года [4]. Таким образом в географическом аспекте новое интегративное объединение повторяет композиционное построение евровосточного региона «Донбасс» с поправкой на то, что теперь его участники являются территориями, входящими в состав одного государства.

Говоря о перспективах межрегиональной интеграции Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики и Ростовской области, следует подчеркнуть, что, помимо того, что указанные регионы являются географическими соседями, они имеют значительное число общих для них характерных черт в историко-культурном, социально-экономическом и инфраструктурном плане.

С другой стороны, следует отметить, что текущие военно-политические условия, характеризующие, формируют определенные негативные факторы, препятствующие полномасштабной интеграции ДНР, ЛНР и Ростовской области.

Кроме того, развитие продолжительного вооруженного конфликта на территории республик обусловило существенные проблемы в плане возможностей транспортно-коммуникационной инфраструктуры, что является одним из факторов, тормозящих развитие интеграционного взаимодействия.

Несмотря на эти вызовы, перспективы межрегиональной интеграции в ДНР, ЛНР и Ростовской области, несомненно, присутствуют. Как мы уже отметили, развитие территорий опережающего социально-экономического развития и других специальных зон, предоставляющих комплекс льготных режимов для своих резидентов, может стимулировать привлечение инвестиций в отрасли, обладающие наибольшим потенциалом развития с точки зрения повышения уровня конкурентоспособности интегрирующихся регионов, создавая дополнительных рабочих мест и обеспечения более высоких темпов территориального развития.

При этом, анализируя совокупность положительных и отрицательных факторов, определяющих перспективы подобной интеграции в достаточно сложных социально-политических условиях, характеризующих текущую ситуацию в рассматриваемых регионах, можно сформировать SWOT-матрицу процесса межрегиональной интеграции в рамках Содружества «Донбасс» (табл. 1).

В целях анализа потенциальной эффективности интеграционных процессов и оценки их влияния на параметры социально-экономического развития Ростовской области представляется целесообразным осуществить процедуру моделирования развития интеграционного взаимодействия в условиях формирования Содружества «Донбасс». В рамках осуществления подобной процедуры представляется целесообразным задействовать потенциал когнитивного моделирования, получающего в последнее время все большее признание в последнее время при исследовании процессов, имеющих место в рамках сложных систем. Этот подход обеспечивает динамическое отражение трансформации анализируемой ситуации с точки зрения реализации процессов саморазвития моделируемой системы. Он также помогает оценить направленность внешних воздействий на процессы, происходящие внутри системы, и влияние управленческих решений на динамику ситуации.

В основе рассматриваемой методологии лежит формирование когнитивных карт, отражающих наличие определенных взаимосвязей, между формирующими систему элементами. На данной основе когнитивная карта позволяет визуализировать взаимосвязи между различными факторами и процессами, влияющими на поведение системы. Для построения когнитивной карты используется метод орграфа, в котором вершины представляют факторы, влияющие на систему, а ребра — причинно-следственные связи между ними. Причинно-следственная связь может быть положительной или отрицательной, что позволяет учитывать возможные последствия принимаемых решений.

Таблица 1

*SWOT-матрица процесса межрегиональной интеграции  
 Ростовской области, ДНР и ЛНР*

<b>СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ</b>	<b>ВОЗМОЖНОСТИ</b>
1. Ресурсный потенциал ДНР и ЛНР и диверсифицированная экономика Ростовской области могут обеспечить возможности для взаимовыгодного сотрудничества регионов. 2. Территориальная близость регионов обеспечивает свободный переток ресурсов и товаров. 3. Высокоразвитая инфраструктура Ростовской области обеспечивает возможности для обеспечения взаимодействия ДНР и ЛНР с другими регионами РФ	1. Интеграция стимулирует ускорение социально-экономического развития всех вовлеченных сторон. 2. Обеспечение доступа к новым рынкам и ресурсам притягательно для бизнес-структур трех регионов. 3. Интеграционный процесс может помочь стабилизировать военно-политическую и социально-экономическую ситуацию в регионе.
<b>СЛАБЫЕ СТОРОНЫ</b>	<b>УГРОЗЫ</b>
1. Нестабильная военно-политическая ситуация может затруднить продвижение интеграционного процесса. 2. Определенный разрыв в социально-экономическом развитии Ростовской области и новых регионов РФ может затруднить использование эффектов интеграционного взаимодействия. 3. Присутствует необходимость масштабного восстановления поврежденной в результате боевых действий инфраструктуры ДНР и ЛНР.	1. Внешние санкции могут повлиять на инвестиционное обеспечение интеграционных процессов. 2. Военно-политическая ситуация может нарушить планомерное развитие процесса межрегиональной интеграции. 3. Существует возможность противодействия определенных групп влияния на различных уровнях.

Путем моделирования процесса распространения импульсов через вершины графа можно изучать особенности перехода системы от одного состояния к другому. Этот подход позволяет проанализировать различные варианты преобразования исследуемой системы, учитывая характеристики передачи импульсов между ее вершинами [5].

Исходя из особенностей социально-экономической и военно-политической ситуации, характеризующей процессы, происходящие на территории данного интегративного образования, была сформирована когнитивная карта процессов межрегиональной интеграции в его рамках, которая представлена на рис. 1.

По результатам проведенного моделирования различных сценариев, отражающих развитие системы интеграционных взаимодействий в рамках Содружества «Донбасс», можно сделать вывод о наличии потенциального позитивного эффекта для социально-экономической системы Ростовской области вследствие реализации подобных интегративных процессов, однако, ключевым условием их реализации выступает улучшение военно-политической ситуации в данном регионе и наличие активной поддержки со стороны федеральных властей. В частности, прогнозные тренды реализации подобного развития событий представлены на рис. 2.

Полученные данные позволяют сделать вывод о позитивном влиянии процессов межрегиональной интеграции на большинство вершин рассматриваемой модели, в том числе, что особенно важно в контексте темы исследования, и на параметры социально-экономического развития Ростовской области. В контексте отдельных направлений межрегиональной интеграции трех рассматриваемых регионов наиболее существенная положительная динамика отмечается в отношении сотрудничества в сфере энергоресурсов и реализации инфраструктурных проектов.

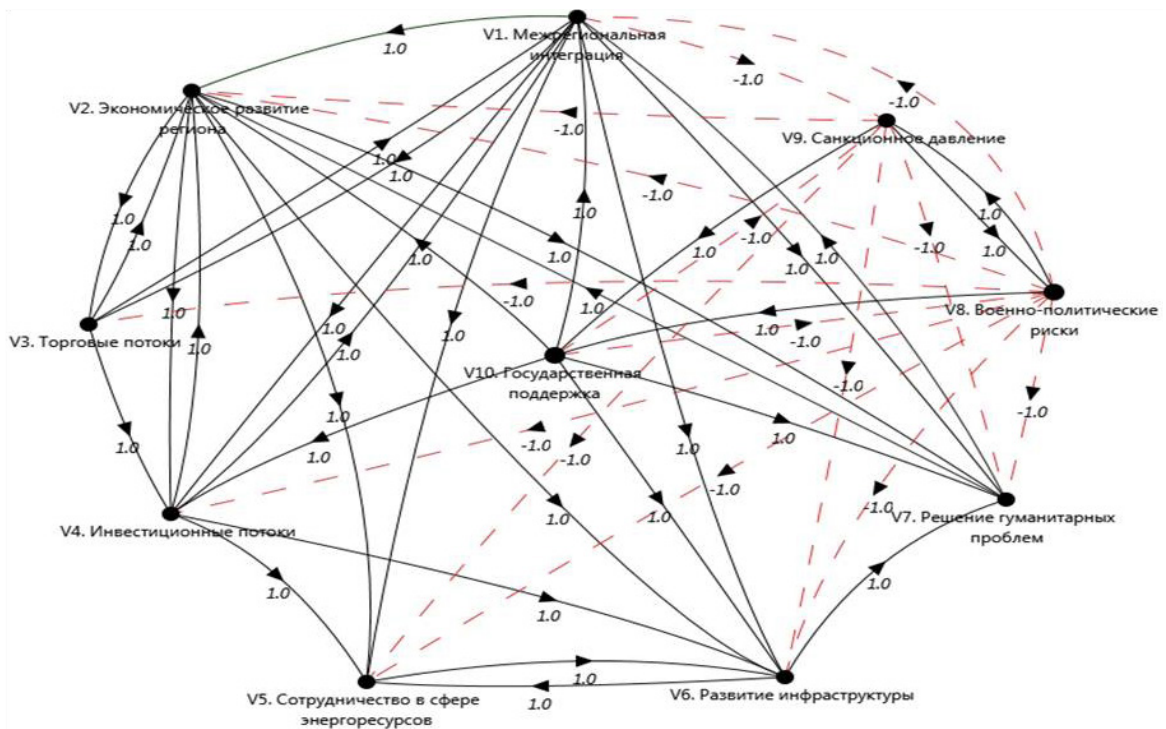


Рис. 1 — Когнитивная карта процессов межрегиональной интеграции в рамках Содружества «Донбасс»

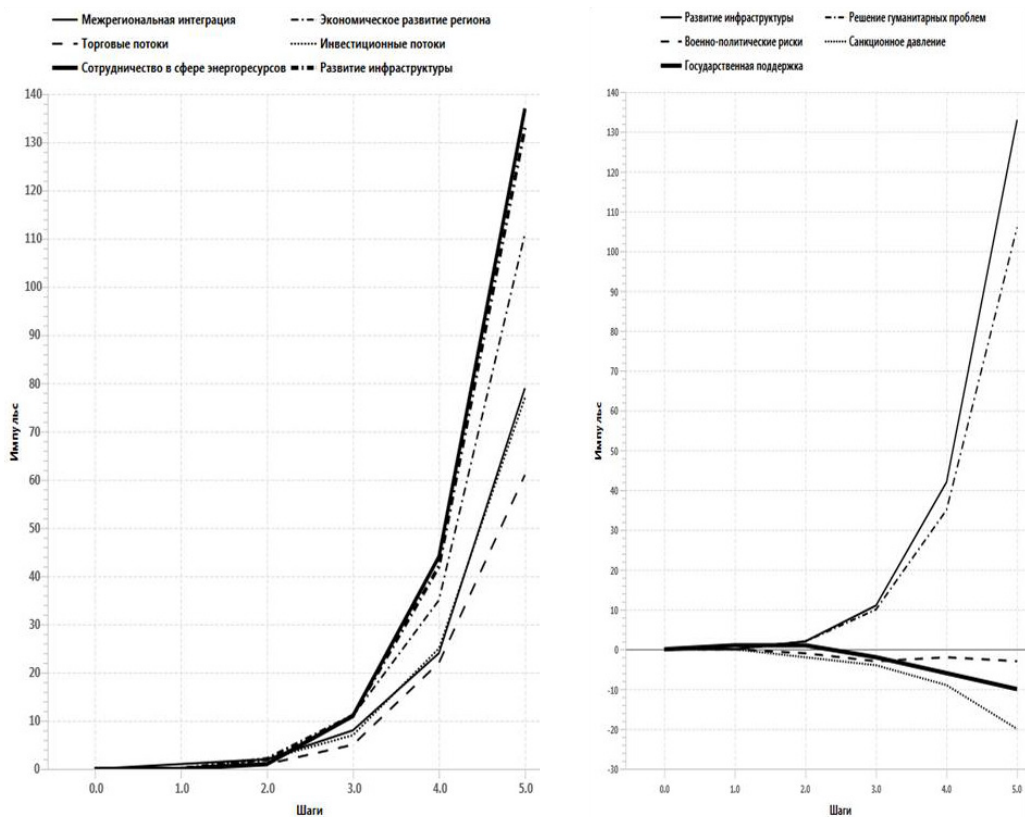


Рис. 2 — Графики импульсных процессов при реализации сценария межрегиональной интеграции в рамках Содружества «Донбасс», подкрепленной поддержкой федеральных властей [6]



Отрицательная динамика имеет в отношении параметров санкционного давления и проявления военно-политических рисков, что, естественно, является позитивной тенденцией. Также интересным является тот факт, что постепенная негативная динамика присуща такой позиции как уровень поддержки федерального центра, что объясняется улучшением параметров развития региональных социально-экономических систем интегрирующихся регионов и, как следствие, определенным снижением нагрузки на него.

Таким образом, можно констатировать потенциальную социально-экономическую эффективность готовящегося к реализации проекта по созданию Содружества «Донбасс» как достаточно инновационной формы межрегиональной интеграции, характерные черты и особенности которой в полной мере представиться возможным оценить только в будущем.

### Примечания

1. Тисунова В.Н., Резник А.А. Факторы развития трансграничного сотрудничества России и Украины // Проблемы современной экономики. 2015. № 4. С. 260.
2. Деркачев С. Голубев представил план по интеграции Ростовской области с ДНР и ЛНР [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.donnews.ru/golubev-predstavil-plan-po-integratsii-rostovskoy-oblasti-s-dnr-i-lnr\\_75383622](https://www.donnews.ru/golubev-predstavil-plan-po-integratsii-rostovskoy-oblasti-s-dnr-i-lnr_75383622).
3. Ермаков Г. «Нас объединяет Донбасс»: Голубев анонсировал создание содружества регионов с ДНР и ЛНР [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://161.ru/text/world/2023/02/09/72045626>.
4. Воронежская и Ростовская области создадут вместе с ДНР и ЛНР содружество «Донбасс» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.vedomosti.ru/politics/news/2023/07/11/984808-voronezhskaya-rostovskaya-sozhdut-sodruzhestvo-donbass>.
5. Горелова Г.В., Захарова Е.Н., Радченко С.А. Исследование слабоструктурированных проблем социально экономических систем: когнитивный подход. Ростов н/Д: Изд-во РГУ, 2006.
6. Составлено с помощью программной системы для когнитивного моделирования CMSS.

### References:

1. Tisunova V.N., Reznik A.A. Development factors of the trans-border cooperation of Russia and Ukrain // Modern economy issues. 2015. № 4. P. 260.
2. Derkachev C. Golubev has presented the plan of integration of the Rostov region with DNR and LNR [https://www.donnews.ru/golubev-predstavil-plan-po-integratsii-rostovskoy-oblasti-s-dnr-i-lnr\\_75383622](https://www.donnews.ru/golubev-predstavil-plan-po-integratsii-rostovskoy-oblasti-s-dnr-i-lnr_75383622).
3. Ermakov G. "Donbuss unites us": Golubev has announced about the formation of the DNR and LNR concord. <https://161.ru/text/world/2023/02/09/72045626>.
4. Voronezh and Rostov regions are founding concord "Donbuss" with DNR and LNR: <https://www.vedomosti.ru/politics/news/2023/07/11/984808-voronezhskaya-rostovskaya-sozhdut-sodruzhestvo-donbass>.
5. Gorelova G.V. Zakharova E.N., Rudchenko S.A. The study of weakly structured issues of social and economic systems: cognitive approach. Rostov-on Don: RSU publish, 2006.
6. Compiled by the program system for cognitive modeling CMSS.

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.  
Статья поступила в редакцию 09.06.2023; одобрена после рецензирования 16.06.2023; принята к публикации 23.06.2023.

The authors declare no conflicts of interests.

The paper was submitted 09.06.2023; approved after reviewing 16.06.2023; accepted for publication 23.06.2023.

© С.А. Скибин